

Tầm Nhìn để Thay Đổi: Cùng Nhau Cải Thiện Không Khí Sạch và Công Lý Môi Trường

“Đối với tôi, công lý môi trường là vấn đề ai được hưởng bóng mát từ những thân cây to và đẹp trong ngày hè nóng nực”.

- Michael Tubbs, tác giả cuốn *The Deeper the Roots* (Bám Chặt Gốc Rễ) và Cố Vấn Đặc Biệt cho Thống Đốc Gavin Newsom về Chuyển Dịch Kinh Tế và là người khởi xướng phong trào Chấm Dứt Tình Trạng Nghèo Đói ở California (End Poverty in California, EPIC).

Không phải ai ở Vùng Vịnh cũng “được hưởng bóng mát từ những thân cây to và đẹp trong ngày hè nóng nực”. Cũng như không phải ai cũng có thể tận hưởng đặc quyền hít thở không khí trong lành.

Trong gần bảy mươi năm, Cơ Quan Quản Lý Chất Lượng Không Khí Vùng Vịnh vẫn luôn dẫn đầu trong công cuộc mang lại bầu không khí sạch hơn cho

người dân sống trong Vùng Vịnh. Chúng tôi đã áp dụng các quy định mang tính đột phá đối với các doanh nghiệp và ngành, tài trợ cho ô tô và xe tải sạch hơn, đồng thời hợp tác với chính quyền địa phương để tạo ra một môi trường lành mạnh hơn. Nhờ những nỗ lực này, bầu trời đầy khói lẫn sương đã trở nên gần như trong sạch. Thật đáng tiếc khi không phải ai cũng được tận hưởng những cải thiện này như nhau.

Kể từ năm 1955, những nỗ lực của chúng tôi vẫn luôn tập trung vào các giải pháp khu vực cho những vấn đề mà nhiều người gặp phải ở địa phương. Các cộng đồng nằm gần đường cao tốc, những con đường đông đúc, trung tâm phân phối và các cơ sở công nghiệp lớn phải đối mặt với mức độ ô nhiễm không khí tương đối cao hơn hầu hết những người khác trong Vùng Vịnh. Những cộng đồng này cũng thường là cộng đồng người da màu có thu nhập thấp hơn.

Không phải ngẫu nhiên mà các cộng đồng người da màu liên tục phải chịu mức độ ô nhiễm không khí cao hơn. Các cộng đồng như West và East Oakland, Richmond, North Richmond, San Pablo và Bayview-Hunters Point đã phải chịu đựng các chính sách mang tính loại trừ và phân biệt đối xử của chính quyền trong nhiều thập kỷ, dẫn đến tình trạng bất công về môi trường kéo dài. Vì tình trạng bất công này, các cộng đồng phải chịu mức độ ô nhiễm không khí cao hơn mức trung bình, tình trạng sức khỏe kém hơn và gắn liền với đó là tuổi thọ thấp hơn.

Do đó, mặc dù những nỗ lực của chúng tôi trong bảy thập kỷ qua đã cải thiện chất lượng không khí tổng thể ở cấp khu vực, chúng tôi phải cố gắng nhiều hơn nữa cho các cộng đồng liên tục phải chịu tình trạng ô nhiễm không khí tại địa phương và tình trạng bất công về môi trường. Chúng tôi cần khắc phục thiệt hại của hàng chục năm. Chúng Ta phải xây dựng lại lòng tin của những cộng đồng đã bị các cơ quan chính quyền phớt lờ trong nhiều thế hệ. Chúng tôi phải tập trung nỗ lực vào việc đảm bảo ý kiến của các cộng đồng bị tổn hại do tình trạng ô nhiễm thực sự

Sứ mệnh

Địa Hạt Không Khí cải thiện chất lượng không khí để bảo vệ sức khỏe cộng đồng, giảm thiểu tình trạng bất bình đẳng về môi trường từ quá khứ đến hiện tại, đồng thời giảm thiểu biến đổi khí hậu và các tác động của biến đổi khí hậu.

Tầm nhìn

Trong 5 năm tới, Địa Hạt Không Khí sẽ thay đổi lực lượng lao động, hoạt động vận hành, hoạt động gắn kết cộng đồng và các chương trình nhằm cải thiện chất lượng không khí, nâng cao mức độ tin tưởng của công chúng và thể hiện khả năng lãnh đạo trong công tác quản lý môi trường tập trung vào công bằng.

được coi trọng, đồng thời họ được trải nghiệm không khí trong lành và có sức khỏe tốt hơn, những điều mà các cộng đồng còn lại trong khu vực thường coi là điều hiển nhiên.

Để thực hiện thành công việc này thì cần phải có thay đổi về tổ chức. Chúng tôi cần chuẩn bị sẵn sàng hơn và cam kết đạt được những cải thiện hiệu quả hơn và có thể đo lường được về chất lượng không khí ở địa phương, đồng thời có thể thực hiện việc đó với sự hợp tác của cộng đồng. Chúng tôi cần phải xây dựng Địa Hạt Không Khí Thống Nhất thành nơi gắn kết và hòa nhập hơn, đoàn kết vì mục đích chung, có định hướng rõ ràng và các nguồn lực được điều chỉnh phù hợp. Chúng tôi phải hoạt động năng suất, hiệu quả và minh bạch hơn, với năng lực đáp ứng nhu cầu của Vùng Vịnh và các cộng đồng tại đây, đặc biệt là những cộng đồng từng chịu ảnh hưởng của tình trạng bất công về môi trường.

Phạm Vi Kế Hoạch Chiến Lược

Địa Hạt Không Khí chịu trách nhiệm quản lý các nguồn ô nhiễm không khí cố định trong Vùng Vịnh San Francisco. Chúng tôi thông qua và thực thi nhiều quy định khác nhau về các ngành, doanh nghiệp và hoạt động, từ đốt củi trong lò sưởi đến tinh chế nhiên liệu hóa thạch, để đảm bảo giảm thiểu ô nhiễm không khí. Chúng tôi cũng phân bổ hơn \$150 triệu tiền tài trợ ưu đãi của tiểu bang và liên bang mỗi năm để giảm ô nhiễm không khí từ các nguồn di động như ô tô, xe tải, xe buýt trường học, thiết bị xây dựng và cảng, thiết bị làm vườn và cắt cỏ, cũng như bếp củi và lò sưởi.

Công tác cốt lõi này của Địa Hạt Không Khí là nền tảng cho những nỗ lực của chúng tôi nhằm giảm thiểu ô nhiễm không khí, bảo vệ sức khỏe người dân và giảm thiểu biến đổi khí hậu. *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029* đề cập đến cách chúng tôi sẽ thay đổi công tác này để giải quyết các vấn đề về chất lượng không khí một cách hiệu quả hơn, tập trung vào các cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề nhất do ô nhiễm không khí. Kế hoạch này cũng trình bày cách chúng tôi sẽ thay đổi tổ chức để hỗ trợ sát sao hơn các giá trị cốt lõi của chúng tôi, gồm công lý môi trường, tính công bằng, tính chính trực, quan hệ đối tác, tính minh bạch và lòng tin.

Sự Thay Đổi Trọng Tâm Đầy Cảm Hứng

Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029 là một bước quan trọng trong hành trình đảm bảo công lý môi trường của Địa Hạt Không Khí. Mặc dù Địa Hạt Không Khí đã thực hiện một số nỗ lực đảm bảo công lý môi trường trên cơ sở cộng đồng trong vài thập kỷ qua nhưng những nỗ lực đó vẫn chưa đủ. Chúng tôi cam kết thay đổi từ một tổ chức giải quyết các vấn đề về chất lượng không khí ở cấp khu vực thành một tổ chức hợp tác với cộng đồng để giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí ở cấp địa phương. Chúng tôi cam kết chủ động thúc đẩy công lý môi trường trong và thông qua hoạt động của mình. Cam kết này được lấy cảm hứng từ quan hệ đối tác của chúng tôi với cộng đồng trong năm năm qua để phát triển các kế hoạch nhằm giảm thiểu mức độ ô nhiễm không khí vốn không công bằng ở địa phương và Hội Đồng Cố Vấn Cộng Đồng mới được bổ nhiệm gần đây.

Luật Tiểu Bang Truyền Cảm Hứng cho Quan Hệ Đối Tác Với Cộng Đồng

Vào tháng Chín năm 2017, một luật mới của tiểu bang là Dự Luật Hạ Viện 617 đã thay đổi căn bản cách tiếp cận công tác lập kế hoạch về chất lượng không khí của các địa hạt không khí địa phương. Luật này yêu cầu các địa hạt không khí địa phương hợp tác với cộng đồng để xây dựng kế hoạch giám sát và giảm thiểu tình trạng ô nhiễm trong khu dân cư của họ. Các cộng đồng được lựa chọn

để hợp tác là những cộng đồng có mức độ ô nhiễm không khí tương đối cao hơn các khu vực khác của Vùng Vịnh, cùng các nguy cơ dễ bị tổn thương về sức khỏe như tỷ lệ hen suyễn, bệnh tim mạch và nguy cơ ung thư cao hơn. Đây cũng chính là những cộng đồng đã phải gánh chịu các chính sách mang tính phân biệt đối xử của liên bang, tiểu bang và địa phương, bao gồm từ chối cung cấp dịch vụ tài chính, cải tạo đô thị, xây dựng đường cao tốc và các quy tắc phân vùng địa phương cho phép các ngành gây ô nhiễm hoạt động trong hoặc bên cạnh các khu dân cư. Những cộng đồng này từng trải qua tình trạng thoái vốn đầu tư, hạn chế khả năng tiếp cận các dịch vụ y tế và thực phẩm lành mạnh, giáo dục chất lượng thấp, ít công viên và không gian mở ở địa phương. Đó thường là những cộng đồng người da màu có thu nhập thấp.

Kể từ khi luật được thông qua, đã có hai kế hoạch giám thiếu và một kế hoạch giám sát được thông qua tại Vùng Vịnh. *Tự Quản Lý Không Khí* là kế hoạch do Địa Hạt Không Khí, Dự Án Chỉ Số Môi Trường West Oakland và Ban Chỉ Đạo Cộng Đồng đồng phát triển. Kế hoạch này bao gồm 84 chiến lược nhằm giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí và mức độ phải chịu ô nhiễm không khí ở West Oakland. Chúng tôi đã cùng cộng đồng Richmond-North Richmond-San Pablo xây dựng một kế hoạch giám sát cộng đồng và kế hoạch giám thiếu phát thải Hành Trình đến Không Khí Sạch. *Hành Trình đến Không Khí Sạch* có 31 chiến lược và 140 hành động để giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí. Chúng tôi hiện đang hợp tác với East Oakland và Bayview Hunters Point-Southeast San Francisco để xây dựng các kế hoạch tương tự.

Hội Đồng Đề Cao Ý Kiến của Cộng Đồng trong Quá Trình Đưa Ra Quyết Định

Hội Đồng Cố Vấn Cộng Đồng của Địa Hạt Không Khí được thành lập vào năm 2021, gồm 17 lãnh đạo cộng đồng và chuyên gia sinh sống hoặc làm việc trong các cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề do tình trạng ô nhiễm không khí tại địa phương. Hội đồng hướng dẫn cho Hội Đồng Quản Trị về các chương trình và chính sách có tác động đến tất cả các cộng đồng, bao gồm cả những cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề. Họ đưa ra khuyến nghị cho Địa Hạt Không Khí về các vấn đề công bằng và công lý môi trường để cải thiện chất lượng không khí cho tất cả các cộng đồng, trong đó ưu tiên các cộng đồng chịu ảnh hưởng nặng nề nhất do ô nhiễm không khí.

Kể từ khi bắt đầu họp vào tháng Một năm 2022, Hội Đồng Cố Vấn Cộng Đồng vẫn luôn thảo luận về các khái niệm công lý môi trường và các hành động khả thi với cấp lãnh đạo và nhân viên của Địa Hạt Không Khí trong toàn tổ chức. Hội đồng đã xây dựng một bộ Mục Ưu Tiên Công Lý Môi Trường để đưa ra hướng dẫn cơ bản khi Địa Hạt Không Khí bắt đầu phát triển kế hoạch chiến lược của mình. Các cuộc trao đổi với hội đồng về công việc cơ bản của Địa Hạt Không Khí và cách Địa Hạt Không Khí có thể thay đổi để kết hợp giá trị cốt lõi về công lý môi trường đã cung cấp thông tin đầu vào và cải thiện các chiến lược trong *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029*. Thông qua những mối quan hệ đối tác với cộng đồng này và Hội Đồng Cố Vấn Cộng Đồng, chúng tôi đã không ngừng tìm hiểu tình trạng bất công về môi trường. Chúng tôi đã bắt đầu coi trọng ý kiến và kiến thức của cộng đồng, cũng như mối quan hệ của chúng tôi với họ. Giờ đây, chúng tôi hiểu rằng cộng đồng, công lý môi trường và tính công bằng phải là trọng tâm cho hoạt động của chúng tôi trong những năm và những thập kỷ tới.

Lập Kế Hoạch để Thay Đổi Cùng Nhau

Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029 được phát triển thông qua quá trình hợp tác với các nhà lãnh đạo cộng đồng, nhân viên Địa Hạt Không Khí, Hội Đồng Quản Trị và thành viên của Hội Đồng Cố Vấn Cộng Đồng, đại diện từ các ngành được quản lý và các đối tác chính quyền của chúng tôi. Trong suốt nhiều tháng, chúng tôi đã thảo luận về những điều cần thay đổi, những điều chúng tôi đang làm tốt và những lĩnh vực chúng tôi có thể làm tốt hơn. Chúng tôi đã trao đổi về những điểm mạnh và điểm yếu trong nội bộ của Địa Hạt Không Khí, cũng như các cơ hội và mối đe dọa bên ngoài. Chúng tôi đã tổ chức các buổi thảo luận về tầm nhìn để tìm hiểu những điều chúng tôi mong muốn đạt được trong thời gian dài và hy vọng đạt được trong thời gian ngắn. Chúng tôi đã hợp tác để trong các mục tiêu, chiến lược cũng như các hành động cần thiết để thực sự thay đổi.

Chúng tôi đúc kết được rằng mọi người đánh giá cao trọng tâm mới của Địa Hạt Không Khí là công lý môi trường và gắn kết cộng đồng. Họ đánh giá cao kiến thức và chuyên môn kỹ thuật, cũng như sự chú trọng vào khoa học của chúng tôi. Chúng tôi đã được cho biết về những thách thức trong nội bộ của mình, chẳng hạn như truyền thông kém trong nội bộ và các thủ tục quan liêu gây cản trở đối với việc thay đổi, đổi mới và hợp tác. Chúng tôi đã được cho biết rằng người dân vẫn tiếp tục thiếu lòng tin đối với Địa Hạt Không Khí, đặc biệt là trong các cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề do ô nhiễm. Chúng tôi cũng thấy được cơ hội cải thiện. Việc cho phép và thực thi các quy định của chúng tôi đối với các ngành, trạm xăng, máy phát điện và các nguồn ô nhiễm cố định khác có thể minh bạch hơn, hiệu quả hơn và là cơ chế để cải thiện công lý môi trường. Mọi người cũng thấy được cơ hội nắm bắt công nghệ mới và các nguồn tài trợ để đạt được các mục tiêu về chất lượng không khí của chúng tôi.

Đáng chú ý là các cộng đồng, thành viên Hội Đồng Quản Trị và nhân viên đều có chung quan điểm rằng Địa Hạt Không Khí là cơ quan dẫn đầu về chất lượng không khí ở California và trên toàn quốc. Tuy nhiên, việc trở thành người dẫn đầu có nghĩa là chúng tôi cần tiếp tục táo bạo và có tầm nhìn xa để đảm bảo tất cả các cộng đồng đều có khả năng tận hưởng không khí sạch một cách công bằng.

Giá Trị Cốt Lõi

- Công Lý Môi Trường:** Chúng tôi sẽ áp dụng các nguyên tắc công lý môi trường trong tất cả các khía cạnh công việc của mình và nỗ lực cải thiện kết quả của công tác đảm bảo công lý môi trường cho các cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề.
- Tính Công Bằng:** Chúng tôi cam kết đảm bảo tính công bằng và đảm bảo văn hóa tổ chức của chúng tôi sẽ thúc đẩy lực lượng lao động đa dạng phản ánh các cộng đồng của chúng ta.
- Tính Chính Trực:** Chúng tôi dẫn dắt bằng thái độ chính trực, đóng vai trò là người quản lý trung thực và có trách nhiệm đối với các nguồn lực công, hành động trên nền tảng luật pháp và khoa học, đồng thời tiên phong đưa ra các giải pháp hiệu quả và đổi mới trong quan hệ đối tác với những cộng đồng mà chúng tôi phục vụ.
- Quan Hệ Đối Tác:** Chúng tôi coi trọng các đối tác của mình, thúc đẩy hoạt động hợp tác hiệu quả cả trong nội bộ và bên ngoài để đạt được các mục tiêu chung.
- Tính Minh Bạch:** Chúng tôi cam kết sẽ hoàn toàn minh bạch để có thể chịu trách nhiệm giải trình về các quyết định và hành động của mình.
- Lòng Tin:** Chúng tôi có được lòng tin của công chúng thông qua việc xây dựng các chương trình và chính sách trên cơ sở luật pháp, khoa học và kinh nghiệm thực tế của cộng đồng.

Mục Tiêu 1: Tạo Tác Động

Theo Mục Tiêu 1, chúng tôi sẽ tạo tác động bằng cách cải thiện phương pháp lập kế hoạch đảm bảo chất lượng không khí. Trong quá trình không ngừng nỗ lực giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí trên toàn khu vực, chúng tôi sẽ đảm bảo nắm bắt được thông tin đầy đủ và chính xác về tình trạng ô nhiễm không khí tại địa phương, trong đó bao gồm cả kinh nghiệm của cộng đồng và các quan điểm về ô nhiễm không khí tại địa phương.

Để tạo tác động, chúng tôi cũng sẽ củng cố các quy định, chính sách cấp phép và thực thi của mình, đồng thời cải thiện cách chúng tôi buộc ngành công nghiệp phải chịu trách nhiệm giải trình khi vi phạm các quy định của chúng tôi. Chúng tôi sẽ phối hợp với các cộng đồng để đổi mới cách phân bổ nguồn tài trợ của tiểu bang và liên bang cho xe điện và trạm sạc cho các cộng đồng dễ bị tổn thương nhất của chúng ta. Chúng tôi sẽ xây dựng các giải pháp mang tính đổi mới trong khu vực để ứng phó với tình trạng biến đổi khí hậu. Chúng tôi sẽ hỗ trợ hiệu quả hơn cho các đối tác chính quyền địa phương và các cơ quan khác trong nỗ lực giảm thiểu biến đổi khí hậu.

Mục tiêu đích:

- Giảm Thiểu Tác Động của Ô Nhiễm Không Khí Đến Sức Khỏe
- Buộc Những Người Vi Phạm Phải Chịu Trách Nhiệm Giải Trình
- Giảm Thiểu Biến Đổi Khí Hậu và Tác Động của Biến Đổi Khí Hậu

Mục Tiêu 2: Thúc Đẩy Công Lý Môi Trường

Theo Mục Tiêu 2, chúng tôi sẽ thúc đẩy công lý môi trường bằng cách hỗ trợ, hợp tác với và cải thiện chất lượng cuộc sống cho các cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề do tình trạng ô nhiễm để chúng ta có thể cùng nhau hợp tác nhằm xác định và giảm thiểu tình trạng bất bình đẳng về mức độ phải chịu ô nhiễm không khí.

Để cộng đồng có thể tự thu thập dữ liệu về ô nhiễm không khí, chúng tôi sẽ giúp cộng đồng xây dựng kiến thức và kỹ năng thu thập dữ liệu. Chúng tôi cũng sẽ cung cấp các công cụ cần thiết giúp cộng đồng truy cập và hiểu rõ hơn về dữ liệu ô nhiễm không khí hiện có.

Chúng tôi sẽ cải thiện quy trình khiếu nại về chất lượng không khí để đảm bảo tính hiệu quả và minh bạch của quy trình. Chúng tôi sẽ trực tiếp tham gia với cộng đồng về các hoạt động tuân thủ và thực thi, bao gồm các vụ việc gần đây hoặc các vụ vi phạm gây ô nhiễm không khí khác, về việc ứng phó thực thi của chúng tôi, mức độ gây hại cho cộng đồng và các hành động pháp lý mà chúng tôi có thể thực hiện.

Chúng tôi sẽ phối hợp với các cộng đồng để xác định tình trạng bất bình đẳng về ô nhiễm không khí và thu thập thông tin hoàn chỉnh hơn về tình trạng ô nhiễm không khí ở các khu dân cư. Chúng tôi sẽ sử dụng thông tin này để xây dựng các chiến lược hiệu quả hơn nhằm giảm thiểu tình trạng ô nhiễm từ những nguồn gây ảnh hưởng nhiều nhất đến họ.

Chúng tôi sẽ xây dựng một quy trình do cộng đồng dẫn dắt, trong đó cộng đồng tham gia vào việc đưa ra các quyết định về cách chi tiêu số tiền mà những người gây ô nhiễm không khí bất hợp pháp

phải nộp phạt để giúp các dự án mang lại lợi ích cho cộng đồng. Chúng tôi sẽ nỗ lực thay đổi các luật ngăn cản Địa Hạt Không Khí và các tổ chức khác thúc đẩy công lý môi trường, đồng thời sẽ cải thiện và ưu tiên việc tuân thủ luật dân quyền cũng như giải quyết các tác động cộng đồng một cách hiệu quả hơn.

Mục tiêu đích:

- Xây Dựng Quan Hệ Đối Tác và Năng Lực Cho Cộng Đồng
- Xác Định Tình Trạng Bất Bình Đẳng
- Giảm Thiểu Tình Trạng Bất Bình Đẳng

Mục Tiêu 3: Thúc Đẩy Mức Độ Gắn Kết và Hòa Nhập

Theo Mục Tiêu 3, chúng tôi sẽ thúc đẩy mức độ gắn kết và hòa nhập bằng cách nỗ lực giúp lực lượng lao động của Địa Hạt Không Khí trở nên đa dạng hơn và phản ánh các cộng đồng mà chúng tôi phục vụ. Để tăng cường mức độ gắn kết của tổ chức, chúng tôi sẽ đảm bảo mọi người trong tổ chức đều hiểu và tôn trọng giá trị của lực lượng lao động đa dạng luôn chào đón và giúp mọi người hòa nhập.

Chúng tôi sẽ xây dựng Địa Hạt Không Khí Thống Nhất thành nơi khiến nhân viên có cảm giác thân thuộc, hiểu và trân trọng cách kết hợp giữa nền tảng và chuyên môn đa dạng để hỗ trợ sứ mệnh và tầm nhìn của tổ chức. Chúng tôi cũng sẽ đoàn kết hơn trong mục tiêu thúc đẩy công lý môi trường bằng cách nâng cao năng lực và hiệu quả làm việc của nhân viên, thành viên Hội Đồng Quản Trị và cơ quan cố vấn để đảm bảo công lý môi trường trong tất cả các khía cạnh hoạt động của chúng tôi. Chúng tôi sẽ mở rộng kiến thức nội bộ của tất cả các nhân viên về Địa Hạt Không Khí và tạo thêm cơ hội để xây dựng mối quan hệ giữa các nhân viên.

Để nâng cao tinh thần và hiệu quả tổng thể của tổ chức, chúng tôi sẽ cải thiện công tác ghi nhận đóng góp của nhân viên. Chúng tôi sẽ mở rộng các cơ hội phát triển nghề nghiệp để thúc đẩy thành công, nâng cao tinh thần và nâng cao khả năng giữ lại nhân sự.

Mục tiêu đích:

- Thể Hiện Tính Đa Dạng, Công Bằng, Hòa Nhập và Gắn Kết
- Trở Thành Địa Hạt Không Khí Thống Nhất

Mục Tiêu 4: Hoạt Động Hiệu Quả, Có Trách Nhiệm Giải Trình và Hướng Tới Khách Hàng

Theo Mục Tiêu 4, chúng tôi sẽ duy trì một tổ chức hoạt động hiệu quả, có trách nhiệm giải trình và hướng tới khách hàng, cung cấp các dịch vụ mẫu mực một cách minh bạch và hiệu quả. Chúng tôi sẽ cải thiện các quy trình cấp phép, giám sát và thực thi của mình. Chúng tôi sẽ đưa ra các quyết định cấp phép kịp thời hơn và cải thiện quy trình để minh bạch hơn với người nộp đơn và công chúng. Chúng tôi sẽ đảm bảo các quy định của Địa Hạt Không Khí và các giấy phép có liên quan về chất lượng không khí do chúng tôi cấp đều rõ ràng, nhất quán và có thể thực thi được nhằm giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí ảnh hưởng đến cộng đồng.

Chúng tôi sẽ cải thiện hệ thống giám sát không khí và quản lý dữ liệu có liên quan. Chúng tôi sẽ cải thiện độ tin cậy, hiệu quả, chất lượng và khả năng tiếp cận dữ liệu, đặc biệt là để hỗ trợ công tác tìm

hiểu mức độ phải chịu tình trạng ô nhiễm không khí ở địa phương. Chúng tôi cũng sẽ tăng cường hiệu suất và hiệu quả của các nguồn lực thanh tra và điều tra để cải thiện tỷ lệ tuân thủ và gia tăng tác động từ các chương trình thực thi của chúng tôi.

Chúng tôi sẽ mở rộng hoạt động truyền thông đại chúng để truyền cảm hứng cho công chúng ủng hộ các nỗ lực giảm thiểu ô nhiễm không khí và giảm thiểu biến đổi khí hậu. Chúng tôi sẽ củng cố kỹ năng giao tiếp và kiến thức trên toàn tổ chức. Chúng tôi cũng sẽ tăng cường chương trình ứng phó biến cố của mình với sự hợp tác của các đối tác chính quyền.

Để đảm bảo giữ đúng lời hứa, chúng tôi sẽ điều chỉnh các nguồn lực và ngân sách hàng năm của Địa Hạt Không Khí cho phù hợp với các ưu tiên của tổ chức và cộng đồng, theo như nội dung trong *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029* và báo cáo tiến độ của chúng tôi.

Mục tiêu đích:

- Cải Thiện Hoạt Động Cấp Phép, Giám Sát và Thực Thi
- Xây Dựng Mối Quan Hệ và Tăng Cường Tương Tác
- Chịu Trách Nhiệm Giải Trình

Chương 2: Tập Trung vào Công Lý Môi Trường

Với Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029, Địa Hạt Không Khí cam kết chủ động thúc đẩy công lý môi trường trong và thông qua hoạt động của chúng tôi. Theo Mục Ưu Tiên Công Lý Môi Trường của Hội Đồng Cố Vấn Cộng Đồng, “để thúc đẩy công lý môi trường một cách hiệu quả trong dài hạn, chúng tôi phải thực thi công lý phục hồi bằng cách xây dựng các chính sách, thông lệ, thủ tục và quy chuẩn không chỉ thừa nhận những tổn thương và tác động xấu đến sức khỏe do tình trạng phân biệt chủng tộc trong lĩnh vực môi trường gây ra mà còn tôn vinh công việc đầy cảm xúc cũng như sự đầu tư thời gian cần thiết để nhân viên và lãnh đạo cộng đồng cùng nhau hợp tác hiệu quả trong việc thúc đẩy công lý môi trường”.

Để thúc đẩy công lý môi trường, chúng tôi sẽ làm những việc cần thiết để hiểu về lịch sử và ý nghĩa của công lý môi trường theo như hình dung của những người ủng hộ. Chúng tôi cam kết hiểu và thừa nhận rằng di sản của các chính sách gây hại của chính quyền và **nạn phân biệt chủng tộc trong lĩnh vực môi trường** là nguyên nhân sâu xa dẫn đến tình trạng bất công về môi trường. Địa Hạt Không Khí cam kết đào tạo nhân viên, ban lãnh đạo điều hành và Hội Đồng Quản Trị Địa Hạt Không Khí về những vấn đề này để đảm bảo chúng tôi hiểu đầy đủ ý nghĩa của việc thúc đẩy công lý môi trường trong hoạt động của mình. Chúng tôi sẽ xây dựng mối quan hệ với các cộng đồng quan tâm đến công lý môi trường và tôn trọng các nguyên tắc công lý môi trường để đảm bảo hoạt động của chúng tôi được thực hiện “cùng cộng đồng chứ không phải áp đặt lên cộng đồng”.

Công Lý Môi Trường là gì?

Nguồn gốc của Phong Trào Công Lý Môi Trường có thể bắt nguồn từ các phong trào Dân Quyền và Lao Động Nông Trại trong những năm 1960 và 1970. Các nhà hoạt động địa phương, các nhà lãnh đạo cộng đồng và tín ngưỡng cũng như các học giả đã bắt đầu phong trào này để phản ứng trước cách bố trí không cân xứng của các cơ sở gây ô nhiễm và tình trạng bất bình đẳng lan rộng trong công tác thực thi môi trường và bảo vệ sức khỏe cộng đồng đối với các khu dân cư có thu nhập thấp, Người Dân Bản Địa và cộng đồng người da màu.

Chủ nghĩa phân biệt chủng tộc, “phân biệt đối xử” và thái độ thượng đẳng của người da trắng là cơ sở giải thích lý do tại sao các cộng đồng người da màu đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề nhất về môi trường. Những tác động của tình trạng bất công về môi trường, chẳng hạn như chất lượng không khí kém, tác động nặng nề đến sức khỏe và sự khác biệt về chất lượng cuộc sống, đều là những kết quả bắt nguồn từ cơ sở này trong nạn phân biệt chủng tộc trong lĩnh vực môi trường.

Việc xuất bản báo cáo mang tính bước ngoặt “Chất Thải Độc Hại và Chủng Tộc ở Hoa Kỳ” do Ủy Ban Công Lý Chủng Tộc của Giáo Hội Chúa Kitô Thống Nhất xuất bản năm 1987 đã nâng khái niệm bất công môi trường và phân biệt chủng tộc trong lĩnh vực môi trường này vào phạm vi nghị luận quốc gia. Công lý môi trường có hai kiểu định nghĩa chính – một kiểu được xây dựng từ bên trong cộng đồng vận động chính sách và một kiểu do Cơ Quan Bảo Vệ Môi Sinh Hoa Kỳ đưa ra vào năm 1992. Cả hai đều hữu ích trong việc tìm hiểu về công lý môi trường.

- **Cơ Quan Bảo Vệ Môi Sinh:** “Công lý môi trường là đối xử công bằng và để tất cả mọi người thực sự tham gia phát triển, thực hiện và thực thi luật, quy định và chính sách về môi trường, bất kể chủng tộc, màu da, nguồn gốc quốc gia hay thu nhập. Mục tiêu này sẽ đạt được khi

mọi người đều được bảo vệ như nhau khỏi các mối nguy hiểm về môi trường và sức khỏe, đồng thời được tham gia bình đẳng vào quá trình ra quyết định nhằm xây dựng một môi trường lành mạnh để sống, học tập và làm việc”.

- **Tiến Sĩ Bunyan Bryant, Học Giả Tiên Phong về Công Lý Môi Trường cho biết:** “Công Lý Môi Trường ... là các chuẩn mực và giá trị văn hóa, quy tắc, quy định, hành vi, chính sách và quyết định [mà] hỗ trợ các cộng đồng bền vững nơi mọi người có thể tương tác với niềm tin rằng môi trường này an toàn, hỗ trợ và năng suất. Công lý môi trường được thực thi khi mọi người có thể nhận ra tiềm năng tối đa của mình ... nơi mà cả tính đa dạng về văn hóa và sinh học đều được tôn trọng và đánh giá cao, đồng thời công lý phân phối chiếm ưu thế”.

Công Lý Môi Trường: Trọng Tâm Chiến Lược

Trong hai năm rưỡi qua, Hội Đồng Cố Vấn Cộng Đồng của Địa Hạt Không Khí đã tư vấn cho Địa Hạt Không Khí về ý nghĩa của công lý môi trường và những điều chúng tôi cần cân nhắc khi chuyển sang tập trung hoạt động của mình vào công lý môi trường.

Để giúp chúng tôi hiểu các chiến lược và hành động nhằm hướng tới kết quả công bằng hơn trong cộng đồng, hội đồng đã thành lập ủy ban Đặc Biệt về Chính Sách Công Lý Môi Trường vào cuối năm 2022 để làm việc trực tiếp với lãnh đạo và nhân viên của Địa Hạt Không Khí. *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029* phản ánh mối quan hệ đối tác này. Kế hoạch này cũng phản ánh kiến thức thu được từ nhiều cuộc trao đổi của chúng tôi với hội đồng và các thành viên khác trong cộng đồng về những việc chúng tôi cần làm để thúc đẩy công lý môi trường.

Các chiến lược trong kế hoạch này được xây dựng không chỉ dựa trên ý kiến tư vấn của Hội Đồng Cố Vấn Cộng Đồng mà còn căn cứ vào kết quả xem xét Mục Ưu Tiên Công Lý Môi Trường của Hội Đồng. Hơn ba phần tư chiến lược trong kế hoạch này liên quan trực tiếp đến một hoặc nhiều mục ưu tiên của Hội Đồng Cố Vấn Cộng Đồng.

Trong quá trình tiến tới các hành động nhằm thực hiện *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029*, chúng tôi sẽ hiểu rõ hơn và giảm thiểu được tình trạng bất bình đẳng về mức độ phải chịu tình trạng ô nhiễm không khí. Chúng tôi sẽ coi trọng ý kiến và kiến thức của cộng đồng bằng cách cân nhắc kiến thức đó và dữ liệu do cộng đồng thu thập trong quá trình đưa ra quyết định. Chúng tôi cam kết hỗ trợ, hợp tác và cải thiện chất lượng cuộc sống cho các cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề do ô nhiễm không khí. Chúng tôi sẽ thực thi nghiêm khắc các giấy phép và quy định của mình. Chúng tôi sẽ trả lại một phần của mọi khoản tiền thu được từ các khoản tiền phạt cho các cộng đồng nơi xảy ra hành vi vi phạm để hỗ trợ các dự án mang lại lợi ích cho cộng đồng và được lựa chọn thông qua quy trình có cộng đồng tham gia. Chúng tôi sẽ cung cấp thông tin minh bạch hơn để cộng đồng có thể tham gia hiệu quả và chúng tôi sẽ chịu trách nhiệm giải trình trước cộng đồng về việc đáp ứng các cam kết của mình. Chúng tôi sẽ củng cố và thực hiện các quy tắc, chính sách và hành động thực thi có cân nhắc tới công lý môi trường và các tác động cộng đồng.

Mặc dù những chiến lược và hành động này có vẻ đầy tham vọng nhưng chúng tôi cam kết sẽ đưa công lý môi trường trở thành một phần trọng tâm trong hoạt động của mình. Trong quá trình thực hiện mục tiêu này, chúng tôi sẽ chuyển đổi Địa Hạt Không Khí thành một tổ chức chiến lược thực sự. Chúng tôi sẽ sử dụng các nguồn lực hạn chế của mình để giải quyết các vấn đề về chất lượng không

khí cần được quan tâm nhất và để đạt được Tầm Nhìn mới: “Trong 5 năm tới, chúng tôi sẽ chuyển đổi lực lượng lao động, hoạt động vận hành, hoạt động gắn kết cộng đồng và các chương trình nhằm cải thiện chất lượng không khí, nâng cao mức độ tin tưởng của công chúng và thể hiện khả năng lãnh đạo trong công tác quản lý môi trường tập trung vào công bằng. Chúng tôi sẽ cần các cộng đồng và đồng minh của họ tiếp tục đồng hành cùng chúng tôi, thúc đẩy chúng tôi, khuyến khích chúng tôi và buộc chúng tôi phải chịu trách nhiệm giải trình. Chúng tôi cần kiến thức, quan điểm và kinh nghiệm của cộng đồng để thành công. Do đó, chúng tôi mong muốn hợp tác và coi trọng mối quan hệ đối tác với họ trong quá trình tiến lên trên hành trình đảm bảo công lý môi trường của mình.

Mục Ưu Tiên Công Lý Môi Trường của Hội Đồng Cố Vấn Cộng Đồng

1. Cải Thiện Công Lý Môi Trường

Để đạt được hiệu quả dài hạn trong việc cải thiện công lý môi trường, Địa Hạt Không Khí phải thực hành công lý phục hồi bằng cách xây dựng các chính sách, thông lệ, thủ tục và quy chuẩn áp dụng trên toàn cơ quan vừa thừa nhận những tổn thương và tác động xấu đến sức khỏe do tình trạng phân biệt chủng tộc trong lĩnh vực môi trường gây ra và tôn vinh công việc đầy cảm xúc cũng như sự đầu tư thời gian cần thiết để nhân viên và lãnh đạo cộng đồng cùng nhau hợp tác hiệu quả trong việc cải thiện công lý môi trường.

Địa Hạt Không Khí phải coi trọng ý kiến, kinh nghiệm thực tế và khả năng lãnh đạo của cộng đồng công lý môi trường, xây dựng mối quan hệ tôn trọng và quan hệ đối tác với những cộng đồng này, tuyển dụng nhân sự từ những cộng đồng này, coi những cộng đồng này là một nguồn lực, trả thù lao để bù đắp cho thời gian và chuyên môn của họ, thu thập ý kiến đóng góp của họ, sử dụng ý kiến đóng góp đó để trực tiếp cung cấp thông tin trong quá trình đưa ra quyết định và thiết lập các quy trình tham gia chính thức để giải quyết và thực hiện ý kiến đóng góp của cộng đồng, cũng như tăng cường trách nhiệm giải trình của cơ quan đối với cộng đồng.

Lĩnh vực Công Lý Môi Trường vốn có tính chất giao thoa và liên ngành. Do đó, Địa Hạt Không Khí phải xóa bỏ khoảng cách giữa các thành phần tách biệt trong nội bộ bằng cách tổ chức lại và tái cơ cấu để xây dựng cơ cấu và văn hóa cơ quan sao cho hỗ trợ hoạt động giữa các bộ phận.

Để nhân viên thực thi công lý môi trường hiệu quả hơn, Địa Hạt Không Khí phải thúc đẩy văn hóa đổi mới, coi trọng kiến thức học được bằng cách thực hành và áp dụng các định nghĩa rõ ràng về công bằng và công lý môi trường (cũng như các thuật ngữ có liên quan) trên cơ sở ý kiến đóng góp của cộng đồng.

2. Hỗ Trợ Cơ Quan Hiệu Quả

Để nhân viên và các nhà lãnh đạo cộng đồng nhận được sự hỗ trợ hiệu quả và cần thiết của cơ quan nhằm thúc đẩy Công Lý Môi Trường, ban lãnh đạo Địa Hạt Không Khí phải: Đưa ra tầm nhìn mạnh mẽ và đưa ra quan điểm rõ ràng để đạt được công lý môi trường và đảm bảo các cộng đồng có quan ngại được hít thở không khí trong lành; dẫn dắt việc sửa đổi các chính sách, thông lệ và thủ tục nội bộ với góc nhìn công bằng; và dẫn dắt công cuộc sửa đổi các chính sách, thông lệ và thủ tục liên quan đến sứ mệnh dưới góc nhìn công lý môi trường.

3. Kết Hợp Công Lý Môi Trường vào Các Chức Năng Cốt Lõi

Địa Hạt Không Khí phải ưu tiên kết hợp những cân nhắc về công lý môi trường sau đây vào các chức năng cốt lõi của mình: khoa học dựa trên cộng đồng cũng như giám sát không khí và thu thập dữ liệu theo thời gian thực, các cân nhắc về sức khỏe cộng đồng, phân tích tác động cộng dồn, phân tích tác động khác nhau và tình hình tuân thủ dân quyền, ghi nhận các tác động và thiệt hại trong quá khứ cũng như nhu cầu đối với các bước phục hồi.

4. Thực Hiện Các Thông Lệ Tốt Nhất và Đổi Mới về Công Lý Môi Trường

Địa Hạt Không Khí phải xây dựng và thực hiện chiến lược kết hợp đổi mới và các thông lệ tốt nhất về công lý môi trường vào các hoạt động hàng ngày và các chức năng cốt lõi của mình, bao gồm thu thập và phân tích dữ liệu, đo

lường và giám sát, cấp phép, phân tích môi trường, thanh tra, thực thi, các hành động pháp lý bao gồm kiện tụng, giảm thiểu tác động, lập kế hoạch, xây dựng quy tắc và tài trợ ưu đãi.

5. Trao Đổi Rõ Ràng, Minh Bạch và Chính Trực

Địa Hạt Không Khí phải trao đổi rõ ràng, minh bạch và chính trực với các cộng đồng công lý môi trường về vai trò, trách nhiệm và những hạn chế của cơ quan, cũng như những lĩnh vực cần phát triển, cải thiện và mang lại sự thay đổi mang tính chuyển biến trong phạm vi trách nhiệm quản lý của cơ quan.

6. Nâng Cao Năng Lực của Nhân Viên và Thành Viên Hội Đồng Quản Trị để Kết Hợp Công Lý Môi Trường

Địa Hạt Không Khí phải đầu tư vào việc nâng cao năng lực của nhân viên và thành viên Hội Đồng Quản Trị để kết hợp công lý môi trường vào vai trò và trách nhiệm hàng ngày của họ, phát triển cộng đồng và quản lý cấp trung về các chính sách, thông lệ và thủ tục mới, thiết lập công lý môi trường như một năng lực cốt lõi của nhân viên, ưu tiên tuyển dụng, giữ lại và thăng chức cho nhân viên có kinh nghiệm thực tế và/hoặc làm việc trong các cộng đồng công lý môi trường tuyến đầu, đồng thời đảm bảo nhân viên và lãnh đạo ở tất cả các cấp của cơ quan đều phản ánh tính đa dạng của cộng đồng mà cơ quan phục vụ.

7. Nâng Cao Năng Lực của Các Cộng Đồng và Tổ Chức Công Lý Môi Trường

Địa Hạt Không Khí phải đầu tư vào việc nâng cao năng lực của các cộng đồng và tổ chức công lý môi trường để hợp tác hiệu quả với Địa Hạt Không Khí trong công cuộc thay đổi hệ thống, tạo ra lợi ích kinh tế và cơ hội cho lực lượng lao động trong những cộng đồng này, đồng thời tạo điều kiện cho những cộng đồng này tiếp cận và quản lý các nguồn lực để giải quyết tình trạng bất bình đẳng.

8. Tìm Kiếm Các Biện Pháp Khắc Phục Pháp Lý Phù Hợp và Phối Hợp với Cộng Đồng Công Lý Môi Trường

Địa Hạt Không Khí phải tìm kiếm các biện pháp pháp lý phù hợp, hợp tác và phối hợp với các cộng đồng công lý môi trường về các biện pháp khắc phục đó, áp đặt các khoản tiền phạt đủ cao, đạt được kết quả nhờ tính răn đe đối với những người vi phạm và đảm bảo các cộng đồng công lý môi trường được hưởng lợi và được phép đưa ra ý kiến trong việc sử dụng các nguồn tài trợ có liên quan.

9. Hỗ Trợ Kỹ Thuật cho Chính Quyền Địa Phương

Địa Hạt Không Khí phải hỗ trợ kỹ thuật cho chính quyền địa phương để giúp họ nâng cao hiệu quả kết hợp phân tích công lý môi trường vào hoạt động đưa ra quyết định và cấp phép sử dụng đất, lập kế hoạch và phân vùng tại địa phương, đồng thời cũng phải cân nhắc các khuôn khổ công lý môi trường đang được các thành phố và quận trong chín khu vực quận Vùng Vịnh xây dựng trong kế hoạch tổng thể của họ nhằm kết hợp chính sách công lý môi trường và giúp xây dựng kế hoạch thực hiện và thực thi.

Các Nguyên Tắc Công Lý Môi Trường

Phong trào công lý môi trường được khơi mào vào năm 1987, khi Ủy Ban Công Lý Chủng Tộc của Giáo Hội Chúa Kitô Thống Nhất công bố một nghiên cứu chứng minh rằng trên khắp đất nước, các cơ sở xử lý chất thải độc hại và nguy hiểm chủ yếu nằm trong hoặc gần các cộng đồng Người Da Đen, Người Da Nâu và Người Bản Địa. Năm 1991, các đại biểu tham dự Hội Nghị Thượng Đỉnh Toàn Quốc Lần Thứ Nhất của Các Lãnh Đạo Môi Trường Người Da Màu đã soạn thảo và thông qua **Các Nguyên Tắc Công Lý Môi Trường** và các nguyên tắc này được dùng làm tài liệu định nghĩa cũng như nguyên tắc tổ chức trọng tâm cho phong trào công lý môi trường đang phát triển.

- 1 Công lý môi trường** khẳng định sự thiêng liêng của Mẹ Trái Đất, tính thống nhất sinh thái và tính phụ thuộc lẫn nhau của tất cả các loài cũng như quyền được bảo vệ khỏi tình trạng hủy diệt hệ sinh thái.
- 2 Công lý môi trường** đòi hỏi chính sách công phải được xây dựng trên cơ sở tôn trọng lẫn nhau và công lý cho tất cả mọi người, không có bất kỳ hình thức phân biệt đối xử hay thành kiến nào.
- 3 Công lý môi trường** quy định quyền sử dụng đất đai và tài nguyên tái tạo một cách có đạo đức, cân bằng và có trách nhiệm vì lợi ích của một hành tinh bền vững cho loài người và các sinh vật khác.
- 4 Công lý môi trường** kêu gọi sự bảo vệ toàn diện khỏi hoạt động thử nghiệm hạt nhân, khai thác, sản xuất và xử lý chất thải và chất độc hại/nguy hiểm cũng như hoạt động thử nghiệm hạt nhân đe dọa quyền cơ bản được hưởng không khí, đất đai, nước và thực phẩm sạch.
- 5 Công lý môi trường** khẳng định quyền tự quyết cơ bản trong lĩnh vực chính trị, kinh tế, văn hóa và môi trường của tất cả mọi người.
- 6 Công lý môi trường** đòi hỏi chấm dứt hoạt động sản xuất tất cả các chất độc, chất thải nguy hiểm và chất phóng xạ, đồng thời tất cả các nhà sản xuất trong quá khứ và hiện tại đều phải chịu trách nhiệm giải trình nghiêm ngặt trước người dân về việc xử lý chất độc và thu gom chất độc hại tại cơ sở sản xuất.
- 7 Công lý môi trường** đòi hỏi quyền tham gia với tư cách là những đối tác bình đẳng ở mọi cấp độ đưa ra quyết định bao gồm đánh giá nhu cầu, lập kế hoạch, thực hiện, thực thi và đánh giá.
- 8 Công lý môi trường** khẳng định quyền của tất cả người lao động được làm việc trong môi trường làm việc an toàn và lành mạnh mà không bị buộc phải lựa chọn giữa sinh kế không an toàn và thất nghiệp. Công lý môi trường cũng khẳng định quyền không bị ảnh hưởng bởi các mối nguy hiểm từ môi trường của những người làm việc tại nhà.
- 9 Công lý môi trường** bảo vệ quyền của các nạn nhân phải chịu tình trạng bất công về môi trường được nhận đầy đủ tiền bồi thường và tiền đền bù thiệt hại cũng như dịch vụ chăm sóc sức khỏe có chất lượng.
- 10 Công lý môi trường** coi các hành động bất công về môi trường của chính quyền là hành vi vi phạm luật pháp quốc tế, Tuyên Ngôn Quốc Tế về Nhân Quyền và Công Ước Liên Hợp Quốc về Diệt Chủng.
- 11 Công lý môi trường** phải công nhận mối quan hệ pháp lý và tự nhiên đặc biệt của Người Bản Địa với chính phủ Hoa Kỳ thông qua các hiệp định, thỏa thuận, hiệp ước và giao ước khẳng định chủ quyền và quyền tự quyết.
- 12 Công lý môi trường** khẳng định nhu cầu về các chính sách sinh thái thành thị và nông thôn để dọn dẹp và xây dựng lại các thành phố và khu vực nông thôn của chúng ta nhằm đảm bảo sự cân bằng với thiên nhiên, tôn vinh tính toàn vẹn văn hóa của tất cả các cộng đồng của chúng ta và tạo điều kiện tiếp cận công bằng với tất cả các nguồn hỗ trợ.
- 13 Công lý môi trường** kêu gọi thực thi nghiêm ngặt các nguyên tắc về quyết định đồng ý sau khi được cung cấp thông tin và ngừng tiến hành các thủ thuật sinh sản và y tế mang tính thử nghiệm cũng như tiêm chủng cho người da màu.

14 Công lý môi trường phản đối các hoạt động mang tính hủy diệt của các tập đoàn đa quốc gia.

15 Công lý môi trường phản đối việc chiếm đóng quân sự, đàn áp và khai thác đất đai, con người và văn hóa cũng như các sinh vật khác.

16 Công lý môi trường kêu gọi hoạt động giáo dục cho các thế hệ hiện tại và tương lai, trong đó nhấn mạnh các vấn đề xã hội và môi trường, dựa trên kinh nghiệm và thái độ coi trọng các quan điểm văn hóa đa dạng của chúng ta.

17 Công lý môi trường đòi hỏi mỗi cá nhân chúng ta đưa ra những lựa chọn cá nhân và tiêu dùng tiêu thụ ít tài nguyên của Mẹ Trái Đất và tạo ra ít chất thải nhất có thể; đồng thời đưa ra quyết định có ý thức để cải thiện và sắp xếp lại lối sống của chúng ta nhằm đảm bảo thế giới tự nhiên lành mạnh cho các thế hệ hiện tại và tương lai.

Chương 3: Mục Tiêu và Chiến Lược

Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029 tập trung vào bốn mục tiêu chính: 1. Tạo tác động, 2. Thúc đẩy công lý môi trường, 3. Thúc đẩy mức độ gắn kết và hòa nhập và 4. Duy trì một tổ chức hiệu quả, có trách nhiệm giải trình và hướng tới khách hàng. Các mục tiêu trong kế hoạch được xây dựng để giúp chúng tôi đến gần hơn với sứ mệnh dài hạn và tầm nhìn ngắn hạn về công cuộc thay đổi tổ chức. Mỗi mục tiêu bao gồm các mục tiêu cụ thể, chiến lược và cam kết hành động của chúng tôi. Chúng tôi cũng có bản thuyết minh chi tiết về các chiến lược để trình bày các chiến lược sẽ thúc đẩy mục tiêu và mục tiêu cụ thể của kế hoạch như thế nào

Mục Tiêu 1: Tạo Tác Động

Các chiến lược trong Mục Tiêu 1 được xây dựng quanh ba mục tiêu cụ thể với phạm vi rộng: **giảm thiểu tác động của ô nhiễm không khí đến sức khỏe, buộc những người vi phạm phải chịu trách nhiệm giải trình và giảm thiểu biến đổi khí hậu và tác động của biến đổi khí hậu.**

Những mục tiêu cụ thể này và các chiến lược có liên quan được xây dựng để giảm ô nhiễm không khí thực sự, ở mức có thể đo lường được, tập trung vào các cộng đồng không ngừng phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề nhất do phải đối mặt với ô nhiễm không khí.

Giảm Thiểu Tác Động của Ô Nhiễm Không Khí đến Sức Khỏe

Chiến Lược 1.1 Thay Đổi Phương Pháp Đảm Bảo Chất Lượng Không Khí:

Chúng tôi sẽ thay đổi phương pháp giảm thiểu ô nhiễm không khí để đạt được những cải thiện có ý nghĩa hơn cho chất lượng không khí trong cộng đồng, tập trung vào những cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề do ô nhiễm không khí.

Mặc dù phương pháp quản lý chất lượng không khí thông thường đã thành công trong việc giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí trên toàn khu vực nhưng nhiều cộng đồng vẫn đang phải đối mặt với mức độ ô nhiễm không khí cao hơn những cộng đồng khác. Các cơ quan về không khí trên toàn tiểu bang và quốc gia từ trước đến nay vẫn luôn tập trung vào việc giảm các chất gây ô nhiễm cụ thể để đáp ứng các tiêu chuẩn chất lượng không khí của liên bang và tiểu bang cho tình trạng ô nhiễm không khí trong khu vực. Sau nhiều thập kỷ áp dụng phương pháp này ở Vùng Vịnh, vẫn có sự chênh lệch về tình trạng ô nhiễm không khí tại khu vực và địa phương ở một số cộng đồng. Các cộng đồng nơi ô nhiễm không khí vẫn ở mức cao hầu hết nằm gần đường cao tốc, những con đường đông đúc hoặc các cơ sở công nghiệp lớn và thường chịu ảnh hưởng bởi nhiều trong số các nguồn ô nhiễm này. Họ cũng thường là những cộng đồng người da màu có thu nhập thấp hơn.

Việc giảm tình trạng bất bình đẳng về ô nhiễm không khí đòi hỏi một phương pháp khác trong công tác lập kế hoạch đảm bảo chất lượng không khí. Chiến lược này là về phương pháp khác đó. Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ không chỉ tập trung vào các nguồn đang làm tăng mức độ ô nhiễm không khí trong khu vực mà còn tập trung vào các nguồn ô nhiễm không khí đang gây ra nhiều tác hại nhất đối với cộng đồng và gây ra tình trạng bất bình đẳng lớn nhất về mức độ phải chịu ô nhiễm không khí. Việc hiểu được nguồn ô nhiễm không khí nào đang gây ra nhiều tác hại

nhất sẽ đòi hỏi phải có những cách xem xét dữ liệu ô nhiễm không khí mới. Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ phân tích dữ liệu ô nhiễm không khí hiện có để xác định những nguồn có mức độ ô nhiễm cao nhất và hợp tác với cộng đồng để hiểu rõ hơn những nguồn có tác động nhiều nhất đến họ. Chúng tôi sẽ lập mô hình dữ liệu phát thải trên máy tính và thu thập dữ liệu giám sát mới tại và gần các nguồn để hiểu nguồn nào có tác động lớn nhất. Những nỗ lực của chúng tôi sẽ tập trung vào các chất gây ô nhiễm không khí có ảnh hưởng lớn nhất đến sức khỏe, bao gồm các hạt vật chất mịn và các chất lan nhiễm không khí độc hại. Chúng tôi không chỉ xem xét dữ liệu của mình theo cách khác mà còn xây dựng năng lực cho cộng đồng để thu thập dữ liệu về ô nhiễm không khí. Chúng tôi sẽ đảm bảo nắm bắt được đầy đủ và chính xác về tình trạng ô nhiễm không khí tại địa phương, bao gồm trải nghiệm của cộng đồng và quan điểm về ô nhiễm không khí tại địa phương. Những nỗ lực này được trình bày trong **Chiến Lược 2.2 Thu Thập Dữ Liệu Cộng Đồng** và **Chiến Lược 2.7 Tìm Hiểu về Tình Trạng Ô Nhiễm Không Khí tại Địa Phương**.

Chúng tôi cũng sẽ nỗ lực để hiểu rõ hơn về cách giảm thiểu tình trạng ô nhiễm từ những nguồn gây ra nhiều tác hại nhất. Thông qua việc lập mô hình các hành động khả thi trên máy tính, chúng tôi có thể biết được hành động nào sẽ mang lại hiệu quả cao nhất trong việc giảm thiểu tình trạng ô nhiễm gây hại trong cộng đồng.

Những gì chúng tôi tìm hiểu được thông qua những nỗ lực trong chiến lược này sẽ cung cấp thông tin cho nhiều chiến lược trong *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029*. Các chiến lược đề cập đến các quy định mới, thực thi hiệu quả hơn đối với các nguồn gây ô nhiễm không khí trong cộng đồng và nhiều chương trình khuyến khích chiến lược hơn, đều sẽ dựa vào những việc chúng tôi làm để hiểu rõ hơn về tình trạng ô nhiễm không khí tại địa phương và các hành động cần thiết để giảm thiểu tình trạng ô nhiễm đó.

Chiến Lược 1.2 Quy Định Nghiêm Ngặt Hơn: Chúng tôi sẽ xây dựng các quy định nghiêm ngặt hơn về các nguồn gây ô nhiễm không khí, ưu tiên những quy định có thể cải thiện tình trạng ô nhiễm không khí tại địa phương.

Chúng tôi cần có những quy định nghiêm ngặt hơn về các hoạt động góp phần nhiều nhất vào tình trạng bất bình đẳng về ô nhiễm không khí ở địa phương. Những gì chúng tôi tìm hiểu được thông qua những nỗ lực của mình trong **Chiến Lược 1.1 Thay Đổi Phương Pháp cho Vấn Đề Chất Lượng Không Khí** về những nguồn góp phần nhiều nhất vào tình trạng ô nhiễm không khí ở địa phương và những hành động có thể có tác động lớn nhất trong công tác giảm thiểu tình trạng ô nhiễm sẽ giúp chúng tôi xây dựng các quy định nghiêm ngặt hơn này.

Theo chiến lược này, đối với các nguồn gây ô nhiễm không khí mà chúng tôi nhận thấy góp phần nhiều nhất vào tình trạng ô nhiễm không khí ở địa phương, chúng tôi sẽ đánh giá các quy định hiện hành, bao gồm mọi trường hợp miễn trừ hiện có. Chúng tôi sẽ đảm bảo những quy định này được cập nhật và phản ánh hiểu biết hiện tại của chúng tôi về những ảnh hưởng đến sức khỏe liên quan đến ô nhiễm không

Cam Kết về Các Quy Định Nghiêm Ngặt Hơn

- Đánh giá, cập nhật các quy định để đảm bảo khả năng bảo vệ sức khỏe và tính nghiêm ngặt.
- Đánh giá các quy định thường xuyên để đảm bảo tính nghiêm ngặt trong việc bảo vệ sức khỏe.

khí. Chúng tôi cũng sẽ đảm bảo các quy định về những tiến bộ công nghệ mới nhất trong công tác giám phát thải. Trong trường hợp nhận thấy các quy định hiện hành không thể bảo vệ sức khỏe thỏa đáng hoặc các trường hợp miễn trừ không phù hợp hay lỗi thời, chúng tôi sẽ cập nhật quy định đó. Hoặc nếu cần, chúng tôi sẽ xây dựng các quy định mới để đảm bảo mức bảo vệ sức khỏe phù hợp cho cộng đồng. Sau lần đánh giá đầu tiên, chúng tôi sẽ lặp lại quy trình này đều đặn và ưu tiên xây dựng các quy tắc mới hoặc sửa đổi để đảm bảo tính nghiêm ngặt của các quy định sẽ tiếp tục theo kịp những tiến bộ về công nghệ và hoàn cảnh ở địa phương.

Chiến Lược 1.3 Giảm Thiểu Hoạt Động Đốt Khí: Chúng tôi sẽ giảm thiểu hoạt động đốt khí tại các nhà máy tinh chế để giảm bớt tác động của hoạt động đốt khí đối với cộng đồng, bao gồm cả ô nhiễm không khí và mùi.

Những người sống gần các nhà máy tinh chế cảm thấy lo ngại về hoạt động đốt khí, bởi hoạt động đốt khí có thể định kỳ thải ra lượng ô nhiễm không khí không chắc chắn và có khả năng không an toàn. Đốt khí là hoạt động tạo ra lửa, khói và mùi rõ ràng từ các ống khói cao có đầu đốt, được sử dụng để tiêu hủy khí được tạo ra tại các nguồn công nghiệp như nhà máy tinh chế, nhà máy thu hồi lưu huỳnh và nhà máy sản xuất hydro. Hệ thống đốt khí phải được coi là thiết bị đảm bảo an toàn cuối cùng.

Cam Kết Giảm Thiểu Đốt Khí

- Khám phá các cách để giảm thiểu đốt khí.
- Giúp công chúng tham gia nhiều hơn vào vấn đề đốt khí.
- Chia sẻ thông tin kịp thời, dễ tiếp cận.
- Tăng cường thanh tra và giám sát tình trạng ô nhiễm không khí ở những nơi diễn ra hoạt động đốt khí.

Các quy định hiện hành của chúng tôi nghiêm cấm hoạt động đốt khí thường xuyên bằng cách yêu cầu các nhà máy tinh chế nộp và tuân thủ Kế Hoạch Giảm Thiểu Hoạt Động Đốt Khí hàng năm. Những kế hoạch này yêu cầu các nhà máy tinh chế phải đánh giá và thực hiện tất cả các biện pháp phòng ngừa khả thi hoặc các hành động có thể thực hiện để ngăn chặn hợp lý hoạt động đốt khí dự kiến, chẳng hạn như trong các đợt bảo dưỡng. Quy định của chúng tôi cũng yêu cầu các nhà máy tinh chế ghi lại các đợt đốt khí, giám sát khối lượng và thành phần của khí đốt và gửi báo cáo đốt khí hàng tháng cho Địa Hạt Không Khí. Kế Hoạch Giảm Thiểu Hoạt Động Đốt Khí, báo cáo đốt khí hàng tháng và thông tin chung về các đợt đốt khí và lượng khí thải có liên quan của từng cơ sở được đăng trên trang web của chúng tôi

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ khám phá những cách mới và bổ sung để giảm thiểu hoạt động đốt khí. Các lựa chọn bao gồm tự động hóa hoạt động giám sát, thực hiện các cách tốt hơn để hạn chế tình trạng ô nhiễm liên quan đến hệ thống đốt khí và tăng cường các quy định liên quan đến giảm thiểu hoạt động đốt khí của chúng tôi. Khi cập nhật các quy định này, chúng tôi sẽ xem xét các tác động đến sức khỏe, khả năng thực thi tốt hơn và các yêu cầu nghiêm ngặt hơn về hoạt động đốt khí, như đã nêu trong Chiến Lược 1.2 Quy Định Nghiêm Ngặt Hơn. Chúng tôi cũng sẽ giúp công chúng tham gia nhiều hơn vào vấn đề đốt khí, đồng thời xây dựng các cách để chia sẻ thông tin kịp thời và dễ tiếp cận cho các cộng đồng chịu ảnh hưởng. Hơn nữa, chúng tôi sẽ thực hiện hiệu quả hơn công tác yêu cầu các nhà máy tinh chế phải chịu trách nhiệm giải trình về mọi vụ việc đốt khí bất hợp pháp thông qua việc tăng cường thanh tra và giám sát khi xảy ra vụ việc.

Chiến Lược 1.4 Tái Phân Bổ Nguồn Tài Trợ: Chúng tôi sẽ tái phân bổ các chương trình tài trợ để mang lại lợi ích tốt hơn cho các cộng đồng chịu ảnh hưởng bởi tình trạng ô nhiễm không khí.

Địa Hạt Không Khí có nhiều chương trình tài trợ khác nhau để giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí. Nguồn tài trợ cấp khoản dành cho chủ sở hữu đội xe và thiết bị để nâng cấp động cơ cũ gây ô nhiễm cao trong xe tải, xe buýt trường học và xe buýt công cộng, thiết bị xây dựng, tàu biển, tàu hỏa, thiết bị hỗ trợ mặt đất ở sân bay và thiết bị nông nghiệp. Chúng tôi cũng có nguồn tài trợ cho các trạm sạc xe điện và hỗ trợ tài chính cho các giải pháp công nghệ khí hậu tiên tiến. Các cơ quan công cộng có thể nộp đơn xin tài trợ để xây dựng các trung tâm không khí sạch và lắp đặt làn đường dành cho xe đạp. Cư dân cũng có thể được tài trợ để thay thế những chiếc ô tô cũ của mình bằng những lựa chọn sạch hơn hoặc để thay thế bếp củi hay lò sưởi bằng máy bơm nhiệt điện. Họ thậm chí có thể đổi xe cũ lấy tiền mặt.

Mặc dù những chương trình tài trợ này có hiệu quả trong việc giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí nhưng những thách thức vẫn tồn tại. Các yêu cầu tài trợ của tiểu bang và liên bang giới hạn đáng kể số người có thể nộp đơn và loại dự án có thể được tài trợ. Ngoài ra, thời hạn hoàn thành dự án cũng rất ngắn. Bên cạnh đó, các thành viên trong cộng đồng thường cho chúng tôi biết rằng các chương trình tài trợ của chúng tôi không đáp ứng trực tiếp được nhu cầu của họ hoặc khó tiếp cận. Các yêu cầu về việc nộp đơn và báo cáo có thể phức tạp và nghiêm ngặt. Các cộng đồng cũng mong muốn được tham gia nhiều hơn vào các loại dự án mà chúng tôi tài trợ.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ sử dụng thông tin thu được từ Chiến Lược 1.1 Thay Đổi Phương Pháp Đảm Bảo Chất Lượng Không Khí, về nguồn ô nhiễm không khí gây hại nhiều nhất cho cộng đồng và những hành động hiệu quả nhất trong việc giảm thiểu tình trạng ô nhiễm, để cung cấp thông tin cho việc thay đổi các chương trình tài trợ của chúng tôi. Chúng tôi sẽ hỏi các thành viên cộng đồng về những thay đổi mà họ muốn được thực hiện để hiểu rõ hơn về nhu cầu của họ và các loại chương trình mà họ cho rằng sẽ mang lại lợi ích trực tiếp cho họ. Nếu có thể, chúng tôi sẽ giảm bớt rào cản trong việc nộp đơn xin tài trợ và xây dựng các giải pháp sáng tạo để Kế Hoạch Chiến Lược của Cơ Quan Quản Lý Chất Lượng Không Khí Vùng Vịnh | BẢN DỰ THẢO 38 tài trợ cho nhiều dự án khác nhau đáp ứng nhu cầu của cộng đồng.

Theo chiến lược này, chúng tôi cũng sẽ phối hợp với các cộng đồng để xác định và tiếp cận các nguồn tài trợ mới không phải của Địa Hạt Không Khí, chẳng hạn như cấp khoản của tiểu bang, liên bang hoặc các cấp khoản khác. Chúng tôi sẽ trao đổi với cộng đồng về việc xác định các ý

Cam Kết Tái Phân Bổ Nguồn Tài Trợ

- Hỏi các thành viên cộng đồng về những thay đổi mà họ muốn được thực hiện trong các chương trình tài trợ.
- Đánh giá các chương trình tài trợ để giảm bớt rào cản trong việc nộp đơn xin tài trợ.
- Xây dựng các giải pháp sáng tạo để tài trợ cho nhiều dự án khác nhau.
- Phối hợp với các cộng đồng về những ý tưởng dự án mới và tìm nguồn tài trợ.
- Hợp tác với các cộng đồng trong quá trình nộp đơn xin cấp khoản và thực hiện.

tường dự án mới và trong quá trình xin tài trợ. Nếu có thể, chúng tôi cũng sẽ hợp tác với cộng đồng trong quá trình thực hiện dự án.

Buộc Những Người Vi Phạm Phải Chịu Trách Nhiệm Giải Trình

Chiến Lược 1.5 Tăng Cường Điều Tra Hành Vi Vi Phạm: Chúng tôi sẽ tăng cường các thủ tục điều tra hành vi vi phạm quy định của Địa Hạt Không Khí tại các cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề do ô nhiễm không khí để bảo vệ sức khỏe cộng đồng một cách hiệu quả hơn.

Địa Hạt Không Khí chịu trách nhiệm quản lý khí thải từ các nguồn ô nhiễm không khí cố định, bao gồm nhà máy tinh chế, nhà máy phát điện, nhà máy xử lý nước thải, trạm xăng và nhiều hoạt động thương mại, sản xuất và công nghiệp khác. Nếu một ngành hoặc doanh nghiệp vi phạm bất kỳ quy định nào của chúng tôi, chúng tôi có quy trình xác định và điều tra các hành vi vi phạm đó.

Trong các cuộc điều tra, đôi khi chúng tôi không có toàn bộ thông tin cần thiết để chứng minh đầy đủ mức độ nghiêm trọng của hành vi vi phạm, đặc biệt là lắng nghe ý kiến từ các thành viên cộng đồng về mức độ ảnh hưởng của hành vi vi phạm đến họ. Chúng tôi cũng có thể sẽ có ít thông tin về hậu quả của hành vi vi phạm đối với sức khỏe cộng đồng hoặc khả năng tiết kiệm chi phí cho người vi phạm từ các hành động dẫn đến hành vi vi phạm. Những thông tin bổ sung này có thể sẽ hữu ích trong việc xây dựng các biện pháp thực thi nghiêm ngặt hơn và đánh giá hình phạt liên quan đối với các hành vi vi phạm. Đối lại, việc này có thể ngăn chặn hiệu quả hơn để các ngành không vi phạm quy định và cải thiện việc tuân thủ trong tương lai.

Cam Kết Tăng Cường Điều Tra

- Xây dựng quy trình điều tra nâng cao đối với các hành vi vi phạm.
- Định lượng chính xác hơn lượng khí thải bất hợp pháp và phân tích các tác động tới sức khỏe.
- Điều tra thời gian vi phạm, lợi ích tài chính, chi phí tránh được.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ xây dựng một quy trình điều tra nâng cao đối với các hành vi vi phạm, đặc biệt là các hành vi vi phạm xảy ra ở các cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề do ô nhiễm không khí. Quy trình sẽ có cách để các thành viên cộng đồng cho chúng tôi biết hành vi vi phạm đã tác động đến họ như thế nào. Chúng tôi sẽ định lượng chính xác hơn mức độ phát thải bất hợp pháp trong cộng đồng và, nếu có thể, chúng tôi sẽ phân tích tác động đến sức khỏe của các hành vi vi phạm. Chúng tôi cũng sẽ điều tra thời gian vi phạm và những chi phí có thể tránh được có thể dẫn đến hành vi vi phạm.

Chúng tôi sẽ ưu tiên thực hiện quy trình điều tra mới đối với mọi hành vi vi phạm xảy ra từ các nguồn ô nhiễm không khí được phát hiện có tác động lớn nhất đến sức khỏe cộng đồng, như đã xác định trong **Chiến Lược 1.1. Thay Đổi Phương Pháp Đảm Bảo Chất Lượng Không Khí**

Chiến Lược 1.6 Chính Sách Thực Thi Mới: Chúng tôi sẽ hợp tác với cộng đồng để xây dựng chính sách thực thi nhằm ngăn chặn hiệu quả hơn các hành vi vi phạm quy định về chất lượng không khí.

Một phần quan trọng trong công việc của Địa Hạt Không Khí là thực thi các quy định về chất lượng không khí. Việc thực thi hiệu quả là trọng tâm để đảm bảo các quy định của chúng tôi có tác động thực tế và có thể đo lường được đối với chất lượng không khí. Việc thực thi được thực hiện thông qua công tác thanh tra thường xuyên các nhà máy tinh chế, nhà máy phát điện, nhà máy xử lý nước thải cũng như các cơ sở công nghiệp và doanh nghiệp khác do chúng tôi quản lý. Địa Hạt Không Khí cũng phản hồi các khiếu nại, từ đó có thể dẫn đến điều tra các hành vi có thể vi phạm quy định. Địa Hạt Không Khí cũng hợp tác với tiểu bang để giúp thực thi các quy định của tiểu bang về xe tải, thiết bị cảng và các nguồn gây ô nhiễm không khí di động khác.

Cộng đồng muốn chúng tôi minh bạch và có trách nhiệm giải trình hơn trong cách thực thi quy định, để họ cảm thấy tin tưởng rằng chúng tôi đang buộc những người vi phạm phải hoàn toàn chịu trách nhiệm giải trình. Mặc dù các trường hợp thực thi pháp luật đang diễn ra phải được bảo mật nhưng chúng tôi vẫn có thể xây dựng công khai chính sách về cách xử lý các trường hợp thực thi pháp luật.

Cam Kết về Chính Sách Thực Thi Mới

- Xây dựng chính sách thực thi có tính đến các nguyên tắc công lý môi trường, ý kiến, kinh nghiệm và quan điểm của cộng đồng.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ xây dựng chính sách thực thi có tính đến các nguyên tắc công lý môi trường cũng như ý kiến, kinh nghiệm và quan điểm của cộng đồng nhằm xây dựng niềm tin và lòng tin của cộng đồng dành cho những nỗ lực của chúng tôi nhằm thực thi các quy định về chất lượng không khí. Chính sách này cũng sẽ bao gồm một bộ nguyên tắc hướng dẫn cách Địa Hạt Không Khí đánh giá và áp dụng các hình phạt nếu được luật pháp tiểu bang cho phép, các biện pháp khắc phục hợp pháp tập trung vào cộng đồng, xem xét các hành vi tái vi phạm, cũng như các loại biện pháp thực thi mà chúng tôi sẽ xem xét, chẳng hạn như lệnh triệt giảm hoặc phối hợp với các cơ quan thực thi khác như ủy viên công tố quận ở địa phương hoặc Bộ Trưởng Tư Pháp của tiểu bang.

Giảm Thiểu Biến Đổi Khí Hậu và Tác Động của Biến Đổi Khí Hậu

Chiến Lược 1.7 Giải Pháp Khí Hậu Mới: Chúng tôi sẽ xây dựng các giải pháp khu vực mới cho vấn đề biến đổi khí hậu và hỗ trợ các đối tác tăng cường giảm thiểu biến đổi khí hậu.

Hoạt động của con người đã làm thay đổi khí hậu của chúng ta. Những tác động từ một hành tinh đang nóng dần lên được ghi nhận trên khắp thế giới, bao gồm các đợt nắng nóng, cháy rừng, bão, hạn hán và lũ lụt ngày càng gia tăng. Những tác động này không ảnh hưởng đồng đều lên tất cả mọi người. Những cộng đồng đã phải vất vả xoay xở trong nhiều năm để được hưởng không khí sạch, nước uống an toàn, thực phẩm bổ dưỡng, việc làm với mức lương đủ sống và nhà ở giá cả phải chăng cũng là những cộng đồng dễ bị tổn thương nhất trước tác động của khí

hậu. Những cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề do tình trạng ô nhiễm không khí và nghèo đói thường có tỷ lệ mắc bệnh hen suyễn, bệnh tim mạch và các bệnh trạng khác cao hơn, khiến họ dễ bị tổn thương hơn trước khói cháy rừng, nhiệt độ khắc nghiệt và các tác động khác của khí hậu. Những tác động do khí hậu nóng lên được dự đoán sẽ trở nên trầm trọng hơn trong những thập kỷ tới.

Cacbon dioxit là loại khí giữ nhiệt phổ biến nhất (còn được gọi là khí nhà kính) góp phần gây ra tình trạng biến đổi khí hậu. Lượng cacbon dioxit bao phủ hành tinh đang tăng lên nhanh chóng, chủ yếu là do hoạt động đốt than, dầu và khí đốt tự nhiên. Địa Hạt Không Khí không có thẩm quyền ban hành các quy định nhằm giảm lượng khí cacbon dioxit từ các nguồn công nghiệp lớn như nhà máy tinh chế hoặc nhà máy phát điện chạy bằng khí đốt tự nhiên. Chúng tôi cũng không có thẩm quyền quản lý ô tô, xe tải và các nguồn gây ô nhiễm không khí di động khác; thẩm quyền đó thuộc về chính quyền tiểu bang và liên bang. Những nguồn này sản sinh ra hơn 75% lượng khí thải nhà kính trong khu vực. Tuy nhiên, chúng tôi có thẩm quyền quản lý khí metan và các loại khí nhà kính khác có tác động mạnh hơn cacbon dioxit.

Ủy Ban Tài Nguyên Không Khí California, cơ quan giám sát mọi nỗ lực giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí trong tiểu bang, đã thông qua kế hoạch khí hậu toàn tiểu bang để đạt được mục tiêu trung hòa cacbon hay lượng phát thải khí nhà kính bằng không vào năm 2045. Tại Vùng Vịnh, các thành phố và quận đã thông qua hơn 80 kế hoạch hành động về khí hậu của địa phương. Các cơ quan chính quyền khu vực, như các cơ quan giao thông vận tải, đang xây dựng và thực hiện các kế hoạch nhằm giải quyết vấn đề biến đổi khí hậu. Đáng tiếc là những kế hoạch này không phải lúc nào cũng được xây dựng với sự phối hợp hay hợp tác của những cộng đồng dễ bị tổn thương nhất trước tác động của khí hậu. Đồng thời, hiện nay có các cơ hội tài trợ liên bang hiếm có dành cho chính quyền địa phương và các tổ chức cộng đồng để giảm phát thải khí nhà kính, giúp cộng đồng thích ứng với tác động của khí hậu và phát triển trong nền kinh tế trung hòa cacbon.

Cam Kết Giảm Thiểu Biến Đổi Khí Hậu

- Tối đa hóa lợi ích của các quy định và chương trình không theo quy định đối với tình trạng biến đổi khí hậu.
- Xây dựng kế hoạch khí hậu khu vực.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ tối đa hóa lợi ích của các quy định liên quan đến chất lượng không khí và các chương trình không theo quy định của chúng tôi đối với tình trạng biến đổi khí hậu. Thông thường, các hoạt động tạo ra cacbon dioxit cũng gây nên tình trạng ô nhiễm không khí gây hại khác. Khi xây dựng các quy định nghiêm ngặt hơn đối với các ngành, doanh nghiệp và hoạt động góp phần nhiều nhất vào tình trạng ô nhiễm không khí ở địa phương, như đã nêu trong **Chiến Lược 1.2 Quy Định Nghiêm Ngặt Hơn**, chúng tôi cũng sẽ đánh giá các cách tiềm năng để giảm phát thải khí nhà kính.

Chúng tôi cũng sẽ phối hợp với các đối tác chính quyền tiểu bang, khu vực và địa phương để xây dựng các giải pháp khu vực cho vấn đề biến đổi khí hậu. Chúng tôi sẽ xây dựng một kế hoạch khí hậu khu vực trong đó trình bày các nỗ lực của khu vực có thể phối kết hợp với nhau và với các nỗ lực của địa phương và tiểu bang như thế nào để đạt được mức trung hòa cacbon. Trong quá trình xây dựng kế hoạch này, chúng tôi sẽ tương tác với các cộng đồng đa dạng của Vùng Vịnh để

hiểu rõ hơn về những mối quan ngại và ưu tiên về khí hậu của họ. Kế hoạch khí hậu khu vực sẽ hỗ trợ các đơn xin tài trợ thành công và phối hợp hơn, đồng thời thực hiện các nỗ lực ưu tiên về khí hậu ở hiện tại và trong tương lai một cách hiệu quả hơn.

Mục Tiêu 2: Thúc Đẩy Công Lý Môi Trường

Các chiến lược trong Mục Tiêu 2 được xây dựng quanh ba mục tiêu cụ thể: **xây dựng quan hệ đối tác và năng lực cho cộng đồng**, **xác định tình trạng bất bình đẳng** và **giảm thiểu tình trạng bất bình đẳng**. Những mục tiêu cụ thể này và các chiến lược có liên quan được xây dựng để giúp chúng tôi hợp tác với cộng đồng nhằm hiểu rõ hơn và giải quyết hiệu quả hơn các vấn đề về chất lượng không khí ở địa phương.

Xây Dựng Quan Hệ Đối Tác và Năng Lực Cho Cộng Đồng

Chiến Lược 2.1 Quan Hệ Đối Tác Với Cộng Đồng: Chúng tôi sẽ xây dựng mối quan hệ đối tác với cộng đồng để họ có thể trực tiếp tham gia vào các giải pháp cho những vấn đề về chất lượng không khí ảnh hưởng đến họ.

Vào tháng Chín năm 2017, một luật mới của tiểu bang là Dự Luật Hạ Viện 617 đã thay đổi căn bản cách tiếp cận công tác lập kế hoạch về chất lượng không khí của các địa hạt không khí địa phương. Luật yêu cầu tất cả các địa hạt không khí địa phương lớn trong tiểu bang phải hợp tác với cộng đồng để xây dựng các kế hoạch giám sát cộng đồng và/hoặc kế hoạch nhằm giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí trong khu dân cư của mình, nếu được tiểu bang chọn đảm nhận nhiệm vụ đó. Tại Vùng Vịnh, chúng tôi đã hợp tác với các cộng đồng ở West Oakland, khu vực Richmond-North Richmond-San Pablo, East Oakland và Bayview-Hunters Point-Southeast San Francisco để xác định các mối quan ngại về ô nhiễm không khí tại địa phương và các chiến lược nhằm giảm thiểu tình trạng ô nhiễm đó. Đối với khu vực Richmond, chúng tôi cũng đã xây dựng một kế hoạch giám sát cộng đồng với sự hợp tác của cộng đồng. Hoạt động này đã giúp chúng tôi hiểu rằng cần có quan hệ đối tác để xây dựng lòng tin và đạt được thành công.

Việc lập kế hoạch chất lượng không khí tại địa phương cần có ý kiến đóng góp rộng rãi của cộng đồng và phải phù hợp với các nguyên tắc công lý môi trường. Những người sống trong các cộng đồng từng phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề do tình trạng ô nhiễm không khí là chuyên gia về những tác động đang ảnh hưởng đến cộng đồng, sức khỏe và chất lượng cuộc sống của họ. Địa Hạt Không Khí có chuyên môn về ô nhiễm không khí, khối lượng lớn dữ liệu về chất lượng không khí và kiến thức về cách các cơ quan chính quyền khác nhau ở cấp địa phương, tiểu bang và liên bang có thể giúp giải quyết các vấn đề của cộng đồng. Cả chính quyền và cộng đồng đều đóng góp những thứ có giá trị và cần thiết cho mối quan hệ đối tác.

Quan trọng hơn, những người sống trong các cộng đồng chịu tổn hại từ lâu do không khí và các tình trạng ô nhiễm khác từ trước đến nay đã không thực sự tham gia vào quá trình ra quyết định của chính quyền. Hợp tác với cộng đồng là một trong nhiều bước cần thiết để xóa bỏ và khắc phục tác hại do các hành vi phân biệt đối xử trong quá khứ gây ra.

Hầu hết các chiến lược trong *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029* đều yêu cầu hợp tác với cộng đồng. Chúng tôi sẽ hợp tác với các cộng đồng để hiểu rõ hơn trải nghiệm của họ về ô nhiễm không khí và các nguồn khiến họ quan ngại, đồng thời xác định các hành động giảm thiểu tình trạng ô nhiễm. Chúng tôi sẽ phối hợp với các cộng đồng để xây dựng chính sách thực thi mới và thảo luận về việc tuân thủ cũng như nỗ lực thực thi Kế Hoạch Chiến Lược của Cơ Quan Quản Lý Chất Lượng Không Khí Vùng Vịnh | BẢN DỰ THẢO 45, nhu cầu đối với dữ liệu về chất lượng không khí, các chương trình tài trợ mới và tái phân bổ các chính sách và chương trình hiện có của chúng tôi. Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ hình thành các mối quan hệ và quan hệ đối tác cần thiết để thực hiện các chiến lược.

Cam Kết về Quan Hệ Đối Tác Với Cộng Đồng

- Mở rộng các mô hình quan hệ đối tác với cộng đồng sang các cộng đồng khác chịu ảnh hưởng bởi tình trạng ô nhiễm không khí.
- Hợp tác với cộng đồng để phát triển và xác định quan hệ đối tác với cộng đồng.

Chúng tôi sẽ áp dụng những bài học rút ra được ở West Oakland, Richmond, East Oakland và Bayview-Hunters Point và mở rộng các mô hình quan hệ đối tác đó sang các cộng đồng khác chịu ảnh hưởng bởi tình trạng ô nhiễm không khí. Chúng tôi có cách hợp tác riêng phù hợp với từng cộng đồng. Chúng tôi sẽ phối hợp với các nhà lãnh đạo cộng đồng để xây dựng và xác định quan hệ đối tác theo quan điểm của họ. Quan hệ đối tác có thể có nhiều hình thức, từ việc thành lập một ban chỉ đạo chính thức cho đến việc Địa Hạt Không Khí thường xuyên tham dự các cuộc họp cộng đồng thường trực. Mức độ tham gia của cộng đồng cũng có thể khác nhau tùy theo nhu cầu của họ. Một số cộng đồng có thể muốn xây dựng các kế hoạch giảm thiểu phát thải chính thức, tương tự như các kế hoạch đã được thông qua ở West Oakland và Richmond. Những cộng đồng khác có thể muốn được cập nhật thường xuyên về cách chúng tôi cải thiện chất lượng không khí trong cộng đồng của họ, tiếp cận các công cụ để thu thập dữ liệu về chất lượng không khí của riêng họ hoặc đưa ra ý kiến đóng góp về các nguồn gây ô nhiễm tại địa phương và các hành động mà chúng tôi có thể thực hiện. Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ hợp tác với các cộng đồng tại nơi họ sinh sống.

Quan Hệ Đối Tác Với Cộng Đồng trong Thực Tế

West Oakland

Dự Án Chỉ Số Môi Trường West Oakland do những người đồng sáng lập là Bà Margaret Gordon và Ông Brian Beveridge dẫn dắt đã có thành tích lâu dài và thành công trong việc tổ chức các thành viên cộng đồng vận động chính sách vì chất lượng không khí tốt hơn ở West Oakland. Dự Án Chỉ Số được định vị riêng để tham gia nhanh chóng và hiệu quả vào công tác lập kế hoạch hành động về chất lượng không khí của cộng đồng West Oakland, vốn được coi là hình mẫu cho các kế hoạch giảm thiểu phát thải trên khắp California. Bà Gordon và Ông Beveridge đã lãnh đạo Ban Chỉ Đạo Kế Hoạch Hành Động Cộng Đồng West Oakland trong việc xây dựng kế hoạch Tự Quản Lý Không Khí, được Hội Đồng Quản Trị của Địa Hạt Không Khí thông qua vào tháng Mười năm 2019. Ủy ban đại diện cho cư dân, nhà nghiên cứu, học giả, cơ quan công cộng, tổ chức phi lợi

nhuận và các tổ chức cộng đồng. Kể từ khi kế hoạch được thông qua, ủy ban đã hợp tác với Địa Hạt Không Khí và các cơ quan công cộng khác để nỗ lực thực hiện.

Richmond-North Richmond-San Pablo

Vào tháng Ba năm 2021, một ban chỉ đạo cộng đồng đã được triệu tập để hướng dẫn xây dựng kế hoạch giảm thiểu phát thải cộng đồng cho khu vực Richmond-North Richmond-San Pablo, Hành Trình đến Không Khí Sạch. Ủy ban đã xây dựng kế hoạch này với sự hợp tác của Địa Hạt Không Khí, Ủy Ban Tài Nguyên Không Khí California và chính quyền địa phương. Các thành viên ban chỉ đạo cộng đồng đại diện cho các cộng đồng đa dạng của khu vực Richmond-North Richmond-San Pablo và có kiến thức cũng như chuyên môn phong phú. Họ đại diện cho những người làm việc, sinh sống hoặc lớn lên trong khu vực, bao gồm cư dân, lãnh đạo cộng đồng, nhân viên cơ quan công cộng, người đại diện doanh nghiệp và các nhóm phi lợi nhuận. Ban chỉ đạo có khoảng ba mươi người. Vào tháng Năm năm 2024, Hội Đồng Quản Trị của Địa Hạt Không Khí đã thông qua Hành Trình đến Không Khí Sạch chính thức. Ủy ban tiếp tục hợp khi chúng tôi cùng nhau tiến tới việc thực hiện kế hoạch.

East Oakland

Vào năm 2022, Địa Hạt Không Khí và tổ chức Communities for a Better Environment đã hợp tác để lựa chọn thành viên cho Ban Chỉ Đạo Cộng Đồng nhằm chỉ đạo công tác xây dựng kế hoạch cộng đồng nhằm giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí địa phương ở East Oakland. Các thành viên ban chỉ đạo bao gồm những người đại diện lớn lên, sinh sống hoặc làm việc tại East Oakland. Các thành viên không bỏ phiếu bao gồm một thành viên của cộng đồng doanh nghiệp và các đại diện từ Cảng Oakland, Thành Phố Oakland và Sở Y Tế Công Cộng Quận Alameda. Ban chỉ đạo đã lựa chọn ranh giới lập kế hoạch và phác thảo tầm nhìn, nguyên tắc cho kế hoạch. Gần đây, họ cũng đã hoàn thành một dự án lập bản đồ để thu thập thông tin từ các thành viên cộng đồng về tài sản cộng đồng của East Oakland và các địa điểm có mối quan ngại về tình trạng ô nhiễm. Ủy ban họp hàng tháng và hiện đang xây dựng các chiến lược nhằm giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí ở East Oakland.

Bayview Hunters Point-Southeast San Francisco

Vào tháng Hai năm 2023, tiểu bang đã chọn Bayview Hunters Point-Southeast San Francisco để xây dựng kế hoạch giảm thiểu phát thải cho cộng đồng. Công tác đề cử được dẫn dắt bởi tổ chức Bayview Hunters Point Community Advocates và Quỹ Cộng Đồng Marie Harrison. Ban chỉ đạo cộng đồng gồm 21 thành viên hiện sẽ chỉ đạo công tác xây dựng kế hoạch cộng đồng. Ủy ban đại diện cho cộng đồng đa dạng đang sinh sống hoặc làm việc tại Bayview Hunters Point-Southeast San Francisco. Ủy ban bắt đầu họp công khai vào tháng Một năm 2024, các đồng chủ tịch đã được chọn và điều lệ đã được thông qua gần đây. Ban chỉ đạo gần đây đã lập bản đồ chỉ ra vị trí các nguồn gây ô nhiễm và những nơi cư dân sinh sống, làm việc, vui chơi và cầu nguyện. Trong năm tới, ban chỉ đạo sẽ xác định dữ liệu hiện có cũng như các nhu cầu dữ liệu khác, đồng thời sẽ xây dựng tuyên bố về tầm nhìn và ranh giới kế hoạch. Những nỗ lực này là một phần trong công tác xây dựng mục tiêu, chiến lược và hành động cho kế hoạch cộng đồng chính thức.

Chiến Lược 2.2 Thu Thập Dữ Liệu Cộng Đồng: Chúng tôi sẽ xây dựng năng lực cộng đồng để thu thập dữ liệu về ô nhiễm không khí và đảm bảo Địa Hạt Không Khí sử dụng những dữ liệu đó một cách hiệu quả hơn để giảm thiểu tình trạng ô nhiễm gây hại cho cộng đồng nhiều nhất.

Các thành viên cộng đồng muốn hiểu rõ chất lượng không khí trong khu dân cư của họ. Họ cũng muốn góp phần đưa ra giải pháp trong việc thu thập thêm thông tin về chất lượng không khí.

Tuy nhiên, các thành viên cộng đồng thường không có các công cụ cần thiết để thu thập dữ liệu hữu ích về ô nhiễm không khí. Những công cụ này không chỉ bao gồm các thiết bị cần thiết để thực hiện các phép đo chất lượng không khí mà còn bao gồm các kỹ thuật và phương pháp để thu thập và giải thích dữ liệu cũng như đảm bảo dữ liệu đó hữu ích trong nỗ lực giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí.

Khi nâng cao năng lực cho các thành viên cộng đồng trong việc thu thập và giải thích dữ liệu về ô nhiễm không khí, chúng tôi cũng có thể xây dựng mối quan hệ bền chặt hơn và tạo dựng thêm lòng tin giữa cộng đồng và Địa Hạt Không Khí. Chúng tôi có thể hợp tác cùng nhau để hiểu rõ hơn về tình trạng ô nhiễm không khí ở địa phương.

Cam Kết Thu Thập Dữ Liệu Cộng Đồng

- Cung cấp cho cộng đồng những công cụ thu thập dữ liệu về chất lượng không khí.
- Tổ chức chương trình đào tạo về cách sử dụng các công cụ và quy trình thu thập dữ liệu tiêu chuẩn.
- Phối hợp với cộng đồng để thu thập dữ liệu về ô nhiễm không khí.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ cung cấp cho thành viên cộng đồng các công cụ thu thập dữ liệu về chất lượng không khí, đào tạo về cách tận dụng tối đa các công cụ và quy trình thu thập dữ liệu tiêu chuẩn. Chúng tôi sẽ phối hợp với các cộng đồng để thu thập dữ liệu có thể giúp cải thiện công tác thực thi, các quy định nghiêm ngặt hơn, các chương trình khuyến khích mới hoặc nhằm mục tiêu tốt hơn hoặc các chương

trình và chính sách khác nhằm giảm thiểu tình trạng ô nhiễm. Dữ liệu được thu thập có thể bao gồm các mẫu vật chất dạng hạt tích tụ trên bề mặt, khiếu nại về mùi và trường hợp quan sát thấy bụi đất vượt qua hàng rào và dữ liệu giám sát không khí khác.

Chúng tôi đang bắt đầu từ những cộng đồng chịu ảnh hưởng bởi các nhà máy tinh chế.

Chúng tôi sẽ hỗ trợ đào tạo các thành viên cộng đồng về quy trình thu thập dữ liệu và lưu trữ hồ sơ. Thông qua nỗ lực này và những nỗ lực tương tự, chúng tôi sẽ giúp cộng đồng thu thập dữ liệu hữu ích nhất trong công tác thực thi các quy định hiện hành và xây dựng các hành động bảo vệ sức khỏe tốt hơn mà chúng tôi thực hiện.

Chiến Lược 2.3: Tạo Điều Kiện Truy Cập Dữ Liệu: Chúng tôi sẽ cung cấp cho cộng đồng các công cụ và dữ liệu họ cần để truy cập và hiểu dữ liệu về ô nhiễm không khí để họ có được thông tin tốt hơn về mọi vấn đề ô nhiễm không khí tiềm ẩn.

Có rất nhiều nguồn dữ liệu về ô nhiễm không khí được cung cấp cho công chúng, đặc biệt là ở các cộng đồng được xác nhận có mức độ ô nhiễm cao và gần các nguồn ô nhiễm không khí lớn. Các nguồn dữ liệu bao gồm các trạm giám sát không khí riêng của Địa Hạt Không Khí, máy giám sát không khí tại hàng rào của nhà máy tinh chế, máy giám sát cộng đồng và mạng cảm biến ô nhiễm không khí chi phí thấp như PurpleAir. Các nguồn dữ liệu khác bao gồm ước tính phát thải ở cấp cơ sở của Địa Hạt Không Khí, thông tin về giấy phép và lịch sử tuân thủ. Với rất nhiều dữ liệu được cung cấp như vậy sẽ phát sinh những thách thức. Khi có thắc mắc về chất lượng không khí trong cộng đồng, các thành viên cộng đồng có thể gặp khó khăn trong việc chọn nguồn dữ liệu cần sử dụng hoặc biết lý do tại sao dữ liệu có thể sẽ mâu thuẫn hoặc khác nhau trong cùng một cộng đồng. Ngoài ra, việc xem dữ liệu về ô nhiễm không khí mà không có bối cảnh phù hợp có thể gây nhầm lẫn vì các thành viên cộng đồng có thể sẽ không biết cách diễn giải dữ liệu. Họ có thể sẽ không biết số liệu họ đang thấy được coi là tổng quan, chi tiết hay như thế nào so với các tiêu chuẩn sức khỏe hoặc đó có phải là số liệu cao bất thường cho thấy có vấn đề về chất lượng không khí hay không.

Cam Kết Tạo Điều Kiện Tiếp Cận Dữ Liệu

- Phối hợp với các thành viên cộng đồng để mô tả rõ hơn dữ liệu được cung cấp và hiểu cách họ muốn tiếp cận dữ liệu.
- Điều chỉnh phương pháp chia sẻ dữ liệu để đáp ứng nhu cầu cụ thể của từng cộng đồng.

Ngoài dữ liệu về chất lượng không khí được cung cấp công khai, các thành viên cộng đồng muốn có thêm quyền truy cập vào dữ liệu của chúng tôi về việc cấp phép, phát thải và các hoạt động thực thi. Phần lớn dữ liệu này không thể truy cập được hoặc khó tìm.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ giúp dữ liệu về chất lượng không khí trở nên sẵn có, dễ tiếp cận và dễ hiểu hơn. Chúng tôi sẽ phối hợp với các thành viên cộng đồng để mô tả rõ hơn dữ liệu được cung cấp và hiểu cách họ muốn tiếp cận dữ liệu. Các cộng đồng khác nhau có nhu cầu khác nhau về dữ liệu. Vì vậy, chúng tôi sẽ nỗ lực hết mình để điều chỉnh phương pháp nhằm đáp ứng nhu cầu cụ thể của từng cộng đồng.

Chiến Lược 2.4 Dữ Liệu Sức Khỏe Cộng Đồng: Chúng tôi sẽ cung cấp cho cộng đồng thông tin sức khỏe tốt hơn để họ biết những tác động tiềm ẩn đối với sức khỏe của tình trạng ô nhiễm không khí và tăng cường khả năng tham gia quá trình đưa ra quyết định.

Hàng thập kỷ phân biệt đối xử, ngừng đầu tư và hậu quả từ việc từ chối cung cấp dịch vụ tài chính của chính quyền liên bang cũng như các chính sách sử dụng đất địa phương đều góp phần tạo nên sự khác biệt đáng kể về kết quả chăm sóc sức khỏe của cư dân ở các cộng đồng người da màu so với toàn Vùng Vịnh. Những cộng đồng này thường nằm gần các cơ sở công nghiệp lớn, đường cao tốc, những con đường đông đúc và bến cảng, với mức độ ô nhiễm không khí cao hơn. Những người sống trong các cộng đồng này muốn hiểu rõ hơn về tình trạng sức khỏe trong khu dân cư của họ và tình trạng sức khỏe chịu ảnh hưởng như thế nào bởi ô nhiễm không khí.

Dữ liệu sức khỏe hiện có khó sử dụng, đặc biệt nếu dữ liệu đó được sử dụng để hiểu và giảm thiểu tình trạng bất công về môi trường. Hầu hết dữ liệu sức khỏe đều được cung cấp ở cấp mã bưu chính, thành phố hoặc quận, điều này có thể che giấu sự khác biệt giữa các khu dân cư khác nhau hoặc các vùng trong khu dân cư. Ví dụ: một khu dân cư có thể có các vấn đề sức khỏe nghiêm trọng không được thể hiện trong dữ liệu nếu tính trung bình với những cư dân giàu có hơn sống xa các nguồn ô nhiễm không khí chính. Ngoài ra, dữ liệu sức khỏe được cung cấp kèm theo các định nghĩa phức tạp cho từng bệnh trạng. Những định nghĩa này thường xuyên

Cam Kết về Dữ Liệu Sức Khỏe

- Mở rộng nỗ lực thu thập, phân tích và cung cấp dữ liệu sức khỏe cho cộng đồng.
- Sử dụng các phương pháp Đánh Giá Tác Động đến Sức Khỏe để xác định tác động tiềm ẩn của chính sách, chương trình hoặc dự án được đề xuất đối với sức khỏe cộng đồng.
- Hợp tác với các nhà cung cấp dịch vụ chăm sóc sức khỏe để có quyền truy cập dữ liệu tốt hơn và với các thành viên cộng đồng để thu thập dữ liệu ở cấp khu dân cư.

thay đổi, khiến việc theo dõi các xu hướng hoặc thay đổi về sức khỏe theo thời gian gần như không thể thực hiện được.

Chúng tôi hiện đang phối hợp với các sở y tế công cộng và trung tâm y tế cộng đồng để cung cấp dữ liệu sức khỏe cho cộng đồng. Những dữ liệu này bao gồm tỷ lệ mắc bệnh hen suyễn, bệnh tim mạch và hô hấp, tỷ lệ mắc bệnh ung thư và các trường hợp phải đến phòng cấp cứu. Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ mở rộng nỗ lực thu thập, phân tích và cung cấp dữ liệu sức khỏe cho cộng đồng. Chúng tôi sẽ sử dụng các

phương pháp **Đánh Giá Tác Động đến Sức Khỏe** bằng nhiều nguồn dữ liệu và xem xét ý kiến đóng góp từ các thành viên cộng đồng và những người khác để xác định tác động tiềm ẩn của chính sách, chương trình hoặc dự án được đề xuất đến sức khỏe cộng đồng. Trong tương lai, chúng tôi sẽ hợp tác với các nhà cung cấp dịch vụ chăm sóc sức khỏe để có quyền truy cập dữ liệu tốt hơn và với các thành viên cộng đồng để thu thập dữ liệu ở cấp khu dân cư, cấp dây nhà bằng các kỹ thuật khảo sát.

Chiến Lược 2.5 Khiếu Nại về Chất Lượng Không Khí: Chúng tôi sẽ cải thiện quy trình khiếu nại để đảm bảo quy trình hiệu quả và minh bạch.

Với số lượng máy giám sát không khí và thanh tra chất lượng không khí hạn chế cho toàn bộ Vùng Vịnh và hàng trăm nghìn nguồn có thể gây ô nhiễm không khí, công chúng thường là những người đầu tiên nhận thức được các vấn đề hoặc sự cố ô nhiễm không khí trong khu dân cư của họ.

Mùi, khói, bụi và các hạt từ nhiều hoạt động thương mại, sản xuất và công nghiệp, thiết bị di động,

Cam Kết đối với Khiếu Nại về Chất Lượng Không Khí

- Khám phá những phương pháp mới để cung cấp thông tin khiếu nại cho công chúng.
- Cải thiện tính minh bạch của kết quả khiếu nại và cung cấp thông tin cập nhật cho các thành viên cộng đồng về vấn đề và cách giải quyết.
- Đảm bảo khả năng phản hồi hiệu quả hơn, đặc biệt là ngoài giờ làm việc, bao gồm cả ban đêm, cuối tuần và ngày nghỉ lễ.

ô tô và xe tải cũng như các hoạt động sinh hoạt, tất cả đều có thể gây ô nhiễm không khí. Đôi khi, tình trạng ô nhiễm này có thể nhìn thấy hoặc ngửi thấy được, từ đó cảnh báo mọi người về một vấn đề tiềm ẩn.

Công chúng là một phần của giải pháp trong việc cảnh báo cho chúng tôi về những hành vi vi phạm chất lượng không khí tiềm ẩn. Các cảnh báo được gửi đến chúng tôi dưới dạng khiếu nại về chất

lượng không khí. Quy trình khiếu nại của Địa Hạt Không Khí đóng vai trò quan trọng trong việc xác định sớm các vấn đề về chất lượng không khí nhưng quy trình này phụ thuộc vào việc tham gia hiệu quả của công chúng. Quy trình khiếu nại chỉ hiệu quả khi các thành viên cộng đồng biết về quy trình và sử dụng hiệu quả quy trình. Công tác cải thiện khả năng phản hồi và tính minh bạch của chúng tôi cũng rất quan trọng trong việc xây dựng một hệ thống khiếu nại hiệu quả giúp giảm tình trạng ô nhiễm không khí tại địa phương.

Tuy nhiên, các thành viên cộng đồng đã bày tỏ sự thất vọng với hệ thống khiếu nại của chúng tôi. Họ cảm thấy đôi khi chúng tôi không có mặt kịp thời để ghi lại vấn đề, đặc biệt nếu vấn đề xảy ra vào đêm muộn hoặc vào cuối tuần. Họ cũng trở nên thất vọng khi Địa Hạt Không Khí không thể tìm ra nguồn gốc gây ra vấn đề hoặc không cung cấp thông tin cập nhật về tình trạng của khiếu nại, khiếu nại có được giải quyết hay không và được giải quyết như thế nào. Ngoài ra, chúng tôi nhận được ý kiến từ các thành viên cộng đồng cho biết họ muốn máy giám sát không khí của chúng tôi có khả năng xác định hiệu quả hơn các vấn đề tiềm ẩn về chất lượng không khí và theo dõi hoặc xác nhận những vấn đề đó thông qua các cuộc thanh tra.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ khám phá những phương pháp mới để cung cấp thông tin khiếu nại cho công chúng. Chúng tôi cũng sẽ cải thiện tính minh bạch của kết quả khiếu nại và cung cấp thông tin cập nhật cho các thành viên cộng đồng về vấn đề và cách giải quyết. Chúng tôi sẽ đảm bảo khả năng phản hồi hiệu quả hơn, đặc biệt là ngoài giờ làm việc, bao gồm cả ban đêm, cuối tuần và ngày nghỉ lễ. Những nỗ lực mà chúng tôi thực hiện trong chiến lược này sẽ được hỗ trợ bởi những nỗ lực trong **Chiến Lược 4.8 Sự Cố về Chất Lượng Không Khí**, trong đó chúng tôi sẽ phối hợp với các đối tác cộng đồng để cải thiện chương trình ứng phó với sự cố ô nhiễm không khí nhằm ứng phó và trao đổi thông tin hiệu quả hơn về các sự cố chất lượng không khí.

Chiến Lược 2.6: Trao Đổi với Cộng Đồng: Chúng tôi sẽ hợp với cộng đồng về các vấn đề ô nhiễm không khí trong khu dân cư của họ, mối quan ngại của họ, cách chúng tôi giải quyết những vấn đề đó và những gì cộng đồng cần thêm ở chúng tôi, để chúng tôi phản hồi cộng đồng hiệu quả hơn.

Để thấy rằng những cộng đồng có lịch sử phải gánh chịu tình trạng ô nhiễm trong thời gian dài không phải lúc nào cũng tin tưởng vào các cơ quan chính quyền. Họ hầu như không tin rằng họ đang được bảo vệ khỏi tình trạng ô nhiễm, bao gồm cả ô nhiễm không khí, đồng thời họ muốn có thêm thông tin và minh bạch hơn về những việc chúng tôi đang làm để bảo vệ họ. Các cộng đồng muốn biết chúng tôi đang buộc các ngành, doanh nghiệp và những bên khác phải chịu trách nhiệm giải trình như thế nào về hành vi gây ô nhiễm cho các cộng đồng. Họ cũng muốn có thêm dữ liệu về ô nhiễm không khí từ hoạt động giám sát không khí và được thông báo về mọi

hành động pháp lý mà chúng tôi đã thực hiện đối với những người vi phạm các quy định về chất lượng không khí.

Cộng đồng cũng muốn cho chúng tôi biết trải nghiệm của họ về tình trạng ô nhiễm không khí và các hành vi vi phạm trong khu dân cư của họ. Những thông tin này có thể nâng cao năng lực của chúng tôi trong việc thực thi các quy định về chất lượng không khí.

Mặc dù chúng tôi họp với một số nhóm cộng đồng để chia sẻ thông tin về các hoạt động thực thi của mình nhưng chúng tôi không có chương trình chính thức và có cấu trúc. Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ xây dựng một chương trình có cấu trúc để họp định kỳ với các thành viên cộng đồng để trao đổi về tình trạng ô nhiễm không khí ở khu dân cư của họ, bao gồm các hoạt động tuân thủ và thực thi, các vụ việc gần đây hoặc các vụ vi phạm gây ô nhiễm không khí khác, phản hồi thực thi của chúng tôi, mức độ gây hại cho cộng đồng và các hành động pháp lý mà chúng tôi có thể thực hiện. Chúng tôi cũng sẽ chia sẻ thông tin về các hoạt động và dữ liệu giám sát không khí trong khu dân cư của họ.

Cam Kết về Trao Đổi với Cộng Đồng

- Họp định kỳ với các thành viên cộng đồng về các hoạt động tuân thủ và thực thi, các vụ việc gần đây hoặc các vụ vi phạm gây ô nhiễm không khí khác, phản hồi thực thi, mức độ gây hại cho cộng đồng và các hành động pháp lý mà chúng tôi có thể thực hiện.
- Chia sẻ thông tin về các hoạt động và dữ liệu giám sát không khí.

Xác Định Tình Trạng Bất Bình Đẳng

Chiến lược 2.7 Tìm Hiểu về Tình Trạng Ô Nhiễm Không Khí tại Địa Phương:

Chúng tôi sẽ phối hợp với các cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề do tình trạng ô nhiễm không khí và thu thập thông tin hoàn chỉnh hơn về tình trạng ô nhiễm không khí ở các khu dân cư của họ.

Trong Chiến Lược 1.1 Thay Đổi Phương Pháp Đảm Bảo Chất Lượng Không Khí, chúng tôi trình bày cách thay đổi phương pháp để giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí, trong đó chúng tôi

Cam Kết Tìm Hiểu về Tình Trạng Ô Nhiễm Không Khí tại Địa Phương

- Xây dựng mối quan hệ và quan hệ đối tác với cộng đồng để hiểu rõ trải nghiệm và kiến thức của họ.
- Tận dụng kinh nghiệm và kiến thức của cộng đồng để cung cấp thêm thông tin cho hoạt động giám sát không khí.
- Sử dụng các chương trình mô hình hóa để có được góc nhìn toàn diện hơn về tình trạng ô nhiễm không khí tại địa phương.
- Hợp tác với cộng đồng để xác định nhu cầu giám sát không khí.
- Báo cáo lại dữ liệu về ô nhiễm không khí mà chúng tôi thu thập được.

sẽ tiếp tục nỗ lực để đạt được các tiêu chuẩn chất lượng không khí của quốc gia và tiểu bang, đồng thời đảm bảo giảm thiểu tình trạng bất bình đẳng về mức độ gánh chịu ô nhiễm không khí ở địa phương. Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ xây dựng mối quan hệ đối tác với các thành viên cộng đồng để kết hợp kiến thức và kinh nghiệm của họ với sự hiểu biết của chúng tôi về tình trạng ô nhiễm không khí tại địa phương. Kiến thức của cộng đồng rất quan trọng để có hiểu biết đầy đủ và chính xác về tình trạng ô nhiễm không khí tại địa phương, đặc biệt là nguồn ô nhiễm không khí ảnh hưởng nhiều nhất đến sức khỏe và chất lượng cuộc sống của cư dân.

Mạng lưới giám sát chất lượng không khí của Địa Hạt Không Khí trước đây được xây dựng để đánh giá chất lượng không khí trong khu vực. Việc đánh giá được thực hiện thông qua một số địa điểm giám sát hạn chế trong khu vực nhằm thu thập và đo lường dữ liệu chất lượng không khí. Kết quả là có những thiếu sót về dữ liệu về chất lượng không khí tại địa phương ở những cộng đồng không có trạm giám sát không khí truyền thống lớn. Ngoài ra, phương pháp mang tính lịch sử của chúng tôi giúp hiểu rõ về tình trạng ô nhiễm không khí tập trung vào những nguồn đủ lớn để tác động đến tình trạng ô nhiễm không khí trong khu vực. Do đó, không phải lúc nào chúng tôi cũng hiểu rõ về các nguồn có thể gây ra tác động ô nhiễm không khí ở cấp địa phương hoặc khu dân cư.

Sự hiểu biết về tác động của ô nhiễm không khí mang tính địa phương hơn sẽ giúp cộng đồng biết thêm về chất lượng không khí họ đang hít thở và nếu có thể, biết thêm về những hành động họ có thể thực hiện để giảm mức độ phải gánh chịu ô nhiễm không khí. Việc hiểu rõ hơn về các nguồn gây ô nhiễm không khí ảnh hưởng đến cộng đồng cũng sẽ giúp Địa Hạt Không Khí xây dựng các chiến lược hiệu quả hơn để giảm thiểu tác động của những nguồn đó.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ xây dựng mối quan hệ và quan hệ đối tác với cộng đồng để hiểu rõ trải nghiệm và kiến thức của họ về tình trạng ô nhiễm không khí tại địa phương. Chúng tôi sẽ trao đổi với cộng đồng về tình trạng ô nhiễm không khí mà họ đang gặp phải và nguyên nhân có thể dẫn đến tình trạng đó. Chúng tôi sẽ dựa vào kinh nghiệm và kiến thức của họ để cung cấp thông tin về nơi chúng tôi tăng cường hoạt động giám sát không khí, bao gồm các nghiên cứu giám sát di động và giám sát ngắn hạn. Chúng tôi sẽ chạy dữ liệu về ô nhiễm không khí, bao gồm dữ liệu về khí thải và giám sát, thông qua các chương trình lập mô hình trên máy tính để có được góc nhìn toàn diện hơn về tình trạng ô nhiễm không khí tại các khu dân cư cụ thể. Chúng tôi cũng sẽ hợp tác với các cộng đồng để xác định nhu cầu tăng cường hoạt động giám sát không khí của họ và báo cáo lại dữ liệu về ô nhiễm không khí mà chúng tôi thu thập được.

Giảm Thiểu Tình Trạng Bất Bình Đẳng

Chiến Lược 2.8 Quỹ Hưởng Tới Cộng Đồng: Chúng tôi sẽ xây dựng một quy trình do cộng đồng dẫn dắt, trong đó cộng đồng tham gia vào việc đưa ra các quyết định về cách chi tiêu số tiền mà những người gây ô nhiễm không khí bất hợp pháp phải nộp phạt để giúp các dự án được tài trợ mang lại lợi ích cho cộng đồng, đặc biệt là những cộng đồng xảy ra tình trạng ô nhiễm bất hợp pháp.

Nếu một ngành hoặc doanh nghiệp cụ thể vi phạm quy định của Địa Hạt Không Khí, chúng tôi sẽ áp dụng biện pháp cưỡng chế và thường áp dụng hình phạt tài chính. Những hình phạt tài chính

Cam Kết Chuyển Tiền Tài Trợ cho Cộng Đồng

- Xây dựng quy trình do cộng đồng dẫn dắt, trong đó cộng đồng tham gia vào các quyết định về cách chi tiêu phần tiền phạt và Quỹ Phúc Lợi Cộng Đồng sẽ được chuyển trả lại cho cộng đồng.

này có thể rất nặng đối với những hành vi vi phạm nghiêm trọng về chất lượng không khí. Trước đây, số tiền chúng tôi thu được từ các khoản tiền phạt đã được sử dụng để giúp chi trả cho chương trình thực thi của Địa Hạt Không Khí. Điều này có nghĩa là tiền phạt không nhất thiết sẽ trực tiếp làm giảm tác động đến chất

lượng không khí ở địa điểm xảy ra hành vi vi phạm.

Vào tháng Năm năm 2024, Địa Hạt Không Khí đã thông qua chính sách mới sẽ chuyển một phần số tiền thu được từ các khoản tiền phạt trở lại các cộng đồng nơi xảy ra hành vi vi phạm. Ngoài ra, vào năm 2021, Địa Hạt Không Khí đã thành lập một “Quỹ Phúc Lợi Cộng Đồng” với số tiền \$3 triệu cho các dự án sẽ mang lại lợi ích trực tiếp cho các cộng đồng. Những nguồn tài trợ này là một cơ hội. Và như đã nêu trong **Chiến Lược 1.4 Tái Phân Bỏ Nguồn Tài Trợ**, các cộng đồng muốn quyết định cách sử dụng nguồn tài trợ đó. Họ muốn tham gia vào việc quyết định các loại dự án chất lượng không khí mà chúng tôi tài trợ và đảm bảo các dự án đó mang lại lợi ích trực tiếp cho họ.

Theo chiến lược này, với sự hợp tác của Hội Đồng Cố Vấn Cộng Đồng và các tổ chức cộng đồng địa phương, chúng tôi sẽ xây dựng quy trình do cộng đồng lãnh đạo trong đó cộng đồng tham gia vào các quyết định về cách chi tiêu phần tiền phạt và Quỹ Phúc Lợi Cộng Đồng sẽ được trực tiếp trả lại cho cộng đồng.

Chiến Lược 2.9 Giải Quyết Các Rào Cản Pháp Lý: Chúng tôi sẽ cố gắng thay đổi các luật ngăn cản Địa Hạt Không Khí thúc đẩy công lý môi trường.

Hầu hết các hành động mà Địa Hạt Không Khí có thể thực hiện để giảm thiểu tình trạng ô nhiễm đều được cho phép và giới hạn bởi luật pháp tiểu bang và liên bang. Các nguồn mà chúng tôi có thể quản lý, cách chúng tôi cấp và thực thi giấy phép, các khoản tiền phạt mà chúng tôi có thể thu và thậm chí cả cách chúng tôi vận hành các chương trình khuyến khích của mình đều phải tuân thủ pháp luật. Một số luật này có thể trở thành rào cản đối với việc thúc đẩy công lý môi trường. Ví dụ: luật tiểu bang đặt ra giới hạn về các khoản tiền phạt mà chúng tôi có thể thu đối với những hành vi vi phạm giấy phép và quy định của chúng tôi về chất lượng không khí.

Khi tình trạng ô nhiễm không khí bất hợp pháp gây tổn hại cho các thành viên cộng đồng, Địa Hạt Không Khí sẽ thu các khoản tiền phạt như đã nêu trong **Chiến Lược 1.6 Chính Sách Thực Thi Mới**. Như đã nêu trong **Chiến Lược 2.8 Quỹ Hưởng Tới Cộng Đồng**, cộng đồng có thể hưởng lợi từ các quỹ tiền phạt này. Giới hạn phạt sẽ giảm bớt tính răn đe và trách nhiệm giải trình đối với các cơ sở, cũng như ít nguồn tài trợ hơn cho cộng đồng để giảm tác động của tình trạng ô nhiễm không khí.

Theo chiến lược này, chúng tôi cam kết nỗ lực hướng tới việc thay đổi luật tiểu bang đang giới hạn số tiền phạt mà chúng tôi có thể thu đối với tình trạng ô nhiễm không khí bất hợp pháp. Chúng tôi sẽ phối hợp với cơ quan lập pháp của tiểu bang để đưa ra các ý tưởng khác nhằm thay đổi luật có thể mang lại lợi ích cho các cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề và tổ chức hoạt động vận động chính sách cần thiết để đưa ý tưởng trở thành luật. Chúng tôi cũng sẽ mời những người đại diện của tiểu

Cam Kết Giải Quyết Các Rào Cản Pháp Lý

- Nỗ lực thay đổi luật tiểu bang đang giới hạn số tiền phạt mà chúng tôi có thể áp dụng cho tình trạng ô nhiễm không khí bất hợp pháp.
- Phối hợp với cơ quan lập pháp của tiểu bang để đưa ra các ý tưởng và vận động chính sách để ủng hộ những thay đổi về luật có thể mang lại lợi ích cho các cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề.
- Cho phép những người đại diện của tiểu bang và liên bang tham gia đối thoại.
- Chia sẻ cách Địa Hạt Không Khí và cách cộng đồng hợp tác với nhau để cải thiện chất lượng không khí địa phương.

bang và liên bang tham gia đối thoại về tác động của tình trạng ô nhiễm không khí đến sức khỏe tại địa phương. Chúng tôi sẽ chia sẻ câu chuyện về cách Địa Hạt Không Khí và cộng đồng hợp tác với nhau để cải thiện chất lượng không khí địa phương. Việc giúp các nhà lập pháp hiểu về tác động của tình trạng ô nhiễm không khí đến sức khỏe có thể giúp họ ủng hộ những thay đổi pháp lý mà chúng tôi cần. Ví dụ, chúng tôi cần nhiều tiền hơn cho các chương trình tài trợ cho những dự án giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí tại cộng đồng. Các cộng đồng cũng cần thêm nguồn tài trợ trực tiếp để hợp tác với Địa Hạt Không Khí trong việc giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí và giúp chúng tôi dỡ bỏ các rào cản khác nhằm khắc phục những bất công về môi trường.

Chiến Lược 2.10 Luật Dân Quyền: Chúng tôi sẽ thúc đẩy và ưu tiên tuân thủ các luật về dân quyền, bao gồm Đạo Luật Dân Quyền liên bang năm 1964 và các luật có liên quan của California.

Đề Mục VI của Đạo Luật Dân Quyền năm 1964 nghiêm cấm người nhận hỗ trợ tài chính liên bang phân biệt đối xử trên cơ sở chủng tộc, màu da, tôn giáo, giới tính, nguồn gốc quốc gia hoặc tình trạng khuyết tật. Bộ Luật Chính Quyền California mục 11135 có các lệnh cấm tương tự chống lại hành vi phân biệt đối xử theo luật tiểu bang. Địa Hạt Không Khí có trách nhiệm đảm bảo các hành động và thông lệ của mình không phân biệt đối xử.

Các thông lệ về việc cộng đồng tham gia mang tính toàn diện và không phân biệt đối xử, khả năng tiếp cận các chương trình dành cho người có trình độ tiếng Anh hạn chế và khả năng tiếp cận cho người khuyết tật là một phần trong việc tuân thủ luật dân quyền. Ngoài ra, việc cấp phép, xây dựng quy tắc, thực thi và các hành động khác do Địa Hạt Không Khí thực hiện không được phép có tác động phân biệt đối xử, nghĩa là những hành động đó không được có tác động không công bằng đối với các thành viên của một nhóm được xác định theo chủng tộc, màu da hoặc nguồn gốc quốc gia.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ xem xét cách thức cấp giấy phép để đảm bảo chúng tôi tuân thủ các luật và quy định về dân quyền. Vào năm 2022, Cơ Quan Bảo Vệ Môi Sinh Hoa Kỳ đã công bố hướng dẫn nhằm giúp chính quyền tiểu bang và địa phương tuân thủ luật dân quyền khi họ thực hiện các chương trình cấp phép của mình. Hướng dẫn tạm thời này có thể là điểm khởi đầu trong việc kiểm tra xem có cần thực hiện các bước bổ sung khi xem xét các quyết định cấp phép để tuân thủ luật dân quyền hay không, theo như **Chiến Lược 4.3 Giấy Phép Nhất Quán**. Chúng

tôi cũng sẽ triển khai *Kế Hoạch Dịch Vụ Ngôn Ngữ cho Người Có Trình Độ Tiếng Anh Hạn Chế* của Địa Hạt Không Khí để đảm bảo tuân thủ luật dân quyền. Kế hoạch này trình bày chi tiết cam kết của chúng tôi nhằm tạo điều kiện tiếp cận hiệu quả với các dịch vụ và chương trình quan trọng của Địa Hạt Không Khí cho những người có trình độ tiếng Anh hạn chế, bao gồm cung cấp thông tin bằng nhiều ngôn ngữ và khi có yêu cầu, để đáp ứng tốt nhất nhu cầu của cộng đồng trong việc tương tác với và tham gia vào các chương trình của Địa Hạt Không Khí.

Luật Dân Quyền

- Xem xét cách chúng tôi cấp giấy phép để đảm bảo chúng tôi tuân thủ các luật và quy định về dân quyền.
- Triển khai *Kế Hoạch Dịch Vụ Ngôn Ngữ cho Người Có Trình Độ Tiếng Anh Hạn Chế* của Địa Hạt Không Khí để đảm bảo tuân thủ luật dân quyền.

Chiến lược 2.11 Tác Động Cộng Dồn đến Sức Khỏe: Chúng tôi sẽ nâng cao hiểu biết về tác động cộng dồn của tình trạng ô nhiễm không khí và các yếu tố gây căng thẳng khác, đồng thời sử dụng thông tin này để tập trung nỗ lực quản lý ở những khu vực bị ô nhiễm không khí nghiêm trọng nhất và các tác động cộng dồn liên quan đến sức khỏe cộng đồng.

Địa Hạt Không Khí đang nghiên cứu các cách để hiểu rõ hơn và giải quyết hiệu quả hơn các tác động tích lũy trong các cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề do ô nhiễm không khí và các yếu tố gây căng thẳng kinh niên khác về môi trường, thu nhập, sức khỏe, nhà ở, an ninh việc làm và các yếu tố gây căng thẳng khác. Tác động cộng dồn xảy ra khi các doanh nghiệp tư nhân hoặc chính quyền đưa ra các quyết định riêng lẻ mà khi tổng hợp lại có thể gây ra các tác động cộng dồn theo thời gian và ảnh hưởng xấu đến sức khỏe, hạnh phúc và chất lượng cuộc sống của mọi người.

Tác Động Cộng Dồn đến Sức Khỏe

- Xây dựng và chia sẻ các phương pháp để hiểu rõ hơn về trường hợp tồn tại tác động cộng dồn và cách xem xét những tác động này trong quá trình ra quyết định.
- Xem xét các tác động cộng dồn trong các chương trình của chúng tôi, bao gồm hoạt động cấp phép, quy định và tuân thủ.
- Cung cấp các công cụ và hướng dẫn cho chính quyền địa phương để giải quyết các tác động cộng dồn.

Một số cộng đồng và nhóm dân cư nhất định có nguy cơ cao hơn do tình trạng ô nhiễm không khí và ô nhiễm môi trường khác vì những yếu tố như đặc điểm của khu dân cư, giáo dục và thu nhập. Những yếu tố phổ biến này gây ra các vấn đề sức khỏe nghiêm trọng hơn mức trung bình. Việc phải chịu tác động cộng dồn do tình trạng ô nhiễm và các yếu tố gây căng thẳng kinh niên khác ảnh hưởng nhiều đến cộng đồng người da màu có thu nhập thấp so với các cộng đồng da trắng, giàu có hơn.

Theo chiến lược này, Địa Hạt Không Khí sẽ hiểu rõ hơn về trường hợp tồn tại các tác động cộng dồn và cách xem xét những tác động này trong quá trình ra quyết định của chính quyền địa phương và của chúng tôi. Chúng tôi sẽ xây dựng và chia sẻ các phương pháp để hiểu rõ cộng đồng và thành viên cộng đồng nào đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề nhất bởi tác động môi trường cộng dồn và các yếu tố gây căng thẳng kinh niên cũng như lý do tại sao. Chúng tôi sẽ sử dụng thông tin này khi xem xét các tác động cộng dồn trong các chương trình của chúng tôi, bao gồm hoạt động cấp phép, quy định và tuân thủ.

Chúng tôi cũng sẽ cung cấp các công cụ và hướng dẫn cho chính quyền địa phương để họ có được hiểu biết đầy đủ hơn về các tác động cộng dồn khi đưa ra các quyết định ảnh hưởng đến cộng đồng của mình, bao gồm các đề xuất và hướng dẫn về kế hoạch và chính sách cho việc xác định địa điểm, xây dựng và cấp phép cho các dự án sử dụng đất.

Mục Tiêu 3: Thúc Đẩy Mức Độ Gắn Kết và Hòa Nhập

Các chiến lược trong Mục Tiêu 3 được xây dựng quanh hai mục tiêu cụ thể: **thể hiện tính đa dạng, công bằng, hòa nhập và gắn kết**; và **trở thành Địa Hạt Không Khí Thống Nhất**. Những mục tiêu cụ thể này và các chiến lược có liên quan được xây dựng để tạo ra một nơi làm việc đa dạng và thân

thiện hơn, thống nhất với mục đích chung, để Địa Hạt Không Khí có thể đáp ứng các ưu tiên về ô nhiễm không khí, công lý môi trường và công bằng.

Thể Hiện Tính Đa Dạng, Công Bằng, Hòa Nhập và Gắn Kết

Chiến Lược 3.1 Lực Lượng Lao Động Đa Dạng: Chúng tôi sẽ phát huy nỗ lực của mình để đảm bảo Địa Hạt Không khí có lực lượng lao động đa dạng và phản ánh các cộng đồng mà chúng tôi phục vụ nhằm khơi dậy lòng tin của cộng đồng và xây dựng các giải pháp tốt hơn cho những vấn đề về chất lượng không khí.

Lực lượng lao động đa dạng đồng nghĩa với việc tổ chức phản ánh con người và cộng đồng mà tổ chức phục vụ. Các tổ chức thành công cần những người có nền tảng, văn hóa và quan điểm khác nhau, những người có thể nói các ngôn ngữ khác nhau hoặc có trải nghiệm thực tế khác nhau. Họ cũng cần những người thuộc các chủng tộc, dân tộc, giới tính khác nhau, bản dạng giới, khuynh hướng tính dục, bản dạng giới tính, độ tuổi, quốc gia, trình độ năng lực hoặc các mối quan hệ văn hóa, chính trị, tôn giáo và các mối quan hệ khác.

Vùng Vịnh San Francisco là một trong những nơi đa dạng nhất trên thế giới. Điều quan trọng là Địa Hạt Không Khí cũng ưu tiên tính đa dạng này. Trong những năm qua, chúng tôi đã cải thiện tính đa dạng tại Địa Hạt Không Khí để phản ánh đầy đủ hơn khu vực của chúng ta, bao gồm cả

Cam Kết về Lực Lượng Lao Động Đa Dạng

- Thiết lập các chính sách và thông lệ chiêu mộ, tuyển dụng, giữ lại và thăng chức nhằm thúc đẩy tính đa dạng và hòa nhập, đồng thời loại bỏ mọi thành kiến về cơ cấu.
- Xây dựng các chương trình phát triển phù hợp với nhu cầu của nhân viên từ nhiều nền tảng khác nhau.
- Thành lập và phát triển các nhóm hỗ trợ nhân viên.
- Đánh giá định kỳ tỷ lệ chiêu mộ, giữ lại và thăng chức đối với những nhân viên thuộc cộng đồng có ít người đại diện, đặc biệt ở các vị trí lãnh đạo.
- Thu thập ý kiến phản hồi của nhân viên và điều chỉnh khi cần thiết.

những cộng đồng đã phải gánh chịu tổn hại từ lâu do tình trạng ô nhiễm không khí. Khi chúng tôi thực hiện Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029, điều quan trọng là tổ chức phải tiếp tục chiêu mộ, phát triển và chào đón những người có trải nghiệm thực tế về tác động của tình trạng ô nhiễm không khí tại các cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề, những người hiểu rõ những thách thức và đầu tư vào các giải pháp.

Theo chiến lược này, đối với tất cả các cấp trong tổ chức, chúng tôi sẽ thiết lập các chính sách và thông lệ chiêu mộ, giữ lại và thăng chức nhằm thúc đẩy tính đa dạng và hòa nhập. Chúng tôi sẽ xem xét và sửa đổi các thông lệ tuyển dụng của mình để đảm bảo những thông lệ này mang tính toàn diện và loại bỏ mọi thành kiến về cơ cấu. Chúng tôi sẽ thực hiện các chiến lược chiêu mộ có mục tiêu để thu hút các ứng viên có nền tảng và trải nghiệm thực tế đa dạng.

Để cải thiện khả năng giữ lại nhân sự, chúng tôi sẽ xây dựng các chương trình phát triển phù hợp với nhu cầu của nhân viên từ nhiều nền tảng khác nhau. Chúng tôi sẽ hỗ trợ việc thành lập và phát triển các nhóm hỗ trợ nhân viên đại diện cho các nhóm nhân khẩu học khác nhau trong tổ chức. Những nhóm này cung cấp một nền tảng để kết nối, hỗ trợ và vận động, đồng thời góp phần mang lại cảm giác gắn kết và thân thuộc với cộng đồng giữa các nhân viên. Cuối cùng, chúng tôi sẽ đánh giá định kỳ tỷ lệ chiêu mộ, giữ lại và thăng chức đối với những nhân viên thuộc

cộng đồng có ít người đại diện, đặc biệt là ở các vị trí lãnh đạo, cũng như thu thập ý kiến phản hồi của nhân viên và điều chỉnh nỗ lực của chúng tôi nếu cần.

Chiến lược 3.2 Luôn Chào Đón và Hòa Nhập: Chúng tôi sẽ đảm bảo mọi người trong tổ chức hiểu và tôn trọng giá trị của lực lượng lao động đa dạng luôn chào đón và hòa nhập tất cả mọi người để tăng cường tính gắn kết của tổ chức.

Trong khi **Chiến lược 3.1 Lực lượng Lao động Đa dạng** hướng tới việc có một lực lượng lao động phản ánh chính xác hơn các cộng đồng mà chúng tôi phục vụ, thì chiến lược này lại hướng tới cách lực lượng lao động của chúng tôi làm việc cùng nhau trên phương châm hòa nhập, tôn trọng và đánh giá cao nền tảng và quan điểm đa dạng. Những người thuộc các chủng tộc, nền tảng kinh tế và văn hóa khác nhau, khuynh hướng tính dục, bản dạng giới, ở các độ tuổi khác nhau hoặc có khả năng thể chất và tinh thần khác nhau đều phải được chào đón và đối xử công bằng. Công bằng là việc tạo ra khả năng tiếp cận bình đẳng với các cơ hội nhằm giảm thiểu mọi tình trạng bất bình đẳng về nhân khẩu học trong tất cả các lĩnh vực của tổ chức và xã hội nói chung. Tính hòa nhập có nghĩa là tất cả nhân viên đều cảm thấy được đánh giá cao, được tôn trọng và được hỗ trợ để phát huy hết tiềm năng của họ. Tính hòa nhập được phản ánh trong văn hóa, thông lệ và các mối quan hệ hỗ trợ các cộng đồng đa dạng của tổ chức.

Cam Kết Luôn Chào Đón và Hòa Nhập

- Tăng cường nỗ lực để xem xét tính đa dạng, công bằng và hòa nhập trong hoạt động của chúng tôi, bao gồm cả việc đưa ra quyết định nội bộ và bên ngoài, chính sách, thủ tục, quy định, sáng kiến tài trợ, tiếp cận công chúng, lập kế hoạch và trong thông lệ tuyển dụng.
- Tiến hành đào tạo hàng năm về tính đa dạng và thành kiến vô thức cho tất cả các cấp trong tổ chức, tập trung vào những người ra quyết định tuyển dụng và thăng chức.

Mục đích của Văn Phòng Đa Dạng, Công Bằng và Hòa Nhập của Địa Hạt Không Khí được thành lập vào năm 2017 là để đảm bảo Địa Hạt Không Khí có một môi trường công bằng, thân thiện và hòa nhập cho tất cả nhân viên. Văn phòng hỗ trợ các nỗ lực chiêu mộ và giữ lại nhân sự, xây dựng các chiến lược tương tác và gắn kết với cộng đồng. Văn phòng xây dựng nhận thức về văn hóa tại Địa Hạt Không Khí, hỗ trợ phát triển chuyên môn và tổ chức các sự kiện gắn kết nhân viên để

giúp mọi người cảm thấy được hòa nhập vào tổ chức.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ tăng cường nỗ lực để xem xét tính đa dạng, công bằng và hòa nhập trong hoạt động của chúng tôi, bao gồm cả việc đưa ra quyết định nội bộ và bên ngoài, chính sách, thủ tục, quy định, sáng kiến tài trợ, tiếp cận công chúng, lập kế hoạch và trong thông lệ tuyển dụng. Chúng tôi cũng sẽ tiến hành đào tạo hàng năm về tính đa dạng và thành kiến vô thức cho nhân sự ở tất cả các cấp trong tổ chức, tập trung vào những người ra quyết định tuyển dụng và thăng chức.

Trở Thành Địa Hạt Không Khí Thống Nhất

Chiến Lược 3.3 Cộng Đồng Địa Hạt Không Khí Thống Nhất: Chúng tôi sẽ mở rộng kiến thức nội bộ về các hoạt động của Địa Hạt Không Khí và tạo cơ hội xây dựng mối quan hệ để nâng cao hiểu biết về cách kết hợp các vai trò và quan điểm khác nhau để hỗ trợ sứ mệnh và tầm nhìn của tổ chức.

Tính gắn kết và hợp tác nội bộ rất quan trọng đối với sự thành công của bất kỳ tổ chức nào. Tính gắn kết trong một tổ chức có nghĩa là tất cả các nhân viên phối hợp hiệu quả với nhau, đoàn kết vì mục đích hướng tới tầm nhìn chung và phù hợp với các giá trị của tổ chức. Khi mọi người làm việc trên phương châm gắn kết, họ tập trung nhiều hơn vào các mục tiêu của tổ chức thay vì chỉ tập trung vào thành công của riêng họ hay thành công của phòng ban hoặc bộ phận của họ.

Kiến thức sâu rộng về cách tổ chức hoạt động và cách kết hợp các chuyên môn khác nhau để đáp ứng sứ mệnh và mục tiêu của tổ chức là yếu tố quan trọng cho tính gắn kết và sự thành công của tổ chức. Việc xây dựng mối quan hệ giữa các phòng ban hoặc bộ phận giúp xóa bỏ

Cam Kết Trở Thành Địa Hạt Không Khí Thống Nhất

- Xây dựng kiến thức về Địa Hạt Không Khí cho nhân viên trong toàn tổ chức.
- Nâng cao cơ hội chia sẻ kiến thức thông qua nhiều sự kiện, cơ hội gắn kết và hoạt động hợp tác hơn.
- Tạo cơ hội xây dựng mối quan hệ giữa các bộ phận nhằm tạo dựng văn hóa *Địa Hạt Không Khí Thống Nhất*.
- Phát triển các cơ hội "theo dõi thực hành".
- Xây dựng chương trình truyền thông nội bộ, xây dựng câu chuyện *Địa Hạt Không Khí Thống Nhất*.

khoảng cách giữa các thành phần tách biệt trong tổ chức và có thể hình thành ý thức về cộng đồng hay Địa Hạt Không Khí Thống Nhất cùng nỗ lực hướng tới một mục đích chung.

Địa Hạt Không Khí có truyền thống là một tổ chức "tách biệt". Các bộ phận thường hành động độc lập, làm việc theo chương trình nghị sự hoặc ưu tiên của riêng mình, đôi khi xung đột với các ưu tiên của bộ phận khác hoặc các ưu tiên chung của cơ quan. Việc chia sẻ và hợp tác thông tin thường bị hạn chế. Nhiều nhân viên cũng có ít thông tin về những gì đang diễn ra bên ngoài bộ phận của

mình. Ngoài ra, họ cũng thiếu kiến thức cơ bản về Địa Hạt Không Khí, cách tổ chức hoạt động cũng như vai trò và trách nhiệm của từng bộ phận.

Nhân viên cũng cho biết cảm giác bị cô lập, có ít thông tin hoặc ít mối liên kết với những nỗ lực bên ngoài bộ phận của họ, điều này càng thúc đẩy một nền văn hóa tách biệt. Việc tách biệt không chỉ ảnh hưởng đến văn hóa và tính hiệu quả của cơ quan mà còn ảnh hưởng đến khả năng phục vụ cộng đồng của chúng tôi, như được nêu trong **Chiến Lược 4.7 Dịch Vụ Khách Hàng**.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ xóa bỏ khoảng cách giữa các thành phần tách biệt để trở thành Địa Hạt Không Khí Thống Nhất. Chúng tôi sẽ xây dựng kiến thức về Địa Hạt Không Khí cho nhân viên trong toàn tổ chức. Chúng tôi sẽ nâng cao cơ hội chia sẻ kiến thức thông qua nhiều sự kiện và cơ hội gắn kết hơn để mọi người chia sẻ thông tin và hợp tác. Chúng tôi sẽ tạo cơ hội xây dựng mối quan hệ giữa các bộ phận để hình thành văn hóa *Địa Hạt Không Khí Thống Nhất*, trong đó mọi người cảm thấy được kết nối với nhau và với sứ mệnh chung của tổ chức.

Chúng tôi sẽ phát triển các cơ hội "theo dõi thực hành", trong đó nhân viên có thể trải nghiệm công việc của đồng nghiệp, để mở rộng hiểu biết của họ về những thách thức, cơ hội và mối liên

kết với công việc của bản thân họ. Chúng tôi cũng sẽ xây dựng một chương trình truyền thông nội bộ để xây dựng câu chuyện về Địa Hạt Không Khí Thống Nhất, giúp mọi người thấy được mối liên kết giữa nỗ lực cá nhân của họ với toàn bộ tổ chức.

Chiến Lược 3.4 Chuyên Môn về Công Lý Môi Trường: Chúng tôi sẽ nâng cao năng lực và hiệu quả làm việc của nhân viên, thành viên Hội Đồng Quản Trị và cơ quan cố vấn để thúc đẩy việc áp dụng công lý môi trường hiệu quả hơn vào tất cả các khía cạnh hoạt động của chúng tôi. Như đã nêu trong Chương 2, Cơ Quan Bảo Vệ Môi Sinh Hoa Kỳ mô tả công lý môi trường là “đối xử công bằng và để tất cả mọi người thực sự tham gia quá trình ra quyết định của cơ quan và các hoạt động khác có ảnh hưởng đến sức khỏe con người và môi trường, bất kể thu nhập, chủng tộc, màu da, nguồn gốc quốc gia, mối liên hệ với Bộ Lạc hoặc tình trạng khuyết tật, để mọi người được bảo vệ hoàn toàn khỏi các tác động bất lợi và không cân xứng đối với sức khỏe con người và môi trường (bao gồm cả rủi ro) và các mối nguy hiểm...”. Nếu không xét đến công lý môi trường, cộng đồng và cá nhân có thể sẽ phải chịu tổn hại bởi các quyết định của chính quyền và các tổ chức tư nhân. Công lý môi trường giúp mọi người có nhiều quyền kiểm soát hơn đối với các quyết định ảnh hưởng đến cuộc sống và chất lượng cuộc sống của họ.

Trong những năm gần đây, chúng tôi đã phát triển nhận thức và mức độ thừa nhận về công lý môi trường. Tuy nhiên, vẫn còn nhiều việc phải làm. Chuyên môn về công lý môi trường của cơ quan chỉ tập trung ở một số phòng ban hoặc cá nhân. Kiến thức và chuyên môn không được phổ biến trong toàn tổ chức theo phương châm phục vụ tốt nhất cho những cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề bởi ô nhiễm không khí và các tình trạng ô nhiễm khác.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ xây dựng kiến thức, chuyên môn và năng lực của mình trong toàn tổ chức để làm việc với

cộng đồng. Chúng tôi sẽ đào tạo các thành viên Hội Đồng Quản Trị và Ủy Ban Cố Vấn cũng như nhân viên ở tất cả các cấp của tổ chức về các nguyên tắc và vấn đề công lý môi trường. Các chương trình đào tạo sẽ đảm bảo chúng tôi là Địa Hạt Không Khí Thống Nhất, như đã nêu trong **Chiến Lược 3.3 Cộng Đồng Địa Hạt Không Khí Thống Nhất**, cùng nhau hợp tác để nâng cao hiểu biết và năng lực về công lý môi trường. Trong đó bao gồm bối cảnh lịch sử của công lý môi trường, các chính sách của chính quyền mang tính phân biệt đối xử và phân biệt chủng tộc cũng như cách làm việc trong và hợp tác với cộng đồng theo phương châm thấu hiểu, tôn trọng và hiệu quả.

Để đảm bảo các chương trình đào tạo có hiệu quả, chúng tôi sẽ coi việc thúc đẩy công bằng và công lý môi trường là một năng lực cốt lõi trong các kế hoạch và đánh giá hiệu quả hoạt động của tất cả nhân viên. Chúng tôi cũng sẽ chiêu mộ những ứng viên có chuyên môn về công lý môi trường, những người có trải nghiệm thực tế hoặc làm việc với những cộng đồng phải gánh chịu tổn hại do tình trạng ô nhiễm không khí. Chúng tôi sẽ xây dựng các nhóm công lý môi trường,

Cam Kết Chuyên Môn về Công Lý Môi Trường

- Đào tạo về công lý môi trường cho các thành viên Hội Đồng Quản Trị và Ủy Ban Cố Vấn cũng như nhân viên.
- Coi việc thúc đẩy công bằng và công lý môi trường là một năng lực cốt lõi trong các kế hoạch và đánh giá hiệu quả hoạt động.
- Chiêu mộ những ứng viên có chuyên môn về công lý môi trường.
- Xây dựng các nhóm công lý môi trường và yêu cầu họ xem xét việc tuân thủ Đạo Luật Dân Quyền năm 1964, bao gồm cả Đề Mục VI.

những người sẽ làm việc trong toàn tổ chức để kết hợp công lý môi trường vào hoạt động của chúng tôi, từ đó đảm bảo mối liên kết sâu sắc hơn với các cộng đồng mà chúng tôi phục vụ. Các nhóm công lý môi trường sẽ xem xét việc tuân thủ các luật dân quyền như Đạo Luật Dân Quyền năm 1964 và Bộ Luật Chính Quyền California mục 11135.

Chiến Lược 3.5 Ghi Nhận Nhân Viên: Chúng tôi sẽ cải thiện công tác ghi nhận đóng góp của nhân viên để nâng cao tinh thần và hiệu quả chung của tổ chức.

Việc đảm bảo các kỹ năng, tài năng và đóng góp của nhân viên được đánh giá cao và ghi nhận đúng cách là điều rất quan trọng cho môi trường làm việc tích cực, tinh thần của nhân viên và hoạt động giữ lại nhân viên. Hoạt động giữ lại nhân viên rất quan trọng cho sự thành công của tổ chức. Năng suất, chi phí chiêu mộ và đào tạo, văn hóa tổ chức, kiến thức và chuyên môn của tổ chức cũng như dịch vụ khách hàng, tất cả đều có thể bị ảnh hưởng khi tỷ lệ luân chuyển nhân viên cao.

Trong các cơ quan chính quyền, nơi việc tăng lương theo thành tích hoặc các phúc lợi dựa vào hiệu suất khác thường bị hạn chế hoặc không có sẵn, việc ghi nhận thành tích của nhân viên có thể là một thách thức. Địa Hạt Không Khí có lực lượng lao động rất tận tâm, tuy nhiên, các chương trình và hoạt động ghi nhận còn hạn chế đã khiến một số nhân viên cảm thấy chán nản và những nhân viên có thành tích cao thường cảm thấy phải làm việc quá sức và không được quan tâm.

Cam Kết Ghi Nhận Nhân Viên

- Xây dựng và thực hiện chương trình khuyến khích thành tích của nhân viên có thể bao gồm các phần thưởng hoặc tiền thưởng.
- Cải thiện công tác ghi nhận những nhân viên gương mẫu và nêu gương cho các giá trị cốt lõi của tổ chức.
- Ghi nhận nhân viên thông qua công tác đánh giá hiệu suất nhằm khen thưởng và khuyến khích nhân viên tham gia vào các cơ hội học tập, hợp tác, đổi mới và phát triển kỹ năng giữa các bộ phận.

Để thể hiện rõ hơn thái độ trân trọng đối với những đóng góp của nhân viên, theo chiến lược này, Địa Hạt Không Khí sẽ xây dựng và thực hiện một chương trình khuyến khích có thể bao gồm các phần thưởng hoặc tiền thưởng dựa vào thành tích. Chúng tôi sẽ cải thiện công tác ghi nhận những nhân viên gương mẫu và nêu gương cho các giá trị cốt lõi của tổ chức. Chúng tôi cũng sẽ ghi nhận nhân viên thông qua công tác đánh giá hiệu suất

nhằm khen thưởng và khuyến khích nhân viên tham gia vào các cơ hội học tập, hợp tác, đổi mới và phát triển kỹ năng giữa các bộ phận.

Chiến Lược 3.6 Hỗ Trợ Nhân Viên Thành Công: Chúng tôi sẽ mở rộng các cơ hội phát triển nghề nghiệp để nâng cao khả năng thành công và tính đa dạng, cải thiện tinh thần, nâng cao khả năng giữ lại lực lượng lao động và cải thiện hiệu quả tổng thể của tổ chức.

Tạo cơ hội cho nhân viên học hỏi và phát triển các kỹ năng giúp nâng cao tinh thần của tổ chức và hỗ trợ công tác giữ lại lực lượng lao động. Việc giữ lại lực lượng lao động cũng giúp xây dựng văn hóa tổ chức tích cực cũng như kiến thức và kỹ năng thể chế quan trọng trong việc đạt được các mục tiêu dài hạn.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ giúp nhân viên xây dựng con đường sự nghiệp và tích lũy kiến thức về tổ chức. Chúng tôi sẽ thực hiện việc này thông qua chương trình cố vấn mở rộng nhằm khuyến khích nhân viên tham gia và phát triển các kỹ năng với tư cách là người cố vấn và người được cố vấn. Ngoài ra, đối với nhân viên mới, Địa Hạt Không Khí sẽ xây dựng chương trình hướng dẫn ban đầu chi tiết và toàn diện hơn để giúp nhân viên hiểu về tổ chức và cảm thấy có thể đại diện công khai cho Địa Hạt Không Khí. Chúng tôi cũng sẽ xây dựng chương trình đào tạo toàn diện và đào tạo chéo về các chương trình của Địa Hạt Không Khí cho nhân viên. Ngoài ra, chúng tôi sẽ xem xét đánh giá hiệu suất toàn diện hơn để khuyến khích nhân viên khám phá các cơ hội phát triển kỹ năng, như đã nêu trong **Chiến Lược 3.2 Ghi Nhận Nhân Viên**.

Cam Kết Hỗ Trợ Nhân Viên Thành Công

- Xây dựng chương trình cố vấn mở rộng.
- Xây dựng chương trình hướng dẫn ban đầu chi tiết và toàn diện hơn.
- Xây dựng chương trình đào tạo toàn diện và đào tạo chéo về các chương trình của Địa Hạt Không Khí cho nhân viên.
- Xem xét đánh giá hiệu suất toàn diện hơn để khuyến khích nhân viên khám phá các cơ hội phát triển kỹ năng.

Mục Tiêu 4: Hoạt Động Hiệu Quả, Có Trách Nhiệm Giải Trình và Hướng Tới Khách Hàng

Các chiến lược trong Mục Tiêu 4 được xây dựng quanh ba mục tiêu cụ thể: **cải thiện hoạt động cấp phép, giám sát và thực thi; xây dựng mối quan hệ và tăng cường tương tác; và chịu trách nhiệm giải trình.**

Những mục tiêu cụ thể này và các chiến lược có liên quan sẽ giúp chúng tôi trở thành một tổ chức hiệu quả và năng suất hơn, đáp ứng và có trách nhiệm giải trình với cộng đồng mà chúng tôi phục vụ. Những mục tiêu cụ thể này cũng được thiết lập để nâng cao nhận thức và hỗ trợ những nỗ lực của chúng tôi trong việc giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí và thúc đẩy công lý môi trường.

Cải Thiện Hoạt Động Cấp Phép, Giám Sát và Thực Thi

Chiến Lược 4.1 Giấy Phép Đúng Hạn: Chúng tôi sẽ đưa ra các quyết định cấp phép đúng hạn hơn.

Địa Hạt Không Khí chịu trách nhiệm cấp giấy phép chất lượng không khí cho các thiết bị cố định tại Vùng Vịnh. Giấy phép chất lượng không khí nêu rõ cách áp dụng các quy định của Địa Hạt Không Khí cho các hạng mục thiết bị cụ thể, cách vận hành thiết bị và giới hạn phát thải mà thiết

bị phải tuân thủ. Nhiều loại thiết bị cố định khác nhau thải ra một hoặc nhiều loại chất gây ô nhiễm không khí cần có giấy phép của Địa Hạt Không Khí.

Địa Hạt Không Khí nhận được hơn 1,000 đơn xin cấp giấy phép chất lượng không khí mới mỗi năm. Chúng tôi cũng xử lý khoảng 10,000 trường hợp gia hạn giấy phép và quản lý 78

Giấy Phép Xét Duyệt Cơ Sở Lớn (còn được gọi là “giấy phép theo Đề Mục V”) cho các cơ sở công nghiệp lớn trong Vùng Vịnh. Lệ phí từ giấy phép tạo ra doanh thu đáng kể để hỗ trợ các hoạt động của Địa Hạt Không Khí liên quan đến việc quản lý các cơ sở được cấp phép.

Đôi khi chúng tôi không thể cấp giấy phép chất lượng không khí trong khung thời gian đã nêu trong quy định của chúng tôi. Giấy phép không được cấp đúng hạn có thể tác động tiêu cực đến các doanh nghiệp, trong đó có doanh nghiệp nhỏ, vì họ có thể phải tạm dừng hoặc trì hoãn hoạt động khi chưa nhận được giấy phép. Tình trạng chậm trễ cũng có thể dẫn đến việc thu lệ phí tổn thất hoặc chậm trễ, việc xét duyệt cấp phép không hiệu quả và thậm chí tăng lượng khí thải nếu việc thiết lập các biện pháp kiểm soát ô nhiễm bị trì hoãn. Tình trạng này cũng có thể dẫn đến sự không đồng đều trong việc tham gia và nhận thức của công chúng nếu quy trình này mất quá nhiều thời gian.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ cập nhật các quy định và chính sách khác để đảm bảo quy trình cấp phép hiệu quả và đúng hạn. Chúng tôi sẽ theo dõi sát sao hơn các đơn xin cấp phép, giải quyết các điểm nghẽn trong quy trình cấp phép và cải thiện sự phối hợp nội bộ của chúng tôi để đảm bảo giấy phép được xử lý nhanh hơn. Chúng tôi sẽ thành lập các nhóm dự án cấp phép cho các nguồn phức tạp và triển khai các hệ thống và công cụ quản lý tài nguyên được cập nhật phù hợp hơn với nhu cầu khối lượng công việc cấp phép của chúng tôi. Theo như nội dung trong hai chiến lược tiếp theo, chúng tôi sẽ đảm bảo việc cấp phép đúng hạn hơn không làm ảnh hưởng đến tính minh bạch, hoạt động tham gia của công chúng cũng như việc áp dụng thích hợp các yêu cầu về giấy phép.

Chiến Lược 4.2 Quy Trình Cấp Phép Minh Bạch: Chúng tôi sẽ cải thiện quy trình cấp phép của mình để minh bạch hơn và có trách nhiệm hơn với người nộp đơn và công chúng.

Khi đơn xin cấp giấy phép chất lượng không khí được nộp cho Địa Hạt Không Khí, chúng tôi sẽ thực hiện đánh giá chi tiết đơn xin. Địa Hạt Không Khí xét duyệt đơn xin trên tiêu chí về tính đầy đủ, tuân thủ các quy định, liệu công nghệ kiểm soát tình trạng ô nhiễm tốt nhất ở hiện tại có đang được sử dụng hay không và dự kiến sẽ có trường hợp phát thải nào và những tác động nào đối với sức khỏe. Tùy thuộc vào loại đơn xin cấp phép và tác động dự kiến, các quy định của chúng tôi có thể sẽ yêu cầu phân tích nhiều hơn trước khi đưa ra quyết định có cấp giấy phép hay không và giấy phép phải bao gồm những nội dung gì. Chúng tôi sẽ thông báo cho công chúng khi có đơn xin được nộp để mọi người có thể đóng góp ý kiến.

Cam Kết Cấp Phép Đúng Hạn

- Cập nhật các quy định để đảm bảo việc cấp phép được thực hiện hiệu quả và đúng hạn.
- Theo dõi sát sao hơn các đơn xin cấp giấy phép, giải quyết các điểm nghẽn trong quy trình cấp phép và cải thiện sự phối hợp nội bộ.
- Thành lập các nhóm dự án cấp phép cho các giấy phép phức tạp.
- Cập nhật quản lý tài nguyên để phù hợp với khối lượng công việc cấp phép.

Thời gian và tình trạng của các đơn xin cấp phép thường không chắc chắn. Các phân tích được yêu cầu có thể phức tạp và đơn xin giấy phép ban đầu có thể không chứa tất cả thông tin chúng

Cam Kết Cấp Phép Minh Bạch

- Cung cấp thêm thông tin cho người nộp đơn và công chúng trong suốt quá trình cấp phép.
- Tạo các báo cáo để sử dụng và nâng cao các công cụ trên web có thể truy cập công khai để nộp đơn xin cấp phép, theo dõi trực tuyến và cung cấp thông tin để truy cập về các nguồn được cấp phép, hoạt động cấp phép và trường hợp phát thải gây ô nhiễm không khí có liên quan.
- Cải thiện cách chúng tôi cung cấp thông tin về giấy phép và quy trình cấp phép tới cộng đồng và người nộp đơn bằng ngôn ngữ dễ hiểu hơn, ít thuật ngữ hơn.

tôi cần để xử lý. Địa Hạt Không Khí cũng tiến hành hoạt động tiếp cận công chúng để thu hút các thành viên của công chúng tham gia vào quá trình cấp phép và cân nhắc ý kiến đóng góp của công chúng mà cơ quan nhận được, việc này có thể sẽ tốn thời gian nếu công chúng quan tâm nhiều đến một dự án. Tình trạng thiếu nhân sự, thiếu thông tin về thể chế do nghỉ hưu và hệ thống máy tính lỗi thời cũng là những yếu tố chính góp phần gây nên tình trạng chậm trễ cấp phép.

Tính phức tạp, chậm trễ và không chắc chắn của quy trình cấp phép đều góp phần khiến cả người nộp đơn xin cấp phép và các thành

viên cộng đồng đều thất vọng và mất lòng tin vào quy trình này. Họ cảm thấy quy trình này quá mất thời gian và thiếu minh bạch. Bản chất kỹ thuật của việc xét duyệt cấp phép cũng có thể khiến công chúng khó hiểu được kết quả xét duyệt đơn xin cấp phép của chúng tôi.

Theo chiến lược này, chúng tôi mong muốn xây dựng lòng tin với cộng đồng và với những người nộp đơn xin cấp phép bằng cách cung cấp thêm thông tin trong suốt quy trình. Cách làm này sẽ thúc đẩy mọi người tham gia hiệu quả hơn. Chúng tôi dự định tạo các báo cáo để sử dụng và nâng cao các công cụ trên web có thể truy cập công khai để nộp đơn xin cấp phép, theo dõi trực tuyến và cung cấp thông tin để truy cập về các nguồn được cấp phép, hoạt động cấp phép và trường hợp phát thải gây ô nhiễm không khí có liên quan. Chúng tôi sẽ cải thiện cách cung cấp thông tin về giấy phép và quy trình cấp phép tới cộng đồng và người nộp đơn bằng ngôn ngữ dễ hiểu hơn, ít thuật ngữ hơn.

Chiến Lược 4.3 Giấy Phép Nhất Quán: Chúng tôi sẽ đảm bảo các quy định của Địa Hạt Không Khí và các giấy phép có liên quan về chất lượng không khí được cấp đều rõ ràng, nhất quán và có thể thực thi được nhằm giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí ảnh hưởng đến cộng đồng.

Giấy phép chất lượng không khí là một công cụ quan trọng trong nỗ lực của Địa Hạt Không Khí nhằm giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí từ các nguồn cố định. Giấy phép do Địa Hạt Không Khí cấp liệt kê tất cả các yêu cầu mà doanh nghiệp hoặc cơ sở phải tuân thủ để mỗi thiết bị được cấp giấy phép tuân thủ các quy định hiện hành về chất lượng không khí.

Đối với giấy phép do chúng tôi cấp, quy trình cấp phép không đặt ra các yêu cầu về chất lượng không khí mà cơ sở phải tuân thủ. Các yêu cầu được đặt ra thông qua các quy định của chúng tôi hoặc quy định ở cấp tiểu bang và liên bang. Quy trình cấp phép của chúng tôi bao gồm hoạt động phân tích những quy định áp dụng cho một thiết bị nhất định và liệt kê các điều kiện cấp

phép phản ánh rõ ràng những quy định đó để những quy định đó có thể được thực thi một cách hiệu quả và đạt được tất cả các lợi ích về chất lượng không khí như quy định đề ra. Chủ sở hữu và người điều hành doanh nghiệp phải hiểu rõ giấy phép để có thể dễ dàng đáp ứng tất cả các quy định áp dụng cho mình.

Cam Kết Cấp Phép Nhất Quán

- Xem xét các quy định khi đang ở giai đoạn xây dựng để đảm bảo các quy định rõ ràng và có hiệu lực thực thi khi được đưa vào giấy phép.
- Xem xét các điều kiện cấp phép tiêu chuẩn và quy trình của chúng tôi để truyền tải các quy định trong các điều kiện cấp phép.
- Xem xét cách chúng tôi cấp giấy phép để đảm bảo chúng tôi tuân thủ các luật và quy định về dân quyền.
- Tìm hiểu cách xem xét sâu hơn các tác động cộng dồn trong quy trình cấp phép của chúng tôi,
- Xem xét thời điểm cần thực hiện phân tích môi trường trên diện rộng khi đưa ra quyết định cấp phép.

Giấy phép sẽ không thực hiện được hiệu quả các quy định của chúng tôi nếu những quy định đó không được trình bày rõ ràng. Nếu không trình bày rõ ràng, công chúng, cơ sở hoặc các thanh tra viên của Địa Hạt Không Khí sẽ không hiểu được giấy phép đó khi kiểm tra xem doanh nghiệp có tuân thủ các điều kiện của giấy phép hay không. Giấy phép cũng có thể không hiệu quả nếu quy định mà giấy phép phản ánh không dễ hiểu hoặc cần được củng cố để bảo vệ cộng đồng một cách thỏa đáng, như đã nêu trong **Chiến Lược 1.2 Quy Định Nghiêm Ngặt Hơn**.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ cải thiện kết quả của quy trình cấp phép bằng cách đảm bảo giấy phép có nội dung nhất quán và rõ ràng, đồng thời đảm bảo giấy phép bảo vệ sức khỏe cộng đồng ở mức độ cao nhất mà các quy định của chúng tôi cho phép. Chúng tôi sẽ xem xét các quy định khi đang ở giai đoạn xây dựng để đảm bảo các quy định rõ ràng và có hiệu lực thực thi khi được đưa vào giấy phép. Chúng tôi sẽ xem xét bộ điều kiện cấp phép tiêu chuẩn và quy trình truyền tải các quy định thành các điều kiện cấp phép để đảm bảo các điều kiện dễ hiểu và thực thi.

Như đã nêu trong **Chiến Lược 2.10 Tuân Thủ Luật Dân Quyền**, chúng tôi sẽ xem xét cách thức cấp giấy phép để đảm bảo tuân thủ các luật và quy định về dân quyền. Chúng tôi cũng sẽ tìm hiểu cách xem xét sâu hơn các tác động cộng dồn trong quy trình cấp phép của mình, như đã nêu trong **Chiến Lược 2.11 Tác Động Tích Lũy**. Cuối cùng, chúng tôi sẽ xem xét thời điểm cần thực hiện phân tích môi trường trên diện rộng đối với quyết định cấp phép theo **Đạo Luật Chất Lượng Môi Trường California**, quyết định này có thể sẽ mang lại thêm cơ hội gắn kết cộng đồng và giảm thiểu tình trạng ô nhiễm.

Chiến Lược 4.4 Cải Thiện Hoạt Động Giám Sát Không Khí: Chúng tôi sẽ cập nhật bản thiết kế và hoạt động của hệ thống giám sát chất lượng không khí để cải thiện độ tin cậy, hiệu quả, chất lượng dữ liệu và khả năng tiếp cận nhằm đáp ứng tốt hơn các mục tiêu giám sát và hỗ trợ nỗ lực tìm hiểu mức độ gánh chịu ô nhiễm không khí của địa phương.

Địa Hạt Không Khí duy trì một hệ thống giám sát chất lượng không khí toàn diện bao gồm hơn 30 trạm giám sát trên khắp chín quận của Vùng Vịnh. Mục đích chính của thiết bị giám sát không khí của chúng tôi là thực hiện các phép đo ô nhiễm không khí để xác định mức độ tuân thủ của

khu vực với các tiêu chuẩn chất lượng không khí của quốc gia và tiểu bang. Chúng tôi cũng sử dụng dữ liệu giám sát không khí để đưa ra dự báo và xu hướng về chất lượng không khí. Dữ liệu giám sát không khí cung cấp thông tin cho các chiến lược cải thiện chất lượng không khí và các nghiên cứu về sức khỏe của chúng tôi. Chúng tôi cũng thực hiện các dự án giám sát đặc biệt để hiểu rõ hơn về các chất gây ô nhiễm cụ thể và các vấn đề ô nhiễm không khí tại địa phương như đã nêu trong **Chiến Lược 1.1 Thay Đổi Phương Pháp Đảm Bảo Chất Lượng Không Khí** và **Chiến Lược 2.7 Tìm Hiểu về Tình Trạng Ô Nhiễm Không Khí tại Địa Phương**.

Việc vận hành hệ thống giám sát không khí rất phức tạp. Công việc bao gồm thiết kế hệ thống, xác định các vị trí đặt thiết bị giám sát và thiết lập thiết bị giám sát. Sau đó, chúng tôi thu thập dữ liệu về ô nhiễm không khí, phân tích và quản lý dữ liệu cũng như bảo trì và hiệu chỉnh thiết bị giám sát. Ngoài ra còn có các quy trình và yêu cầu về đảm bảo chất lượng, báo cáo cũng như kiểm toán của tiểu bang và liên bang mà chúng tôi phải tuân thủ.

Hệ thống giám sát không khí cần một số cải tiến. Nhu cầu về hệ thống giám sát đã phát triển theo thời gian trong khi hệ thống vẫn còn những thiếu sót cũng như những điểm thừa thãi. Chúng tôi cũng cần cập nhật hệ thống dữ liệu của mình bởi các hệ thống hiện tại không thể đáp ứng khối lượng cũng như độ phức tạp ngày càng tăng của dữ liệu mà chúng tôi thu thập cũng như những tiến bộ trong khoa học và công nghệ dữ liệu. Việc nâng cấp sẽ giúp chúng tôi truy cập mượt mà hơn vào nhiều loại dữ liệu hơn cho mục đích sử dụng nội bộ và cho công chúng, đặc biệt là đối với những người sống ở khu vực có mức độ ô nhiễm không khí cao.

Cam Kết Cải Thiện Hoạt Động Giám Sát Không Khí

- Cập nhật hệ thống dữ liệu giám sát không khí.
- Củng cố hệ thống kiểm soát chất lượng.
- Đánh giá hệ thống giám sát để biết những thay đổi và cải tiến khả thi.
- Xem xét những thay đổi đối với hệ thống giám sát không khí.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ cập nhật hệ thống dữ liệu giám sát không khí của mình, ưu tiên các cải tiến có thể hỗ trợ công tác thu thập, đánh giá, báo cáo, truy cập và bảo mật dữ liệu hiệu quả hơn. Chúng tôi sẽ củng cố hệ thống kiểm soát chất lượng, bao gồm việc cập nhật tài liệu đảm bảo chất lượng và tiêu chuẩn hóa các quy trình, hoạt động tương tác, đào tạo, theo dõi và quản lý dự án. Chúng tôi

cũng sẽ đánh giá hệ thống giám sát để biết những thay đổi và cải tiến khả thi. Công tác cập nhật này sẽ cân nhắc đến ý kiến đóng góp của cộng đồng. Chúng tôi sẽ đặc biệt xem xét vị trí đặt các thiết bị giám sát so với vị trí của những cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề do tình trạng ô nhiễm không khí. Chúng tôi sẽ sử dụng đánh giá này để xem xét các thay đổi đối với mạng lưới giám sát không khí, chẳng hạn như di dời và ngừng hoạt động một số địa điểm giám sát cũng như thay đổi loại chất ô nhiễm được đo lường.

Chiến Lược 4.5 Cải Thiện Hoạt Động Điều Tra Tuân Thủ: Chúng tôi sẽ tăng cường hiệu suất và hiệu quả của các nguồn lực thanh tra và điều tra để cải thiện việc tuân thủ và tăng tác động của chương trình thực thi của chúng tôi.

Địa Hạt Không Khí giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí trong cộng đồng bằng cách đảm bảo cơ sở công nghiệp, doanh nghiệp hoặc hoạt động mà chúng tôi quản lý tuân thủ các quy định và

giấy phép hiện hành. Địa Hạt Không Khí thực hiện công tác thanh tra, giám sát không khí và kiểm tra các nguồn cụ thể định kỳ để xác định tình hình tuân thủ. Chúng tôi cũng tiến hành công tác thanh tra theo khiếu nại nhận được từ công chúng.

Nếu trong quá trình kiểm tra chúng tôi phát hiện thấy một doanh nghiệp hoặc ngành nào đó có thể đang vi phạm các quy định của chúng tôi thì chúng tôi sẽ tiến hành điều tra. Nếu cuộc điều tra cho thấy ngành hoặc chủ doanh nghiệp không đáp ứng các yêu cầu về giấy phép hoặc không tuân thủ các quy định, Địa Hạt Không Khí sẽ thực hiện hành động cưỡng chế bằng cách đưa ra thông báo vi phạm, sau đó thực hiện hành động pháp lý nếu cần thiết để đảm bảo họ tuân thủ trở lại. Quy trình này sẽ làm tiêu tốn nguồn lực. Nếu chúng tôi có thể tận dụng tốt nhất các nguồn lực thanh tra và điều tra của Địa Hạt Không Khí, chúng tôi sẽ giúp đảm bảo rằng tất cả các ngành và doanh nghiệp trong Vùng Vịnh đang giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí và tuân thủ luật pháp, đặc biệt là những ngành nằm trong những cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề do tình trạng ô nhiễm không khí. Hơn nữa, các doanh nghiệp tuân thủ các quy định của chúng tôi được hưởng lợi từ một chương trình thanh tra chặt chẽ, chương trình này tạo ra một thị trường bình đẳng bằng cách trừng phạt các đối thủ cạnh tranh không đáp ứng các yêu cầu của Địa Hạt Không Khí.

Cam Kết Cải Thiện Hoạt Động Điều Tra Tuân Thủ

- Nhằm mục tiêu thực hiện thanh tra và các hoạt động tuân thủ khác ở những nơi cần thiết nhất.
- Hợp lý hóa quy trình mà các thanh tra viên sử dụng để lưu hồ sơ các hành vi vi phạm.
- Cải thiện chương trình hỗ trợ tuân thủ của chúng tôi thông qua các công cụ công nghệ thông tin tốt hơn và khả năng tiếp cận các nguồn lực tuân thủ.

Trong khi Chiến Lược 1.5 Tăng Cường Điều Tra Hành Vi Vi Phạm và Chiến Lược

1.6 Chính Sách Thực Thi Mới tập trung vào việc cải thiện hoạt động điều tra của chúng tôi và xây dựng chính sách thực thi với cộng đồng, thì chiến lược này tập trung vào tính hiệu quả và hiệu suất của các quy trình và thông lệ thanh tra và tuân thủ của chúng tôi. Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ nỗ lực tập trung vào các hoạt động thanh tra

và tuân thủ khác ở những nơi cần thiết nhất để đảm bảo việc tuân thủ giấy phép và quy định. Chúng tôi cũng sẽ hợp lý hóa quy trình mà các thanh tra viên sử dụng để lưu hồ sơ các hành vi vi phạm mà họ phát hiện và cải thiện chương trình hỗ trợ tuân thủ của chúng tôi thông qua các công cụ công nghệ thông tin tốt hơn và khả năng tiếp cận các nguồn hỗ trợ tuân thủ.

Việc nhắm mục tiêu các nguồn lực tuân thủ và thực thi của chúng tôi vào những nơi cần thiết nhất sẽ được cung cấp thông tin bằng những nỗ lực của chúng tôi trong **Chiến Lược 2.2 Thu Thập Dữ Liệu Cộng Đồng** và **Chiến Lược 2.7 Tìm Hiểu về Tình Trạng Ô Nhiễm Không Khí tại Địa Phương**. Với hai chiến lược này, thông tin từ những người sống ở khu vực chịu ảnh hưởng nặng nề do tình trạng ô nhiễm không khí sẽ giúp chúng tôi hiểu rõ hơn về nguồn ô nhiễm gây hại nhiều nhất cho các thành viên trong cộng đồng. Với thông tin đó, chúng tôi sẽ có thể tập trung nguồn lực thanh tra tốt hơn vào nơi nguồn lực có tác động lớn nhất đến việc tuân thủ và do đó mang lại lợi ích lớn nhất cho chất lượng không khí và sức khỏe của cộng đồng.

Xây Dựng Mối Quan Hệ và Tăng Cường Tương Tác

Chiến Lược 4.6 Truyền Cảm Hứng Hành Động: Chúng tôi sẽ mở rộng hoạt động truyền thông đại chúng để truyền cảm hứng cho công chúng ủng hộ các nỗ lực giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí và biến đổi khí hậu.

Địa Hạt Không Khí được công chúng biết đến rộng rãi nhờ chương trình Spare the Air (Bảo Toàn Không Khí) từng đoạt giải thưởng của chúng tôi. Chương trình này đã truyền cảm hứng cho hàng trăm nghìn người xem xét hành động cá nhân của mình có thể góp phần cải thiện chất lượng không khí như thế nào. Họ chọn cách giảm tần suất lái xe bằng cách đi chung xe, sử dụng phương tiện giao thông công cộng, đi xe đạp hoặc đi bộ. Họ tránh sử dụng các thiết bị cắt cỏ và làm vườn chạy bằng khí đốt hoặc không đốt củi vào những ngày có mức độ ô nhiễm không khí đặc biệt cao. Mặc dù chiến dịch này đã đạt được nhiều thành công nhưng chúng tôi vẫn muốn cống hiến nhiều hơn nữa để truyền cảm hứng cho các hành động của từng cá nhân nhằm hạn chế tình trạng ô nhiễm không khí và chống lại biến đổi khí hậu.

Cam Kết Truyền Cảm Hứng Hành Động

- Xây dựng một chiến dịch thông tin đại chúng mở rộng.
- Tăng cường sự hiện diện trên mạng xã hội để mở rộng phạm vi tiếp cận giới trẻ và thu hút những người trẻ tuổi tham gia.
- Tăng cường quảng cáo để chia sẻ thêm thông tin về các cách giảm thiểu tình trạng ô nhiễm và các lợi ích sức khỏe có liên quan khi có bầu không khí sạch hơn, đặc biệt là ở cấp địa phương.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ xây dựng một chiến dịch thông tin đại chúng mở rộng nhằm nâng cao nhận thức về những hành động mà mọi người có thể thực hiện để giảm thiểu tình trạng ô nhiễm. Chúng tôi cũng sẽ tăng cường sự hiện diện trên mạng xã hội để mở rộng phạm vi tiếp cận giới trẻ và thu hút những người trẻ tuổi tham gia vào sứ mệnh và hoạt động của chúng tôi. Chúng tôi sẽ tăng cường quảng cáo để chia sẻ thêm thông tin về các cách giảm thiểu tình trạng ô nhiễm và các

lợi ích sức khỏe có liên quan khi có bầu không khí sạch hơn, đặc biệt là ở cấp địa phương.

Chúng tôi cũng sẽ hợp tác với các đối tác chính quyền địa phương và Hội Đồng Quản Trị để tăng cường sự hiện diện ở tất cả chín quận trong Vùng Vịnh. Chúng tôi sẽ chia sẻ những nỗ lực của mình nhằm giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí ở những cộng đồng phải gánh chịu nhiều tổn hại nhất do tình trạng ô nhiễm, các tác động đến sức khỏe do mức độ gánh chịu tình trạng ô nhiễm cũng như những việc mà chính quyền địa phương và các đối tác khác có thể làm để giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí tại địa phương, như đã nêu trong **Chiến Lược 4.9 Tác Động của Việc Sử Dụng Đất**.

Chiến Lược 4.7 Dịch Vụ Khách Hàng: Chúng tôi sẽ củng cố kiến thức và kỹ năng tương tác trong toàn tổ chức của nhân viên để mọi người được trải nghiệm dịch vụ ở mức cao nhất từ Địa Hạt Không Khí.

Công chúng trông cậy vào Địa Hạt Không Khí để có được những thông tin quan trọng về chất lượng không khí. Họ có quyền mong đợi một mức độ dịch vụ và quan tâm cao khi liên hệ với chúng tôi để được trợ giúp hoặc cung cấp thông tin. Việc giúp đỡ khách hàng và cộng đồng giải quyết các vấn đề hoặc cung cấp thông tin kịp thời sẽ tạo ra tính minh bạch cao hơn, xây dựng

niềm tin và giúp cơ quan nâng cao hiệu quả hoạt động của mình. Điều này đặc biệt quan trọng trong các cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề do tình trạng ô nhiễm không khí.

Nhân viên của Địa Hạt Không Khí là những chuyên gia có tay nghề cao và hiểu biết trong lĩnh vực chuyên môn và công việc của mình. Tuy nhiên, nhiều nhân viên có thể sẽ không biết những người khác trong tổ chức đang làm gì và không phải tất cả nhân viên đều có cùng trình độ kỹ năng tương tác hướng tới khách hàng. Tương tự, khi liên hệ với Địa Hạt Không Khí, khách hàng và cộng đồng có thể sẽ không biết ai là nguồn hỗ trợ tốt nhất cho các thắc mắc hoặc mối quan ngại của họ. Việc trở thành một tổ chức có nền tảng là dịch vụ khách hàng vững mạnh và có thể phục vụ cộng đồng một cách hiệu quả đòi hỏi tất cả nhân viên phải có trình độ kiến thức cao về toàn tổ chức. Những kiến thức đó có thể đảm bảo rằng chúng tôi cung cấp dịch vụ khách hàng tốt nhất có thể.

Cam Kết về Dịch Vụ Khách Hàng

- Củng cố kiến thức về tổ chức và kỹ năng tương tác của nhân sự nội bộ.
- Xây dựng chương trình giảng dạy trên toàn tổ chức cho nhân viên hiện tại và nhân viên mới.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ củng cố kiến thức về tổ chức và kỹ năng tương tác. Chúng tôi sẽ xây dựng một chương trình giảng dạy trên toàn tổ chức cho nhân viên hiện tại và nhân viên mới để mọi người có thể thông thạo về tất cả các chương trình tại Địa Hạt Không Khí. Chương trình này cũng sẽ giúp đoàn kết tất cả nhân viên Địa

Hạt Không Khí để hỗ trợ khách hàng và cộng đồng tốt hơn, nâng cao hơn nữa những nỗ lực của chúng tôi để trở thành Địa Hạt Không Khí Thống Nhất, như đã nêu trong **Chiến Lược 3.3: Cộng Đồng Địa Hạt Không Khí Thống Nhất**.

Chiến Lược 4.8 Sự Cố Chất Lượng Không Khí: Chúng tôi sẽ tăng cường chương trình ứng phó sự cố của mình với sự hợp tác của các đối tác chính quyền.

Khi một doanh nghiệp gặp phải sự cố ô nhiễm không khí hoặc bất kỳ sự cố ô nhiễm không khí nào xảy ra không thường xuyên, cộng đồng xung quanh sẽ phải nhờ đến nhiều cơ quan chính quyền để phối hợp ứng phó. Các cơ quan chính quyền có thể ứng phó bao gồm sở cứu hỏa, sở y tế công cộng địa phương, các đơn vị ứng phó với vật liệu nguy hiểm và các cơ quan kiểm soát ô nhiễm chuyên biệt như Địa Hạt Không Khí. Mặc dù nhân viên của Địa Hạt Không Khí không được ủy quyền hoặc đào tạo để đóng vai trò là đơn vị ứng phó đầu tiên, nhưng chúng tôi hợp tác chặt chẽ và nhanh chóng với những người có mặt tại hiện trường để đánh giá các tác động tiềm ẩn đến chất lượng không khí và thông báo cho công chúng về mức độ ảnh hưởng của sự cố đến sức khỏe của họ. Chúng tôi cũng điều tra nguyên nhân dẫn đến sự cố và xem xét xem có hành vi vi phạm bất kỳ quy định nào về chất lượng không khí hay không.

Việc cung cấp thông tin tốt hơn cho cộng đồng khi xảy ra sự cố đòi hỏi chúng tôi phải xây dựng các năng lực bổ sung, bao gồm thông tin về ô nhiễm không khí và các tác động tiềm ẩn đến sức khỏe của các thành viên cộng đồng. Thông tin đó cũng có thể giúp chúng tôi xác định mức độ và tác động của sự cố nhằm mục đích thực hiện bất kỳ biện pháp cưỡng chế nào mà chúng tôi có thể. Chúng tôi cũng cần sự phối hợp tốt hơn và hợp lý hơn với các cơ quan chính quyền khác để ứng phó với sự cố, phát hiện sự cố nhờ công nghệ tốt hơn và thông báo chủ động cho cộng đồng.

Ngoài ra, chúng tôi cần xây dựng những cách hiệu quả hơn để kết hợp và hành động căn cứ vào thông tin từ các thành viên cộng đồng trong hoạt động ứng phó sự cố của chúng tôi. Các cộng đồng gần nhất với sự cố thường là những người đầu tiên nhận thức được sự cố và chịu ảnh hưởng.

Cam Kết về Sự Cố Chất Lượng Không Khí

- Hợp tác với ngành, cộng đồng và các cơ quan địa phương khác để thiết lập các hệ thống tốt hơn nhằm phát hiện và đánh giá lượng phát thải từ các sự cố.
- Khám phá các giải pháp công nghệ có khả năng chủ động thông báo cho cộng đồng về các sự cố, bao gồm bối cảnh các mối quan ngại tiềm ẩn về sức khỏe.
- Hợp tác với các cộng đồng gần các cơ sở thường xuyên xảy ra sự cố để cải thiện hoạt động giám sát do cộng đồng lãnh đạo.
- Đưa ra các cảnh báo ngắn gọn, dễ hiểu, có thể hành động trong thời điểm diễn ra sự cố cũng như giải pháp và các cuộc điều tra sau sự cố hiệu quả và minh bạch hơn.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ hợp tác với ngành, cộng đồng và các cơ quan địa phương khác để thiết lập các hệ thống tốt hơn nhằm phát hiện và đánh giá lượng phát thải từ các sự cố. Chúng tôi sẽ khám phá các giải pháp công nghệ có khả năng chủ động thông báo cho cộng đồng về các sự cố, bao gồm cả thông tin sức khỏe.

Chúng tôi sẽ phối hợp tích cực hơn với các cộng đồng gần các cơ sở thường xuyên xảy ra sự cố để cải thiện hoạt động giám sát do cộng đồng lãnh đạo nhằm hiểu rõ hơn và nhanh hơn mức độ phơi nhiễm với ô nhiễm không khí

của các thành viên cộng đồng. Cuối cùng, chúng tôi sẽ tận dụng những công cụ và quan hệ đối tác này để đưa ra các cảnh báo ngắn gọn, dễ hiểu, có thể hành động trong thời điểm diễn ra sự cố cũng như giải pháp và các cuộc điều tra sau sự cố hiệu quả và minh bạch hơn.

Chiến Lược 4.9 Tác Động của Việc Sử Dụng Đất. Chúng tôi sẽ cung cấp các công cụ để chính quyền địa phương xem xét các ưu tiên về công lý môi trường, chất lượng không khí và khí hậu trong các kế hoạch, chính sách, dự án và quyết định cấp phép sử dụng đất của địa phương.

Khi xem xét chất lượng không khí và tác động của khí hậu ở cấp địa phương trong các quyết định sử dụng đất và sử dụng các kỹ thuật để khắc phục tình trạng bất công về môi trường và ngăn ngừa tác hại thêm, những người đưa ra quyết định sử dụng đất ở địa phương có thể giúp giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí và cải thiện sức khỏe cộng đồng.

Mặc dù luật pháp cấm các địa hạt không khí đưa ra quyết định về việc sử dụng đất ở địa phương nhưng các kế hoạch, chính sách và quyết định cấp phép sử dụng đất ở địa phương lại được đặt lên hàng đầu trong công tác cải thiện chất lượng không khí. Những kế hoạch, chính sách và quyết định này định hình môi trường xây dựng và có thể là công cụ cải thiện công lý môi trường, xây dựng khả năng phục hồi của cộng đồng và nâng cao các ưu tiên về khí hậu của địa phương. Các quyết định về việc sử dụng đất xác định vị trí của các dự án xây dựng mới – đôi khi là nguồn gây ô nhiễm không khí mới – và cách thức xây dựng các dự án. Ví dụ, các quy định về việc phân vùng yêu cầu có vùng đệm thích hợp giữa nơi mọi người sinh sống, vui chơi và làm việc và các

hoạt động sử dụng đất gây ô nhiễm như đường cao tốc có thể giúp bảo vệ sức khỏe. Các tiêu chuẩn phát triển khu vực và các điều kiện phê duyệt có thể làm giảm tác động của hoạt động sử dụng đất mới và ngăn chặn hoạt động sử dụng đất mới gây ô nhiễm diễn ra gần những người nhạy cảm nhất với ô nhiễm không khí.

Cam Kết về Tác Động của Việc Sử Dụng Đất

- Xây dựng, chia sẻ và hỗ trợ việc sử dụng các tài nguyên kỹ thuật, dữ liệu, công cụ và các thông lệ tốt nhất.
- Đưa ra hướng dẫn về cách sử dụng có chiến lược các quy định sử dụng đất để giải quyết và ngăn chặn các trường hợp sử dụng đất không phù hợp.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ xây dựng, chia sẻ và hỗ trợ việc sử dụng các tài nguyên kỹ thuật, dữ liệu, công cụ và các thông lệ tốt nhất. Những thông lệ này sẽ giúp chính quyền địa phương áp dụng hiệu quả hơn các phân tích và giải pháp về chất lượng không khí, khí hậu và công lý môi trường vào kế hoạch, chính sách và hoạt động cấp phép sử dụng đất của địa phương. Chúng tôi sẽ đưa ra hướng dẫn về cách sử dụng có chiến lược các quy định sử dụng đất để giải quyết và

ngăn chặn các trường hợp sử dụng đất không phù hợp, nghĩa là tách các nguồn ô nhiễm khỏi những nơi người dân sinh sống và hoạt động, giảm bớt ảnh hưởng từ môi trường và ngăn chặn tình trạng các ngành gây ô nhiễm tập trung gần các cộng đồng. Trong hướng dẫn, chúng tôi sẽ nêu bật các công cụ sử dụng đất đổi mới, chẳng hạn như các kỹ thuật để loại bỏ dần các doanh nghiệp gây ô nhiễm nhiều nhất gần những người nhạy cảm nhất với tình trạng ô nhiễm không khí, cùng với cách sử dụng quy định phân vùng cụ thể, các điều kiện phê duyệt tiêu chuẩn và các phương pháp cấp phép khác.

Chịu Trách Nhiệm Giải Trình

Chiến Lược 4.10 Đảm Bảo Thành Công: Chúng tôi sẽ đảm bảo có đủ nguồn lực và năng lực để đáp ứng kỳ vọng của cả Hội Đồng Quản Trị và cộng đồng cũng như tôn trọng các cam kết của chúng tôi, từ đó xây dựng lòng tin vào khả năng thành công của Địa Hạt Không Khí.

Nỗ lực cải thiện sức khỏe cộng đồng của Địa Hạt Không Khí thường có nghĩa là chúng tôi phải đảm nhận nhiều công việc hơn khả năng thực hiện. Để đảm bảo đáp ứng được kỳ vọng của cộng đồng và không hứa hẹn quá mức, chúng tôi cần đánh giá đầy đủ năng lực của mình để đảm nhận công việc mới và cung cấp nguồn lực phù hợp cho các cam kết hiện có. Chúng tôi cần được trang bị tốt hơn để giảm thiểu những chi phí không lường trước được và có thể đạt được kết quả thành công. Chúng tôi cần nâng cao khả năng sắp xếp thứ tự ưu tiên cho các nỗ lực và đảm bảo tất cả các bộ phận trong Địa Hạt Không Khí phối hợp chặt chẽ hướng tới các mục tiêu chung và liên kết các mục tiêu này với các nguồn lực cần thiết để đạt được thành công lâu dài. Việc đảm bảo chúng tôi có đủ nguồn lực và năng lực để thực hiện những nỗ lực mới, bao gồm cả những nỗ lực được xác định trong Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029, sẽ xây dựng lòng tin và trách nhiệm cả trong Địa Hạt Không Khí và với các cộng đồng mà chúng tôi phục vụ.

Địa Hạt Không Khí hiện thiếu một phương pháp có hệ thống để xác định phạm vi và lập kế hoạch kỹ lưỡng cho các sáng kiến mới. Nếu không có quy trình rõ ràng để đánh giá các nguồn lực cần thiết cũng như quy trình hợp tác để đảm bảo sự hỗ trợ trên diện rộng cả trong nội bộ và bên ngoài, chúng tôi có thể gặp khó khăn trong việc đáp ứng các mục tiêu của dự án.

Theo chiến lược này, chúng tôi sẽ áp dụng các quy trình để đảm bảo triển khai và thực hiện thành công các quy định mới, các thay đổi về chính sách và chương trình, các sáng kiến mới và nội dung sửa đổi kế hoạch chiến lược. Chúng tôi sẽ xây dựng các kế hoạch hoạt động và quy trình làm việc chi tiết nhằm ước tính các nguồn lực và tiến trình cần thiết, đồng thời thiết lập trách nhiệm rõ ràng. Các kế hoạch và quy trình này sẽ có sự tham gia của tất cả các bộ phận có liên quan trong Địa Hạt Không Khí và đảm bảo cam kết điều hành cũng như tính thống nhất trong toàn tổ chức.

Cam Kết Đảm Bảo Thành Công

- Áp dụng các quy trình để đảm bảo triển khai và thực hiện thành công các quy tắc và quy định mới, các thay đổi về chính sách và chương trình, các sáng kiến mới và nội dung sửa đổi kế hoạch chiến lược.
- Xây dựng các kế hoạch hoạt động và quy trình làm việc chi tiết nhằm ước tính các nguồn lực và tiến trình cần thiết, đồng thời thiết lập trách nhiệm rõ ràng.
- Xây dựng và áp dụng các quy trình vận hành tiêu chuẩn và tốt nhất trong toàn tổ chức.
- Áp dụng các mô hình cải tiến quy trình liên tục vào các hoạt động và quy trình.

Chúng tôi sẽ liên tục đảm bảo sử dụng các thông lệ tốt nhất trong tất cả các hoạt động và sáng kiến của mình. Chúng tôi sẽ xây dựng và áp dụng các quy trình vận hành tiêu chuẩn trong toàn tổ chức, từ hệ thống công nghệ thông tin của chúng tôi đến việc ký hợp đồng với các nhà cung cấp. Chúng tôi cũng sẽ đảm bảo các hệ thống này kết nối tốt với nhau để dễ dàng trao đổi thông tin trong nội bộ và với cộng đồng. Chúng tôi cũng sẽ áp dụng mô hình cải tiến quy trình liên tục vào các hoạt động và quy trình của mình để nâng cao hiệu quả và chất lượng theo thời gian. Cam kết này sẽ cải thiện dịch vụ khách hàng, năng suất và khả năng thành công của chúng tôi.

Chiến Lược 4.11 Điều Chỉnh Nguồn Lực: Chúng tôi sẽ chủ tâm đảm bảo các nguồn lực và ngân sách hàng năm của Địa Hạt Không Khí phù hợp với các ưu tiên của tổ chức và cộng đồng, như đã xác định trong *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029*.

Để hoàn thành thành công bất kỳ kế hoạch nào, phải cung cấp đầy đủ nguồn lực cho các mục tiêu và mục ưu tiên. Các nguồn lực bao gồm thời gian, nhân sự, trọng tâm lãnh đạo và tài chính. Thông thường, các kế hoạch thay đổi lớn, ý tưởng, chương trình hoặc mục ưu tiên mới sẽ không được cung cấp đầy đủ nguồn lực.

Cam Kết Điều Chỉnh Nguồn Lực

- Đảm bảo cung cấp nguồn lực cho các mục tiêu được xác định trong *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029*.
- Định hướng lại quy trình ngân sách hàng năm, bao gồm cả việc phân bổ kinh phí, cho các mục tiêu, chiến lược và hành động cụ thể trong kế hoạch.
- Chủ tâm điều chỉnh chỉ tiêu sao cho phù hợp để đạt được tác động thực sự bằng cách áp dụng các phương pháp mới để quản lý chất lượng không khí, tập trung vào việc hiểu rõ và giảm tình trạng bất bình đẳng về ô nhiễm không khí ở địa phương.

Theo chiến lược này, Địa Hạt Không Khí sẽ đảm bảo cung cấp nguồn lực cho các mục tiêu được xác định trong *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029*. Chúng tôi sẽ định hướng lại quy trình ngân sách hàng năm, bao gồm cả việc phân bổ kinh phí, cho các mục tiêu, chiến lược và hành động cụ thể trong kế hoạch. Chúng tôi sẽ chủ tâm điều chỉnh chỉ tiêu của mình sao cho phù hợp để đạt được tác động thực sự bằng cách áp dụng các phương pháp mới để quản lý chất lượng không khí, tập trung vào việc hiểu rõ và giảm tình trạng bất bình đẳng về ô nhiễm không khí ở địa phương. Chúng tôi cũng chi tiêu để hỗ trợ những nỗ lực thúc đẩy

công lý môi trường, trở nên gắn kết và hòa nhập hơn, đồng thời trở thành một tổ chức hoạt động hiệu quả, có trách nhiệm giải trình và hướng tới khách hàng hơn.

Ngoài việc điều chỉnh các nguồn lực theo các mục tiêu và mục ưu tiên của chúng tôi, các báo cáo tiến độ kế hoạch chiến lược hàng năm, như đã nêu trong **Chiến Lược 4.12 Báo Cáo Tiến Độ**, sẽ được điều chỉnh phù hợp với thay đổi ngân sách hàng năm của chúng tôi. Mỗi chu kỳ ngân sách hàng năm và báo cáo tiến độ kế hoạch chiến lược kèm theo sẽ là cơ hội để Địa Hạt Không Khí và các cộng đồng đánh giá và tái khẳng định các mục ưu tiên chung.

Chiến Lược 4.12 Báo Cáo Tiến Độ: Chúng tôi sẽ báo cáo minh bạch về tiến độ đáp ứng các mục tiêu và chiến lược của *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029* để chịu trách nhiệm giải trình về các cam kết của mình và đáp ứng các kỳ vọng.

Cam Kết Báo Cáo Tiến Độ

- Theo dõi tiến độ thực hiện *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029*.
- Thực hiện đánh giá tiến độ hàng năm.
- Tạo các số liệu có thể đo lường được về hiệu suất cho từng chiến lược và các hành động có liên quan.
- Xác định những thách thức hoặc nguồn lực cần thiết để hoàn thành từng chiến lược trong đánh giá hàng năm.

Việc xây dựng và áp dụng kế hoạch chiến lược của tổ chức là điều rất quan trọng để đảm bảo sứ mệnh, tầm nhìn, mục tiêu và các mục ưu tiên chiến lược của tổ chức đều rõ ràng. *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029* được xây dựng để đảm bảo Địa Hạt Không Khí làm rõ các mục tiêu và mục ưu tiên chung, vốn là điều mà chúng tôi đã cần từ rất lâu. Và mặc dù kế hoạch đóng vai trò quan trọng trong việc xác định các mục ưu tiên rõ ràng nhưng việc thực hiện kế hoạch thậm chí còn quan trọng hơn. Chúng tôi cần thực hiện các hành động nhằm giảm thiểu mức độ bất

bình đẳng trong gánh chịu tình trạng ô nhiễm không khí, xây dựng năng lực và quan hệ đối tác với cộng đồng, đồng thời xây dựng một tổ chức gắn kết và hoạt động hiệu quả hơn.

Theo chiến lược này và như được nêu chi tiết hơn trong **Chương 4**, chúng tôi sẽ theo dõi tiến độ thực hiện *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029*. Chúng tôi sẽ phản hồi và chịu trách nhiệm trước Hội Đồng Quản Trị và cộng đồng bằng cách thực hiện đánh giá hàng năm về tiến độ của chúng tôi. Chúng tôi sẽ tạo các số liệu có thể đo lường được về hiệu suất cho từng chiến lược và các hành động liên quan. Trong báo cáo thường niên, chúng tôi cũng sẽ xác định những thách thức hoặc nguồn lực cần thiết để hoàn thành từng chiến lược.

Chương 4: Trách Nhiệm Giải Trình Thông Qua Hành Động

Địa Hạt Không Khí đã chuẩn bị *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029* để chỉ đạo hoạt động của chúng tôi và quan trọng hơn là đảm bảo chúng tôi phải chịu trách nhiệm giải trình. Chúng tôi đã thảo luận với Hội Đồng Quản Trị, các nhà lãnh đạo cộng đồng, các ngành và chính quyền địa phương về phần lớn những nội dung được nêu trong kế hoạch này. Chúng tôi thậm chí đã bắt đầu đạt được tiến độ. Tuy nhiên, chúng tôi cần phải rõ ràng và minh bạch về các mục ưu tiên cũng như cam kết của mình.

Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029 tạo điều kiện để cộng đồng, Hội Đồng Quản Trị và nhân viên Địa Hạt Không Khí thấy rõ và hiểu rõ những cam kết mà chúng tôi đã đưa ra. Kế hoạch cũng giúp chúng tôi đánh giá xem hành động của chúng tôi có phù hợp với những cam kết này và nhu cầu của cộng đồng mà chúng tôi phục vụ hay không. Kế hoạch cũng giúp chúng tôi theo dõi tiến độ thực hiện các cam kết. Kế hoạch này là một cơ chế để buộc chúng tôi phải chịu trách nhiệm giải trình.

Cam Kết Hành Động

Đưa ra các cam kết phù hợp với Hội Đồng Quản Trị, cộng đồng và các giá trị cốt lõi của chúng tôi là một bước quan trọng để đạt được sứ mệnh, tầm nhìn và mục tiêu của chúng tôi. Việc thực hiện những cam kết đó thậm chí còn quan trọng hơn. Không có hành động thì không thể đạt được điều gì.

Để đảm bảo tôn trọng các cam kết của mình, chúng tôi đã bắt đầu xây dựng các kế hoạch hành động, sáng kiến và chương trình nhằm thúc đẩy các chiến lược trong *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029*. Chúng tôi cũng sẽ xây dựng tiến trình, các mốc quan trọng, số liệu và mục tiêu thực hiện. Trong quy trình ngân sách hàng năm, chúng tôi sẽ đảm bảo có sẵn các nguồn lực để hoàn thành các hành động được xác định trong kế hoạch hành động. Chúng tôi sẽ báo cáo tiến độ hàng năm và thông báo minh bạch về những thành quả chúng tôi đã đạt được. Cứ năm năm một lần, chúng tôi sẽ đánh giá đầy đủ và cập nhật kế hoạch chiến lược để đáp ứng các điều kiện và mục ưu tiên hiện hành.

Kế Hoạch Hành Động

Trong vài tháng tới, chúng tôi sẽ tiếp tục xây dựng các kế hoạch thực hiện hay “hành động” để giải quyết một hoặc nhiều chiến lược trong *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029*. Thông qua đối thoại với các thành viên của Hội Đồng Cố Vấn Cộng Đồng, chúng tôi đã xác định được các hành động hỗ trợ nhiều chiến lược trong kế hoạch. Sau khi tham khảo ý kiến của Hội Đồng Quản Trị và thông qua các nỗ lực khác do nhân viên dẫn dắt, chúng tôi cũng đã xác định các hành động khả thi để thực hiện các chiến lược và chúng tôi đã bắt đầu hành động trong một số trường hợp.

Hội Đồng Cố Vấn Cộng Đồng Tham Gia

Hội Đồng Cố Vấn Cộng Đồng đã và đang tập trung vào các lĩnh vực mà họ coi là quan trọng để thúc đẩy công lý môi trường. Các lĩnh vực bao gồm thu thập và sử dụng hiệu quả hơn dữ liệu về chất lượng không khí, cấp phép và thực thi. Trong vài tháng, chúng tôi đã trao đổi với các thành viên hội đồng về những hành động khả thi đối với những chủ đề này. Những hành động đó hiện được thể hiện trong ít nhất 20 chiến lược trong *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029*.

Số Liệu về Hiệu Suất

Chúng tôi sẽ tạo các số liệu về hiệu suất cho từng chiến lược và các hành động có liên quan để có thể báo cáo tiến độ hiệu quả hơn. Các số liệu sẽ cụ thể và hữu hình. Các số liệu định lượng sẽ được sử dụng khi có thể cùng với các thước đo định tính và các cột mốc quan trọng. Chúng tôi sẽ theo dõi và báo cáo tiến độ hàng năm về từng số liệu cho Hội Đồng Quản Trị và các cộng đồng của chúng tôi.

Điều Chính Nguồn Lực

Như đã nêu trong **Chiến Lược 4.11 Điều Chính Nguồn Lực**, chúng tôi sẽ đảm bảo cung cấp nguồn lực hợp lý cho các chiến lược và kế hoạch hành động hỗ trợ trong *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029*. Chúng tôi sẽ định hướng lại quy trình ngân sách hàng năm, bao gồm cả việc phân bổ nguồn tài trợ, để hỗ trợ thực hiện kế hoạch. Mỗi chu kỳ ngân sách hàng năm sẽ là cơ hội để đánh giá xem các cam kết của chúng tôi trong kế hoạch có được cung cấp đủ nguồn lực hay không và điều chỉnh nếu cần thiết.

Báo Cáo Tiến Độ

Hàng năm, chúng tôi cam kết báo cáo tiến độ nỗ lực thực hiện *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029*, như đã nêu trong **Chiến Lược 4.12 Báo Cáo Tiến Độ**. Trong báo cáo tiến độ hàng năm, chúng tôi sẽ cung cấp bản tóm tắt tất cả các hành động mà chúng tôi đã hoàn thành cùng với các số liệu có liên quan về hiệu suất. Chúng tôi sẽ nêu các hành động chưa được thực hiện và lý do. Báo cáo tiến độ sẽ được sử dụng để xác định xem chúng tôi có cần sửa đổi kế hoạch hành động của mình nhằm đạt được hiệu quả cao hơn hay không.

Như đã nêu trên đây, chúng tôi sẽ điều chỉnh các báo cáo tiến độ hàng năm cho phù hợp với việc xây dựng ngân sách hàng năm, cho phép đánh giá các nhu cầu nguồn lực bổ sung hoặc tái phân bổ các nguồn lực hiện có.

Báo cáo tiến độ hàng năm sẽ là cơ hội để lắng nghe ý kiến từ các đối tác cộng đồng về tiến độ của chúng tôi và liệu chúng tôi có tiếp tục đáp ứng nhu cầu và mong đợi của họ hay không. Mỗi chu kỳ ngân sách hàng năm và báo cáo tiến độ kèm theo sẽ giúp Địa Hạt Không Khí và các cộng đồng đánh giá lại và tái khẳng định tính nhất quán trong các mục ưu tiên chung. Và qua thảo luận với các thành viên Hội Đồng Cố Vấn Cộng Đồng để xác định các hành động nhằm thúc đẩy công lý môi trường, chúng tôi đã hiểu được rằng mối quan hệ đối tác này rất quan trọng trong việc đảm bảo tính nhất quán.

Cập Nhật Kế Hoạch Chiến Lược

Cứ năm năm một lần, chúng tôi sẽ thực hiện công tác cập nhật kế hoạch chiến lược toàn diện. Bản cập nhật năm năm một lần sẽ là cơ hội để đánh giá lại các mục ưu tiên của chúng tôi, xem xét

các điều kiện và nguồn lực hiện tại. Khi xây dựng Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029, chúng tôi sẽ tham khảo ý kiến của các cộng đồng, nhân viên, đối tác và Hội Đồng Quản Trị trong bản cập nhật kế hoạch.

Hành Động Đang Được Thực Hiện

Chúng tôi đang tích cực làm việc để thực hiện *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029*. Dưới đây là bản tóm tắt nhanh một số hành động chúng tôi đã hoặc đang thực hiện để hiện thực hóa tầm nhìn và mục tiêu của kế hoạch thông qua việc thực hiện các chiến lược cụ thể của kế hoạch.

Thay Đổi Phương Pháp Đảm Bảo Chất Lượng Không Khí

Chúng tôi đang phối hợp với các cộng đồng ở West Oakland, Richmond, North Richmond và San Pablo để xác định các nguồn gây ô nhiễm đáng quan ngại trong khu dân cư của họ. Chúng tôi đang xây dựng các phương pháp để hiểu rõ hơn về rủi ro từ vật chất dạng hạt mịn mà địa phương gặp phải, tương tự như các phương pháp được sử dụng để hiểu về rủi ro sức khỏe do các chất lan nhiễm không khí độc hại. Gần đây, chúng tôi cũng đã hoàn thành việc lập mô hình trên máy tính ở quy mô khu dân cư về tất cả các nguồn gây ô nhiễm không khí đã xác định ở West Oakland và Richmond-North Richmond-San Pablo để xác định những nguồn đang gây ra tình trạng ô nhiễm không khí ở từng khu dân cư. Những nỗ lực này hỗ trợ việc thực hiện **Chiến Lược 1.1 Thay Đổi Phương Pháp Đảm Bảo Chất Lượng Không Khí**.

Ứng Phó Hiệu Quả Hơn với Sự Cố về Chất Lượng Không Khí

Hội Đồng Quản Trị của Địa Hạt Không Khí gần đây đã phê duyệt các phương pháp và cải tiến mới về cách ứng phó với các sự cố về chất lượng không khí. Những thay đổi này sẽ cải thiện cách chúng tôi thông báo về các sự cố và cách chúng tôi phối hợp với các cơ quan chính quyền trong quá trình ứng phó. Chúng tôi sẽ cải thiện khả năng tiếp cận thông tin liên quan đến hoạt động điều tra và ứng phó sự cố về chất lượng không khí. Các bản sửa đổi cũng sẽ cải thiện cách chúng tôi thu thập thông tin về tác động của sự cố đến cộng đồng xung quanh. Bước đầu tiên, chúng tôi sẽ phối hợp với các thành viên cộng đồng gần các nhà máy tinh chế để xây dựng chương trình lấy mẫu và phân tích vật chất dạng hạt được thải ra trong sự cố và thông báo kết quả.

Chúng tôi cũng đang hợp tác chặt chẽ với các ngành, chẳng hạn như nhà máy tinh chế, để lắp đặt các máy giám sát liên tục gần thiết bị của họ nhằm ước tính chính xác hơn lượng khí thải từ các đợt đốt khí. Những hành động này sẽ giúp chúng tôi cung cấp thông tin kịp thời và phù hợp hơn cho các cộng đồng có khả năng phải chịu ảnh hưởng bởi sự cố.

Những hành động này hỗ trợ **Chiến Lược 4.8 Sự Cố về Chất Lượng Không Khí** và **2.2 Thu Thập Dữ Liệu Cộng Đồng**. Nhiều hành động cũng nhất quán với các hành động trong *Hành Trình đến Không Khí Sạch* tại Richmond-North Richmond-San Pablo.

Quy Định Nghiêm Ngặt Hơn

Hai kế hoạch cộng đồng đã được thông qua nhằm giảm thiểu tình trạng ô nhiễm không khí tại địa phương ở West Oakland và Richmond-North Richmond-San Pablo là *Tự Quản Lý Không Khí* và *Hành Trình đến Không Khí Sạch* có các cam kết về các quy định nghiêm ngặt hơn. Một số lĩnh vực ưu tiên của cả hai cộng đồng bao gồm giảm bụi, khí thải liên quan đến nhà hàng, khí thải từ hoạt động đúc và tái chế kim loại, khói từ bếp sưởi ngoài trời, hoạt động đốt ngoài trời, bếp lửa giải trí và lò sưởi, khí thải ngành hàng hải và đường sắt, cũng như tình trạng ô nhiễm không khí từ các nhà máy tinh chế. Để đáp ứng những cam kết này và để hỗ trợ **Chiến Lược 1.2 Quy Định Nghiêm Ngặt Hơn**, chúng tôi đã xây dựng một danh sách các quy định ưu tiên để định hướng nỗ lực quản lý của chúng tôi trong vài năm tới.

Gần đây, chúng tôi cũng đã cập nhật các quy định cấp phép để đặt ra các yêu cầu nghiêm ngặt hơn về ô nhiễm không khí và yêu cầu thông báo rộng rãi hơn cho công chúng về các nguồn gây ô nhiễm không khí độc hại mới và đã được sửa đổi trong các cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề do tình trạng ô nhiễm không khí. Chúng tôi cũng đang xây dựng các quy định nghiêm ngặt hơn đối với các nguồn bụi như công trường xây dựng, nhà máy trộn bê tông và cơ sở xử lý vật liệu.

Giảm Thiểu Hoạt Động Đốt Khí

Chúng tôi đang đánh giá dữ liệu từ các sự cố đốt khí để hiểu về các vật liệu đang được đốt và tần suất xảy ra sự cố. Chúng tôi cũng đang trao đổi với các cộng đồng gần các nhà máy tinh chế để hiểu mối quan ngại của họ về hoạt động đốt khí, bao gồm cách họ được thông báo và những tác động có thể xảy ra đối với sức khỏe. Những hành động này sẽ giúp chúng tôi quyết định những bước bổ sung cần thực hiện để giảm thiểu hoạt động đốt khí.

Ngoài ra, *Hành Trình đến Không Khí Sạch* tại Richmond-North Richmond San Pablo được thông qua gần đây bao gồm một chiến lược nhằm giảm thiểu lượng khí thải “dai dẳng” từ các nhà máy tinh chế. Chiến lược này bao gồm sáu hành động. Các hành động bao gồm hợp tác với cộng đồng và Thành Phố Richmond để củng cố quy định địa phương về an toàn lao động, phối hợp với cộng đồng để cải thiện và mở rộng tương tác về các đợt đốt khí, hợp tác với Quận Contra Costa để cải thiện Hệ Thống Cảnh Báo Cộng Đồng của họ và đánh giá các cập nhật tiềm năng cho quy định về hoạt động đốt khí của Địa Hạt Không Khí. Những hành động này sẽ là điểm khởi đầu cho kế hoạch hành động chi tiết cho **Chiến Lược 1.3 Giảm Thiểu Hoạt Động Đốt Khí**.

Giải Pháp Khí Hậu

Chúng tôi đang hợp tác với chính quyền địa phương, các tổ chức cộng đồng và những người ủng hộ cộng đồng để bắt đầu xây dựng kế hoạch khí hậu khu vực. Kế hoạch này sẽ bổ sung cho kế hoạch khí hậu toàn tiểu bang và tạo điều kiện cho các hành động của địa phương và khu vực nhằm giảm phát thải khí nhà kính, như đã nêu trong **Chiến Lược 1.7 Giải Pháp Khí Hậu Mới**. Chúng tôi cũng đang hỗ trợ mạng lưới chính quyền địa phương trong nỗ lực cung cấp điện cho nhà ở của hàng nghìn gia đình có thu nhập thấp và xây dựng các chính sách mới nhằm tăng cường cung cấp điện cho các tòa nhà, đồng thời hỗ trợ **Chiến Lược 1.7**.

Tìm Hiểu về Tình Trạng Ô Nhiễm Không Khí tại Địa Phương

Chúng tôi đang đánh giá dữ liệu chất lượng không khí trong năm năm từ hệ thống giám sát Purple Air, hệ thống này cung cấp cho chúng tôi thông tin về chất lượng không khí tại các địa điểm cụ thể trên khắp Vùng Vịnh. Ở Richmond, chúng tôi đã điều động một chiếc xe van chở máy giám sát không khí để tiến hành các nghiên cứu chi tiết hơn về tình trạng ô nhiễm không khí độc hại và vật chất dạng hạt, với sự dẫn dắt của các thành viên

cộng đồng. Chúng tôi đang lên kế hoạch thực hiện công tác tương tự ở East Oakland với sự hợp tác của tổ chức Communities for a Better Environment. Những hành động này hỗ trợ **Chiến Lược 2.7 Tìm Hiểu về Tình Trạng Ô Nhiễm Không Khí tại Địa Phương**.

Cải Thiện Quy Trình Cấp Phép

Để cấp phép đúng hạn hơn, chúng tôi đã xác định tất cả các giấy phép tồn đọng và nơi giấy phép đang bị trì hoãn trong quá trình xử lý. Chúng tôi đang xây dựng các kế hoạch để giải quyết những điểm tồn đọng này. Chúng tôi cũng đang thực hiện các bước để nâng cao hiệu quả của các yêu cầu cấp phép đối với các ngành lớn, phức tạp, máy phát điện dự phòng và hoạt động sản xuất phân bón. Những bước này bao gồm việc cải tiến quy trình kiểm tra mức phát thải tại các cơ sở cụ thể của chúng tôi, thường nằm trong quy trình cấp phép tại các cơ sở phức hợp. Ngoài ra, chúng tôi cũng đang tìm cách thay đổi các quy định để đơn giản hóa quy trình cấp phép.

Để cải thiện tính nhất quán của giấy phép, gần đây chúng tôi đã sửa đổi sổ giấy phép, trong đó cho biết các tính toán phát thải, quy định hiện hành và điều kiện cấp phép tiêu chuẩn. Cuốn sổ mới này sẽ được thí điểm nội bộ để xem có thực sự cải thiện được tính nhất quán và đúng hạn của giấy phép hay không. Để quy trình cấp phép minh bạch hơn, chúng tôi đang xây dựng một bảng thông tin công khai về trạng thái đơn xin cấp phép, nơi người nộp đơn và công chúng có thể xem trạng thái của đơn xin cấp phép. Những hành động này hỗ trợ **Chiến Lược 4.1 Giấy Phép Đúng Hạn, 4.2 Quy Trình Cấp Phép Minh Bạch và 4.3 Giấy Phép Nhất Quán**.

Cải Thiện Hoạt Động Giám Sát Chất Lượng Không Khí

Chúng tôi đang đánh giá hệ thống máy giám sát không khí của mình để xem chúng tôi có cần thay đổi vị trí của bất kỳ máy giám sát nào để đo lường chất lượng không khí tốt hơn trong các cộng đồng đang phải gánh chịu ảnh hưởng nặng nề do tình trạng ô nhiễm không khí hay không. Chúng tôi cũng đang thực hiện các bước để cải thiện hệ thống dữ liệu chất lượng không khí để công chúng có thể tin tưởng rằng dữ liệu này đáng tin cậy và an toàn. Những hành động này là những bước đầu tiên để thực hiện **Chiến Lược 4.4 Cải Thiện Hoạt Động Giám Sát Không Khí**.

Chính Sách Mới để Chỉ Đạo Quỹ Tiền Phạt Hướng tới Cộng Đồng

Hội Đồng Quản Trị đã thông qua chính sách vào tháng Năm năm 2024 để phân bổ một phần đáng kể quỹ tiền phạt để mang lại lợi ích cho các cộng đồng phải gánh chịu ảnh hưởng. Đối với các hình phạt nặng nhất, 80 phần trăm số tiền phạt sẽ thuộc về cộng đồng phải gánh chịu ảnh hưởng bởi hành vi vi phạm chất lượng không khí. Khu vực rộng hơn cũng sẽ được hưởng lợi từ các hình phạt. Chính sách mang tính đột phá này đang được thực hiện. Hành động này hỗ trợ **Chiến Lược 2.8 Quỹ Hướng Tới Cộng Đồng và 1.4 Tái Phân Bỏ Nguồn Tài Trợ**.

Ghi Nhận Nhân Viên và Hỗ Trợ Nhân Viên Phát Triển

Chúng tôi đã phát triển các kế hoạch hành động để ghi nhận thành tích xuất sắc của nhân viên và hỗ trợ nhân viên xây dựng và phát triển chuyên môn trong suốt vòng đời sự nghiệp của họ. Chúng tôi đã thực hiện những bước đầu tiên, bao gồm việc đưa ra các cách để nêu bật thành công của nhân viên, triển khai chương trình học tập dành cho người giám sát và mở rộng chương trình cố vấn của chúng tôi. Những hành động này hỗ trợ **Chiến Lược 3.5 Ghi Nhận Nhân Viên và Chiến Lược 3.6 Hỗ Trợ Nhân Viên Thành Công**.

Kế Hoạch Chiến Lược Phù Hợp với Các Kế Hoạch Cộng Đồng

Như đã nêu trong **Chương 1**, Dự Luật Hạ Viện 617 yêu cầu tiểu bang lựa chọn các cộng đồng để hợp tác với các địa hạt không khí địa phương nhằm xây dựng kế hoạch giám sát cộng đồng và giảm thiểu tình trạng ô nhiễm trong cộng đồng. Kể từ khi luật được thông qua, chúng tôi đã hợp tác với hai cộng đồng West Oakland và Richmond-North Richmond-San Pablo để xây dựng và thông qua kế hoạch giám sát cộng đồng cũng như kế hoạch giảm phát thải. Chúng tôi hiện đang hợp tác với East Oakland và Bayview Hunters Point-Southeast San Francisco về các kế hoạch tương tự.

Các kế hoạch cộng đồng và quan hệ đối tác này đã truyền cảm hứng cho trọng tâm thay đổi của *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029*. Các kế hoạch cộng đồng và quan hệ đối tác cũng đã truyền cảm hứng cho nhiều chiến lược trong kế hoạch; các chiến lược của kế hoạch này nhất quán hoặc hỗ trợ các chiến lược và hành động trong cả hai kế hoạch tại West Oakland và Richmond-North Richmond-San Pablo.

Trong kế hoạch *Tự Quản Lý Không Khí* tại West Oakland, chúng tôi cam kết báo cáo về các hoạt động thực thi và củng cố nhiều quy định khác nhau. Kế hoạch *Hành Trình đến Không Khí Sạch* tại khu vực Richmond có các chiến lược kêu gọi áp dụng các quy định nghiêm ngặt hơn để kiểm soát bụi, tình trạng ô nhiễm từ các bếp sưởi ngoài trời và hoạt động nấu nướng tại nhà hàng cũng như hoạt động ngành hàng hải và đường sắt. Ngoài ra còn có các chiến lược về các biện pháp khuyến khích mang tính sáng tạo hơn, xem xét việc sử dụng đất và các tác động cộng đồng, cải thiện hoạt động cấp phép để đảm bảo khả năng bảo vệ sức khỏe hiệu quả hơn, giảm thiểu hoạt động đốt khí, buộc những người vi phạm phải chịu trách nhiệm giải trình và đảm bảo các nguồn lực được điều chỉnh để thực hiện các cam kết đã đưa ra cho cộng đồng.

Nhiều hành động chúng tôi cần thực hiện để hoàn tất việc thực hiện kế hoạch *Tự Quản Lý Không Khí* ở West Oakland và bắt đầu thực hiện kế hoạch *Hành Trình đến Không Khí Sạch* sẽ mang lại lợi ích ở phạm vi lớn hơn cho các cộng đồng khác và khu vực. Những ý tưởng được xây dựng trong các kế hoạch cộng đồng được thông qua cũng sẽ là nền tảng cho các kế hoạch hành động nhằm thúc đẩy các chiến lược trong *Kế Hoạch Chiến Lược Giai Đoạn 2024-2029*.