

灣區 空氣品質 管理局

2024-2029年
策略計劃簡介



BAY AREA
AIR QUALITY
MANAGEMENT
DISTRICT





策略計劃概述

關於空氣局

近七十年來，灣區空氣品質管理局始終致力於為灣區居民帶來更潔淨的空氣。空氣局負責監管固定污染源，包括位於港口、煉油廠和大型工業綜合體中的永久設施。車輛和其他「移動」污染源不受空氣局的管制。

我們已經通過了針對企業和工業的突破性法規，資助了更環保的汽車和貨車，並與地方政府攜手打造了一個更健康的環境。透過這些努力，我們將原本霧霾籠罩的天空變成了幾乎清澈透明的藍天。然而，靠近高速公路、繁忙道路、物流中心和大型工業設施的社區所面臨的空氣污染水平明顯高於灣區其他地區。這些社區通常是低收入的有色人種社區，未能平等享受空氣品質改善所帶來的益處。

策略計劃目的

2024-2029年策略計劃旨在轉變我們的工作方式，以更有效地應對空氣品質問題，特別是針對那些不堪空氣污染重負的當地社區。此計劃也關乎我們如何改造組織，使其更緊密地符合我們的核心價值觀，即環境正義、公平、誠信、夥伴關係、透明度和信任。

這項策略計劃涵蓋了這些最新的核心價值觀、更新的使命、五年的組織願景、四大目標以及36項具體策略。

這項策略計劃為何如此重要？

這項策略計劃將為董事會、各委員會、理事會及空氣局的員工提供工作和決策方面的指導，以確保實現所期望的變革。同時，它還是問責工具，供公眾追蹤進展並反饋意見。

何處可以查看策略計劃更新？

造訪baaqmd.gov/strategicplan即可查看

環境正義：策略焦點

過去的幾年中，空氣局社區諮詢委員會就環境正義的意義以及可以採取的行動為我們提供建議，以便為社區中創造更公平的成果。委員會於2022年底成立環境正義政策特設委員會，直接與空氣局領導層和工作人員合作。2024-2029年策略計劃反映了這種夥伴關係。

本計劃中超過四分之三的策略直接與社區諮詢委員會的一個或多個環境正義優先事項相關聯。例如，我們致力於更清楚地瞭解並減少空氣污染受影響程度的差異。我們致力於重視社區的意見和知識並將其納入我們的決策進程。我們將大力執行我們的許可制度和法規。我們將把透過罰款所收取的部分資金，回饋給發生空氣污染違規的社區，以支持對社區有益並經過社區主導流程而選出的專

案。我們將以更大的透明度提供資訊，以便社區能有意義地參與，我們也將對社區負責、履行承諾。我們將加強和實施考慮環境正義和公平的規則、政策和執法行動。

透過將環境正義作為我們工作的核心組成部分，我們意圖將空氣局轉變為以公平為核心的策略性組織。我們將使用有限的資源去解決最需要關注的空氣品質問題，並在以公平為核心的環境管理方面發揮領導作用。

我們需要社區及其盟友繼續與我們同行，督促我們、鼓勵我們，並確保我們承擔責任。我們需要社區的知識、觀點和經驗才能成功。因此，我們邀請並感謝社區與我們合作，共同推動追求環境正義的進程。

「對我而言，環境正義關乎尊嚴，就如同能在炎炎夏日中，體面地在茂盛大樹下乘涼一樣。」

— Michael Tubbs，州長Gavin Newsom的特別顧問

策略計劃框架

使命

空氣局改善空氣品質，以保衛公共健康、減少歷來和當前的環境不公平現象，並減輕氣候變化及其影響。

核心價值觀

環境正義

公平

誠信

夥伴關係

透明度

信任

五年願景

未來五年內，空氣局將在員工隊伍、營運、社區參與和計劃等方面進行改革，以改善空氣品質、提高公眾信任度，並在以公平為中心的環境管理方面發揮領導作用。

環境正義優先事項

1. 推動環境正義
2. 提供有意義的機構支援以推動環境正義
3. 在核心職能中納入環境正義考量因素
4. 實施環境正義最佳做法與創新
5. 以清晰、透明和誠信的方式進行溝通
6. 提升空氣局工作人員和董事會成員將環境正義融入工作的能力
7. 提高環境正義社區和組織的能力
8. 尋求適當的法律救濟，並與環境正義社區進行協調
9. 為當地政府提供技術援助

五年目標

目標一：
產生影響

目標二：
推動環境正義

目標三：
增強凝聚力和
包容性

目標四：
有效率、負責
任、並以客戶
為導向



目標一：產生影響

為實現目標一，我們將透過改進空氣品質規劃方法來產生影響。在繼續減少區域性空氣污染的同時，我們將確保對當地空氣污染有完整而準確的瞭解，其中包括社區經驗和對當地空氣污染的看法。

為了產生影響，我們還將加強法規、許可和執法政策，並改進我們在工業企業違反法規時追究其責任的方式。我們將與社區合作，重新構思如何將州和聯邦的電動車和充電站資金分配給最易受空氣污染影響的社區。我們將制定創新的區域性解決方案來應對氣候變化。我們將更有效地支持當地政府合作夥伴和其他機構減輕氣候變化的努力。

目標一細項：

- 減輕空氣污染對健康的影響
- 追究違規者的責任
- 減輕氣候變化及其影響

目標一：產生影響



減輕空氣污染對健康的影響

策略1.1 改變空氣品質管理方法：我們將改變減少空氣污染的方法，以在社區實現更有意義的空氣品質改善，尤其關注那些不堪空氣污染重負的地區。

策略1.2 加強監管：我們將制定更嚴格的法規，優先考慮可改善當地空氣污染狀況的法規。

策略1.3 盡量減少燃除：我們將盡量減少煉油廠的燃除，以減少燃除對社區的影響，包括空氣污染和氣味。

策略1.4 重新規劃預算：我們將重新構思預算計劃，以便更有效地讓受空氣污染影響的社區受益。

追究違規者的責任

策略1.5 加強違規調查：我們將加強調查違反空氣局法規行為的程序，特別是在不堪空氣污染重負的社區，以更有效地保衛社區健康。

策略1.6 新的執法政策：我們將與社區合作制定執法政策，以更有效地防止違反空氣品質法規的行為。

減輕氣候變化及其影響

策略1.7 新的氣候解決方案：我們將制定新的區域性氣候變化解決方案，並支持合作夥伴推動氣候變化緩和和工作。



目標二：推動環境正義

為實現目標二，我們將透過支持、建立夥伴關係和鼓勵不堪空氣污染重負的社區來推動環境正義，以便我們共同努力識別和減少空氣污染受影響程度方面的差異。

為了讓各社區能收集各自的空氣污染數據，我們將協助各社區培養數據收集技能和知識。我們還將提供各社區所需的工具，以便他們能取得並更清楚地瞭解現有的空氣污染數據。

我們將改進空氣品質投訴流程，以確保流程有效且透明。我們將直接針對合規和執行活動與社區互動，包括最近的事務或其他空氣污染違規行為、我們的執法回應、對公眾危害的程度以及我們可能採取的法律行動。

我們將與社區合作，找出空氣污染的差異，並更全面地瞭解社區的空氣污染情況。我們將利用此資訊制定更有效的策略，以減少對社區影響最大的污染源。

我們將制定由社區主導的流程，讓社區參與決定如何將我們從違反法規的產業所徵收的罰款用於造福社區的專案上。我們將努力修正阻礙空氣局和其他機構推動環境正義的法律，並將促進並優先考慮遵守民權法以及更有效地解決累積性影響。

目標二細項：

- **建立夥伴關係和加強社區能力建設**
- **找出差異**
- **縮小差異**

目標二：推動環境正義



建立夥伴關係和加強社區能力建設

策略2.1 社區夥伴關係：我們將與社區發展夥伴關係，以便他們能直接參與解決對其造成影響的空氣品質問題。

策略2.2 社區資料收集：我們將加強社區能力建設，以收集空氣污染數據，並確保這些資料能被空氣局更有效地運用於減少對社區危害最大的污染。

策略2.3 資料公開：我們將為社區提供所需的工具和數據，以便他們能夠取得和理解空氣污染數據，從而更有效瞭解潛在的空氣污染問題。

策略2.4 社區健康資料：我們將為社區提供更完善的健康資訊，讓居民瞭解空氣污染對健康的潛在影響，並能更有效參與決策。

策略2.5 空氣品質投訴：我們將改進投訴流程，確保其有效性和透明度。

策略2.6 與社區溝通：我們將與社區居民會面，討論其所處社區的空氣污染問題、他們的擔憂、我們如何處理這些問題以及他們還需要我們所做的工作，以便我們更有效地回應社區的需求。

找出差異

策略2.7 瞭解當地空氣污染情況：我們將與不堪空氣污染重負的社區合作，更全面地瞭解此類社區的空氣污染情況。

縮小差異

策略2.8 社區主導資金：我們將與社區合作管理資金，以造福社區，包括空氣局從影響社區的空氣污染違規行為中收取的罰款。

策略2.9 解決法律障礙：我們將努力修正阻礙空氣局推動環境正義的法律。

策略2.10 民權法：我們將推動並優先遵守民權法，包括聯邦《1964年民權法》和相關的加州法律。

策略2.11 累積的健康影響：我們將進一步提升我們對空氣污染和其他壓力因素的累積效應的理解，並利用這些資訊將法規工作重點放在空氣污染和相關累積影響最嚴重的地區。



目標三：增強凝聚力和包容性

為實現目標三，我們將努力使空氣局的員工隊伍更加多元化，並反映我們所服務的社區，從而增強凝聚力和包容性。為增強組織凝聚力，我們將確保組織中的每個人都理解並尊重多元化員工隊伍的價值，熱情對待並包容每個人。

我們空氣局將團結一心，讓工作人員具有歸屬感，理解並重視多元化的背景和專業知識如何共同幫助達成組織的使命和願景。我們還將透過提高員工、董事會成員和諮詢機構的能力和效率，將環境正義融入我們工作的各個方面，從而在推動環境正義的目標上更團結。我們將拓展全體工作人員對空氣局的認識，並創造更多機會讓工作人員彼此建立關係。

為了提高士氣和整體的組織效率，我們將更大程度地表揚工作人員的貢獻。我們將擴大專業發展機會，促進成功、提升士氣並改善員工留任。

目標三細項：

- 體現多元化、公平和包容，並讓工作人員具有歸屬感
- 成為團結一心的空氣局

目標三：增強凝聚力和包容性



體現多元化、公平和包容，並讓工作人員具有歸屬感

策略3.1 多元化的員工隊伍：我們將再接再勵，努力確保空氣局的員工隊伍更加多元化並反映我們所服務的社區的情況，從而逐步建立社區信任並制定更好的空氣品質問題解決方案。

策略3.2 打造熱情和包容的環境：我們將確保組織中的每個人都理解並尊重多元化員工隊伍的價值，熱情對待並包容每個人，以增強組織凝聚力。

成為團結一心的空氣局

策略3.3 團結一心的空氣局社區：我們將拓展內部對空氣局活動的瞭解，並創造更多建立關係的機會，以增進對不同角色及觀點如何共同幫助達成組織使命和願景的理解。

策略3.4 環境正義專業知識：我們將提高員工、董事會成員和諮詢機構的能力和效率，以推動環境正義並將其更好地融入我們工作的各個方面。

策略3.5 表揚工作人員：我們將更有效表揚工作人員的貢獻，以提高士氣和整體組織效率。

策略3.6 支援員工取得成功：我們將擴大專業發展機會，以促進成功和多元化、鼓舞士氣、提高員工留任率並提升組織的整體效率。



目標四：有效率、負責任、 以客戶為導向

為實現目標四，我們將維持有效率、負責任且以客戶為導向的組織，以透明和高效的方式提供模範服務。我們將改善許可、監測和執法流程。我們將提高許可決策的及時性，並提升流程對申請人和公眾的透明度。我們將確保空氣局規則及我們核發的相關空氣品質許可清晰、一致且可執行，以盡量減少空氣污染。

我們將改進空氣監測和相關資料管理系統。我們將提高可靠性、效率、資料品質和易得性，特別是為了幫助我們瞭解當地空氣污染的受影響程度。我們還將提高檢查和調查資源的效率和有效性，以提高合規率並增加執法計劃的影響。

我們將擴大公眾溝通，鼓勵公眾支援我們減少空氣污染和減輕氣候變化的工作。我們將加強溝通技巧並加深整個組織內的認識。我們還將與政府合作夥伴合作，推動我們的事務應對計劃。

為了確保信守承諾，我們將根據2024-2029年策略計劃中確定的組織和社區優先事項調整空氣局的資源和年度預算，並報告我們的進展。

目標四細項：

- **改善許可、監測和執法**
- **建立關係並加強溝通**
- **承擔責任**

目標四：有效率、負責任並以客戶為導向



改善許可、監測和執法

策略4.1 及時的許可：我們將提升許可決策的時效性。

策略4.2 透明的許可流程：我們將改善許可流程，使其對申請人和公眾更加透明和負責。

策略4.3 一致的許可：我們將確保空氣局法規及核發的相關空氣品質許可明確、一致且可執行，以便儘可能減少影響社區的空氣污染。

策略4.4 改善空氣監測：我們將更新空氣品質監測網路的設計和運營，以提高可靠性、效率、資料品質和易得性，從而有效實現監測目標並幫助瞭解當地空氣污染的受影響程度。

策略4.5 改進合規調查：我們將提高檢查和調查資源的效率和有效性，以改進合規性，並增強執法計劃的影響。

建立關係並加強溝通

策略4.6 激勵行動：我們將擴大公眾溝通，以激勵公眾支援減少空氣污染和減輕氣候變化的工作。

策略4.7 客戶服務：我們將加強員工對整個組織的瞭解和溝通技巧，並根據需要改變組織結構，讓人們在空氣局體驗到最高水準的服務。

策略4.8 空氣品質事故：我們將與政府合作夥伴合作，加強事故應對計劃。

策略4.9 土地使用影響：我們將為當地政府提供工具，以便在當地土地利用計劃、政策、專案和許可決策中考慮環境正義、空氣品質和氣候優先事項。

承擔責任

策略4.10 確保成功：我們將確保我們有資源和能力來滿足董事會和社區的期望，並履行我們的承諾，從而建立對空氣局成功能力的信任。

策略4.11 調整資源：我們將有意識地確保空氣局的資源和年度預算與2024-2029年策略計劃中確定的組織和社區優先事項保持一致。

策略4.12 報告進展：我們將公開報告在實現2024-2029年策略計劃目標和策略方面的進展，以恪守我們的承諾並滿足期望。



透過行動承擔責任

空氣局已制定2024-2029年策略計劃來指導我們的工作，更重要的是讓我們自己承擔責任。這項計劃讓社區、董事會及空氣區的員工能夠清晰瞭解我們五年內的所有優先事項與承諾。此計劃還能讓我們評估自身行動是否與這些承諾以及我們所服務社區的需求相一致。

為了確保責任制，我們將制定行動計劃、設定績效指標、追蹤進展，並報告我們在一年內的成就。我們還將調整預算流程和資源配置，幫助計劃順利實施。

行動計劃

我們已開始制定行動計劃、倡議和其他相關計劃，以推行2024-2029年策略計劃中的策略。策略計劃中的所有策略都反映了我們在未來五年內的優先事項。部分工作可以立即啟動或已經開展，而其他策略和承諾則可能需要更長時間來落實，尤其是當它們依賴於其他行動時。我們已經開始的許多工作已在第四章中詳述。

在未來幾個月裡，我們將持續努力制定行動計劃並予以落實。我們將與董事會、社區諮詢委員會、按《第617號議會法案》(Assembly Bill 617, AB 617) 劃定的受空氣污染影響的社區以及合作夥伴緊密合作，以確保我們的行動計劃能夠反映他們當前的優先事項。

進度報告

我們承諾將每年報告在實施2024-2029年策略計劃方面的工作進展。在年度進展報告中，我們將納入已完成之所有行動的摘要以及相關績效指標。我們將描述未採取的行動及其原因。進展報告將用於確定我們是否需要修改行動計劃，使其更有效。

我們的策略計劃網站可更頻繁地展示工作進展，使社區能夠隨時瞭解我們在整個年度的進展情況。在網站上，您可以找到有關各項承諾和里程碑的具體資訊以及進展儀表板。



更新策略計劃

每五年，我們將進行一次全面的策略計劃更新。每五年的更新將是重新評估我們優先事項的機會，屆時將考量當前狀況和資源。與制定2024-2029年策略計劃相同，我們將在計劃更新中諮詢社區、工作人員、我們的合作夥伴以及董事會。



BAY AREA
AIR QUALITY
MANAGEMENT
DISTRICT